

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	8
1 Agieren, nicht reagieren	10
2 Ein Projekt ohne Plan und Ziel ist wie ein Fisch ohne Wasser	13
3 Die Prioritäten hängen oft davon ab, wer das Sagen hat	21
4 Ohne Arbeitsgliederungsstruktur geht nichts weiter	25
5 Für gute Pläne braucht man gute Schätzungen	32
6 Ein Netzplan ist Ihre Landkarte	37
7 Feedback kommt nicht von alleine	48
8 Es gehört mehr dazu als ein Softwarepaket	55
9 Eine Seite mit Informationen ist besser als ein Buch voller Daten	61
10 Positives <i>und</i> negatives Feedback sind wichtig!	66
11 Höhen und Tiefen des Projektmanagements	71
12 Sorgen Sie für Kommunikation!	77
13 Gut organisiert ist halb gewonnen	80

14	Die Pläne dürfen nicht in der Schublade enden	89
15	Sie müssen viel <i>und</i> gut arbeiten	93
16	Um die Bürokratie kommt man nicht herum	99
17	Den Wald trotz aller Bäume sehen	104
18	Haben Sie die Veränderungen im Griff, oder haben die Veränderungen Sie im Griff?	108
19	Management of Change	111
20	Machen Sie das Beste aus der neuen Situation!	118
21	Mit einer Neuplanung verbessert man die Projektleistung	122
22	Hören Sie zu, nicht nur hin	127
23	Entscheiden Sie nichts, ohne alle Folgen bedacht zu haben	130
24	Was kommt raus bei Ihren Besprechungen?	135
25	Der Chef – ein angenehmer Gesprächspartner	140
26	Alles im Griff – mit einer Projekttafel	145
27	Projektmanagement ist ohne Selbstmanagement nicht möglich	153
28	Tragen Sie Konflikte produktiv aus!	157
29	Für Teamentscheidungen sind alle verantwortlich..	164

30	Machen Sie Komplikationen zu Aktionen	169
31	Zeitplan, Budget und Qualität – Knackpunkte der Projektplanung	175
32	Die Tücken des Histogramms	178
33	Etwas muß sich ändern!	182
34	Konfliktvermeidung bringt erst recht Konflikte	187
35	Raus aus der Einbahnstraße der Kommunikation!... ..	191
36	Probleme erkennen und lösen	198
37	Kreativ aus dem Tief	203
38	Die Lösungen liegen näher, als man denkt	209
39	Das Geheimnis ist bekannt	213
40	Die Führungskraft muß ein Team bilden und motivieren	218
41	Jeder kann ein erfolgreicher Projektmanager sein ...	222
	Zooauflösungsprojekt: Projekthandbuch	225