

Inhalt	
Vorwort	2
Kapitel 1: Gesünder arbeiten in einer dynamischen Arbeitswelt	4
1.1 „Mega-Trends“ und ihre Wirkung	4
1.2 Wandel gestalten, gesünder arbeiten	7
Kapitel 2: Ganzheitlich denken im Arbeitsschutzsystem	8
2.1 Die rechtlichen Rahmenbedingungen	8
2.2 Gemeinsam mehr erreichen: Aufgaben der Akteure im Arbeitsschutzsystem	10
2.2.1 Aufgaben des Staates	11
2.3 Arbeitsschutz neu gestalten – eine Herausforderung	12
2.4 Zukunftsorientiert und leistungsstark: Die Arbeitsschutzverwaltung in NRW	13
Kapitel 3: Orientierung finden: Das Leitbild der Arbeitsschutzverwaltung NRW ..	14
3.1 Ziele verwirklichen – Arbeitsschutz fördern	14
3.2 Schützen, wirken, gestalten: Das Selbstverständnis der Arbeitsschutzverwaltung	17
3.3 Teamorientiert arbeiten, kooperativ führen: Grundsätze der Arbeitsschutzverwaltung	18
Kapitel 4: Aufgaben planvoll wahrnehmen	19
4.1 Der Dreiklang der Aufgaben: informieren, beraten und überwachen	19
4.2 Konzentrieren, kooperieren, überzeugen: die strategischen Grundsätze	21
4.2.1 Schwerpunktorientierung	21
4.2.2 Kooperationsorientierung	22
4.2.3 Ergebnisorientierung	23
4.2.4 Sensibilisierung durch Überzeugen	24
4.3 Dreifach aktiv: Linienarbeit, Programmarbeit, Projektförderung	24
4.3.1 Linienarbeit	24
4.3.2 Programmarbeit	25
4.3.3 Verhältnis von Linienarbeit und Programmarbeit	26
4.3.4 Projektförderung	27
Kapitel 5: Strategisch organisieren – Erfolgreich arbeiten	28
5.1 Zentrale Schnittstelle: die Gruppe Arbeitsgestaltung und Arbeitsschutz des MASQT	29
5.2 Vernetzen und bündeln: die Dezernate Arbeitsschutz der Bezirksregierungen	30
5.3 Qualität sichern, Lösungen schaffen: die staatlichen Ämter für Arbeitsschutz	30
5.4 Gezielt beraten, Kompetenz zeigen: die Landesanstalt für Arbeitsschutz	33
Anhang	37
Abkürzungen	37
Literaturhinweise	38
Impressum	40