



Strategische Erneuerung und dezentrale Strukturen –
Herausforderung an ein integriertes Management

Hans-Erich Müller,

Fachhochschule für Wirtschaft, Berlin 5

Unternehmensberichte:

1. Dezentralisierung und Unternehmertum als zentrale Merkmale der Bertelsmann-Unternehmenskultur
Detlef Hunsdiek und Bernd Eggers, Bertelsmann AG 17
2. Selbststeuerung und Eigenverantwortung – die Umsetzung im Produktionsprozeß
Johann Tikart, Mettler-Toledo (Albstadt) GmbH 33
3. Elemente der betrieblichen Modernisierung:
Inselfertigung, Qualifizierung und Kontinuierliche Verbesserung
Gerd Rothenbacher und Manfred Horn, Müller-Weingarten AG 51
4. Flexible Arbeitszeiten und Beschäftigungssicherung im schlanken Unternehmen
Gerd Rothenbacher und Manfred Horn, Müller Weingarten AG 63
5. Die Einführung von Gruppenarbeit
Horst Knigge und Rudolf Schwarz,
Wilkhahn Wilkening + Habne GmbH + Co 73
6. Gestaltung des Kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP)
Reinhard Flötotto, Flötotto Einrichtungssysteme GmbH & Co KG 91
7. Der Prozeß der ISO-Zertifizierung
Detlef Preisler und Rudolf Schwarz,
Wilkhahn Wilkening + Habne GmbH + Co 109

Anstelle eines Nachwortes...

Händedruck

Karl-Heinz Briam 115