

Inhaltsübersicht

Einleitung	17
<i>Gerhard Bosch / Steffen Lehndorff</i> Die Entkoppelung von Arbeits- und Betriebszeit	25
<i>Steffen Lehndorff</i> Arbeits- und Betriebszeiten in der europäischen Automobilindustrie	57
<i>Gerhard Bosch</i> Arbeits- und Betriebszeiten in der japanischen Automobilindustrie	209
<i>Gerhard Bosch / Steffen Lehndorff</i> Die japanische Herausforderung in der Arbeitszeitpolitik und die Suche nach einer europäischen Antwort	259
<i>Gerhard Bosch</i> Betriebszeiten im internationalen Vergleich	295

Inhaltsverzeichnis

Einleitung	17
1 Die Entkoppelung von Arbeits- und Betriebszeit	25
1.1 Entkoppelung und Wechselwirkung von Arbeits- und Betriebszeiten im historischen Verlauf	25
1.2 Der Wandel industrieller Zeitarrangements	30
1.2.1 <i>Die Normalarbeitszeit</i>	31
1.2.2 <i>Die Herausbildung eines neuen Zeitarrangements</i>	33
1.2.2.1 Systemische Rationalisierung und Arbeitszeit	33
1.2.2.2 Arbeitszeitinteressen der Beschäftigten	35
1.2.2.3 Das Aushandeln neuer Zeitarrangements	37
1.3 Zeitmanagement im Betrieb	40
1.3.1 <i>Instrumente der Betriebszeitverlängerung</i>	41
1.3.2 <i>Betriebswirtschaftliche Ursachen von Betriebszeitverlängerungen</i>	44
1.3.3 <i>Restriktionen von Betriebszeitverlängerungen</i>	46
1.3.4 <i>Einflußgrößen der Betriebszeitenpolitik in Automobilbetrieben</i>	48
1.4 Die Messung von Arbeits- und Betriebszeiten in der Automobilindustrie - Begriffe und Meßkonzepte unserer Untersuchung	51
2 Arbeits- und Betriebszeiten in der europäischen Automobilindustrie	57
2.1 Neue Vielfalt. Schichtsysteme in Europas Autofabriken	57
2.2 Die Qual der Wahl. Schichtsysteme in der Autofabrik	67
2.2.1 <i>Der Zweischichtbetrieb ist kein Auslaufmodell</i>	70
2.2.1.1 Länge und Anzahl der Betriebstage	72
2.2.1.2 Spielraum für Mehrarbeit	80
2.2.1.3 Luft für Instandhaltung	83
2.2.1.4 Zusammenfassung	84

2.2.2	<i>Ein riskanter Kraftakt.</i>	
	<i>Automobilproduktion in drei Schichten</i>	84
2.2.2.1	Risiken, Widerstände, Barrieren.	
	Das soziale Umfeld	85
2.2.2.2	"Nachtschichten sind teuer"	91
2.2.2.3	Kapazitätssteigerung von weit unter 50%	96
2.2.2.4	Kunstgriff oder Notlösung.	
	Die Differenzierung von Betriebszeiten	99
2.2.2.5	Zusammenfassung	105
2.2.3	<i>Maßgeschneidert, aber kontrovers.</i>	
	<i>Zweischichtsysteme mit langen Schichten</i>	105
2.2.3.1	"Nicht unter normalen Bedingungen".	
	Die langen Schichten	108
2.2.3.2	Streitpunkt Samstag	114
2.2.3.3	Zwischenbilanz	116
2.2.3.4	Der goldene Mittelweg?	
	Die modifizierten Varianten	117
2.2.4	<i>Umstritten: Pausendurchlauf und Pausenverkürzung</i>	120
2.2.5	<i>"Die Japaner lieben keine Komplikationen".</i>	
	<i>Zweischichtbetrieb auf der grünen Wiese</i>	125
2.2.6	<i>Ein neues Arbeitszeitarrangement?</i>	
	<i>Betriebszeitverlängerung und Arbeitszeitverkürzung</i>	131
2.2.7	<i>Die Vielfalt bleibt (Zusammenfassung)</i>	135
2.3	Flexi-Konkurrenz: Sechs Länder im Vergleich	139
2.3.1	<i>Es führen viele Wege zur Flexibilisierung</i>	139
2.3.1.1	Deutschland - Kanalisierung per Mitbestimmung	140
2.3.1.2	Frankreich - Flexibilisierung als ungleicher Tausch	145
2.3.1.3	Spanien - Expansion und Arbeitslosigkeit	152
2.3.1.4	Italien - Fiat auf dem Weg nach Süden	157
2.3.1.5	Großbritannien - Frau Thatchers Hinterlassenschaft	164
2.3.1.6	Belgien - fast alles ist möglich, aber alle müssen sich einigen	171
2.3.2	<i>Gibt es ein "Flexi-Paradies"?</i>	
	<i>Die gesetzlichen und tariflichen Rahmenbedingungen</i>	174
2.3.3	<i>Nationale Besonderheiten und transnationale Unternehmensstrategien</i>	183
2.3.4	<i>Wie günstig sind die Voraussetzungen für neue Arbeitszeitarrangements?</i>	187
2.3.5	<i>Neuer Interessenausgleich nur punktuell zu erwarten</i>	191
2.4	Betriebszeitverlängerung trotz Rezession? Ein Ausblick	191
	Datenüberblick Europa - Anhang zum Kapitel 2 -	195

3	Arbeits- und Betriebszeiten in der japanischen Automobilindustrie	209
3.1	Einleitung	209
3.2	Die Arbeitszeitentwicklung in Japan zwischen 1960 und 1990	212
3.3	Arbeitszeiten in der Automobilindustrie	215
3.3.1	Überstunden	216
3.3.2	Urlaub und Absentismus	224
3.3.3	Feiertage	229
3.3.4	Intensität und Länge des Arbeitstages	230
3.4	Betriebszeiten	231
3.5	Spezifika des japanischen Zeitmanagements in der Automobilindustrie - ein Zwischenresümee	237
3.6	Der andere Weg: Honda	238
3.7	Strukturelle Ursachen der langen Arbeitszeiten in Japan	240
3.7.1	Die Personalpolitik japanischer Automobilunternehmen	241
3.7.2	Industrielle Beziehungen	243
3.8	Die aktuelle Diskussion um Arbeitszeitverkürzung	247
3.9	Die Stabilität des japanischen Zeitmodells	251
	Japanisches Arbeitszeitrecht - Anhang zum Kapitel 3 -	255
4	Die japanische Herausforderung in der Arbeitszeitpolitik und die Suche nach einer europäischen Antwort	259
4.1	Einleitung	259
4.2	Unterschiedliche Arbeits- und Betriebszeiten in der japanischen und der europäischen Automobilindustrie	260
4.2.1	Differenzierung in Europa - Standardisierung in Japan	260
4.2.2	Die Struktur des Arbeits- und Betriebszeit-Gefälles zwischen Japan und Europa	264
4.2.2.1	Die Arbeitszeiten	264
4.2.2.2	Die Betriebszeiten	269

4.3	Der japanische Kostenvorteil: Die Gefahr falscher Antworten	275
4.4	Zwei Welten: Konkurrierende Zeitarrangements in Japan und in Europa	278
4.5	Die Suche nach einer europäischen Antwort	285
5	Betriebszeiten im internationalen Vergleich	295
5.1	Einleitung	295
5.2	Amerikanische Untersuchungen	296
5.2.1	<i>Energieverbrauch und Maschinenlaufzeiten 1929 - 1963</i>	296
5.2.2	<i>Betriebsöffnungszeiten von 1929 - 1988</i>	297
5.2.3	<i>Betriebsöffnungszeiten, Produktivität, Wachstum und Konjunkturzyklus</i>	300
5.2.4	<i>Schichtarbeit und Betriebszeit 1952-1984</i>	301
5.3	Betriebszeiten in Schweden 1968-1990	304
5.4	Betriebszeiten in Frankreich 1957-1990	308
5.5	Betriebszeiten in der Bundesrepublik Deutschland	310
5.5.1	<i>Maschinenlaufzeiten in der Textilindustrie</i>	310
5.5.2	<i>Die IAB/ifo-Befragung von 1984</i>	312
5.5.3	<i>Die ifo-Befragung von 1989</i>	312
5.5.4	<i>Die ISO/DIW-Erhebung von 1990</i>	315
5.5.5	<i>Arbeitszeitverkürzung und Betriebszeiten</i>	317
5.6	Der EG-Vergleich von Betriebszeiten - Ein Statistikskandal	318
5.7	Betriebszeiten im Vergleich	324
5.8	Zusammenfassung und Schlußfolgerungen	327
	Literaturverzeichnis	331

Verzeichnis der Tabellen

Tab. 1.1:	Gewünschte Arbeitszeit	38
Tab. 1.2:	Brutto-Anlagevermögen je Arbeitsplatz	50
Tab. 2.1:	Neue Schichtsysteme in europäischen Autofabriken	59
Tab. 2.2:	Betriebszeiten in europäischen Autofabriken	63
Tab. 2.3:	Arbeitszeiten in europäischen Autofabriken	65
Tab. 2.4:	Verteilung und Anzahl der Karosserie- und Montagewerke in Europa	66
Tab. 2.5:	Bandbreite im Zweischichtsystem	71
Tab. 2.6:	Stillstandstage und Betriebstage	73
Tab. 2.7:	Entkoppelung von individuellen Arbeits- und Betriebstagen	75
Tab. 2.8:	Mehrarbeit / Sonderschichten in der Autoproduktion	81
Tab. 2.9:	Effektive Brutto-Wochenarbeitszeit nach Lohnstufen	83
Tab. 2.10:	Kompensationsformen für Nachtschichtarbeit im Dreischichtbetrieb	90
Tab. 2.11:	Lohnzuschläge für Dauernachtschicht	90
Tab. 2.12:	Kapazitätserhöhung pro Woche durch Einführung der dritten Schicht	97
Tab. 2.13:	Schichtsysteme in Preß-, Motoren- und Getriebewerken	102
Tab. 2.14:	Lange Schichten	106
Tab. 2.15:	Überstunden- und Samstags-Zuschläge zum Stundenlohn	115
Tab. 2.16:	Pausen und Nettobetriebszeit	122

Tab. 3.1:	Produktion, Beschäftigung und Gewerkschaftsmitgliedschaft in der japanischen Automobilindustrie	211
Tab. 3.2:	Arbeitszeit in der japanischen Automobilindustrie in Stunden (1990)	215
Tab. 3.2a:	Arbeitszeit in der japanischen Automobilindustrie in Stunden (1991)	216
Tab. 3.3:	Schichtsysteme in der japanischen Automobilindustrie	219
Tab. 3.4:	Vereinbarte Überstundenlimits in der japanischen Automobilindustrie	220
Tab. 3.5:	Zuschläge für Überstunden, Nacht und Wochenendarbeit	221
Tab. 3.6:	Löhne in der japanischen Automobilindustrie	223
Tab. 3.7:	Urlaubsregelungen in der japanischen Automobilindustrie	224
Tab. 3.8:	Arbeitsfreie Tage und Betriebsurlaub	226
Tab. 3.9:	Betriebszeiten in der japanischen Automobilindustrie (1990)	232
Tab. 3.9a:	Betriebszeiten in der japanischen Automobilindustrie (1991)	233
Tab. 4.1:	Bruttoarbeitszeiten in europäischen und japanischen Autofabriken ..	265
Tab. 4.2:	Tarifliche Regelarbeitszeiten in europäischen und japanischen Autofabriken	267
Tab. 4.3:	Kollektive Mehrarbeitsstunden von Montagearbeitern in europäischen und japanischen Autofabriken	268
Tab. 4.4:	Bruttobetriebszeiten und Anzahl der Schichtgruppen in europäischen und japanischen Autofabriken	270
Tab. 4.5:	Anzahl der Betriebstage in europäischen und japanischen Autofabriken	273
Tab. 5.1:	Durchschnittliche wöchentliche Betriebsöffnungszeiten in Stunden und ihre Veränderungen zwischen 1929 und 1976 nach Branchen ...	298
Tab. 5.2:	Jährliche Veränderungsdaten von Maschinenlauf- und Betriebszeiten	300
Tab. 5.3:	Durchschnittliche wöchentliche Betriebszeiten in den USA	303
Tab. 5.4:	Durchschnittliche Arbeits- und Betriebszeit in der schwedischen Industrie	305

Tab. 5.5:	Wöchentliche Betriebszeit im verarbeitenden Gewerbe der BRD und Kapitalintensität	314
Tab. 5.6:	Durchschnittliche Jahresbetriebszeiten nach Wirtschaftszweigen und Betriebsgrößenklassen	316
Tab. 5.7:	Betriebszeiten in der Industrie / EG-Bereich	321
Tab. 5.8:	Dauer der wöchentlichen Betriebszeiten in der Bundesrepublik Deutschland	325
Tab. 5.9:	Erhebungskonzepte und wöchentliche Betriebszeiten	326

Verzeichnis der Abbildungen

Abb. E.1:	Schema der Automobilproduktion	21
Abb. 1.1:	Entkoppelung von Arbeits- und Betriebszeiten	28
Abb. 1.2:	Industrielle Zeitarrangements	32
Abb. 1.3:	Modell eines Mehrfachbesetzungssystems	42
Abb. 1.4:	Zentrale Begriffe	52
Abb. 2.1:	Schichtsysteme in Europas Autofabriken	62
Abb. 2.2:	Entkoppelung von Arbeits- und Betriebszeiten (Europa)	64
Abb. 2.3:	Varianten der Arbeitszeitverkürzung	78
Abb. 2.4:	Automobilproduktion in drei Schichten: Pro und kontra	104
Abb. 2.5:	Arbeitszeitsysteme mit langen Schichten: Pro und kontra	116
Abb. 2.6:	Das magische Siebeneck der Betriebszeitpolitik	138
Abb. 2.7:	Der Übergang zur 35-Stunden-Woche in der westdeutschen Metallindustrie	143
Abb. 2.8:	Gesetzliche Beschränkungen der Nachtarbeit	176
Abb. 2.9:	Gesetzliche Beschränkungen der Sonntagsarbeit	177
Abb. 2.10:	Tarifliche Regelungen zur Einbeziehung des Samstags in die regelmäßige Arbeitszeit	178
Abb. 2.11:	Begrenzungen der täglichen Arbeitsdauer	179
Abb. 2.12:	Gesetzliches oder vertragliches Maximum für Mehrarbeit	180
Abb. 2.13:	Gibt es das Flexi-Paradies?	182
Abb. 3.1:	Entwicklung der Jahresarbeitszeit in Japan	213
Abb. 3.2:	Arbeitszeiten in der japanischen Industrie	218
Abb. 3.3:	Neues und traditionelles Zwei-Schichtsystem bei Toyota	250

Abb. 4.1:	Entkoppelung und Koppelung von Betriebs- und Arbeitszeiten in europäischen und japanischen Autofabriken	263
Abb. 4.2:	Elemente der Arbeitszeit	271
Abb. 4.3:	Elemente der Betriebszeit	274
Abb. 4.4:	Arbeits- und Betriebszeitsysteme im Vergleich	284
Abb. 4.5:	Neue industrielle Zeitarrangements	289
Abb. 5.1:	Elektrizitätsverbrauch bei Volvo	307
Abb. 5.2:	Betriebszeiten in Frankreich	309
Abb. 5.3:	Laufzeiten pro Maschine	311
Abb. 5.4:	Durchschnittliche Dauer des Betriebsurlaubs bezogen auf alle Betriebe	322
Abb. 5.5:	Betriebe, die während eines Betriebsurlaubs die Produktion einstellen	323