

INHALTSVERZEICHNIS

Geleitwort des Herausgebers	V
Geleitwort	VII
Vorwort	IX

Kapitel 1

Controlling in Japan - State of the Art -

Unternehmensziele und Controlling haben sich verändert	3
„Effektives“ versus „effizientes“ Management	6
Kostenmanagement versus integratives Kostenmanagement	8
Einsatzgebiete des integrativen Kostenmanagements	9
Fazit	18
Literaturempfehlungen	18

Kapitel 2

Auswirkungen von FA und CIM auf die Unternehmenssteuerung

Die Entwicklung der Fabrikautomation	22
Bestandteile der Fabrikautomation	25
Die Entstehung des CIM	28
Der Einfluß von CIM auf die Unternehmenssteuerung	37
Fazit	40
Literaturempfehlungen	41

Kapitel 3

Strategisches Kostenmanagement durch Target Costing

Historische Entwicklung des Target Costing	46
Der japanische Kostenmanagement-Ansatz	49
Ziele und Merkmale des Target Costing	53
Target Costing in produzierenden Unternehmen	57
Fallstudie: Bestimmung und Analyse der Zielkosten	72
Für welche Unternehmen eignet sich Target Costing?	75
Fazit	77
Literaturempfehlungen	78

Kapitel 4

Japanisches Gemeinkostenmanagement in der Praxis

Gemeinkostenmanagement in Japan: Drei Praxisbeispiele	85
Merkmale des japanischen Gemeinkostenmanagements	97
Fazit	101
Literaturempfehlungen	102

Kapitel 5

Gemeinkostenmanagement und Activity-based Costing

Drei unterschiedliche Ansätze des Gemeinkostenmanagements	107
ABC in seiner ursprünglichen Form	112
Drei unterschiedliche Beispiele zur Umlage der Gemeinkosten	118
Einführung des Activity-based Costing	124
Activity-based Costing im Vergleich zum Target Costing	127
Auswirkungen des ABC auf das japanische Controlling	131
Activity-based Management (ABM)	138
Beispiele für den Einsatz des ABM in japanischen Unternehmen	142
Fazit	150
Literaturempfehlungen	152

Kapitel 6

Messung und Bewertung der Qualitätskosten

Qualitätskostenmanagement in USA und Japan	160
Was ist Qualität?	161
Die Ziele der Qualitätskostenrechnung	164
Was sind Qualitätskosten?	165
Verhütungs- und Prüfkosten versus Fehlerkosten	171
Einsatz der Qualitätskostenrechnung	176
Praktische Anwendung der Qualitätskostenrechnung in Japan	184
Fazit	191
Literaturempfehlungen	194

Kapitel 7

Life-cycle Costing

Der Ansatz des Life-cycle Costing	200
Die Methodik des Life-cycle Costing	205
Der Einsatz des Life-cycle Costing	211
Lebenszyklusmanagement in Japan	216
Fazit	224
Literaturempfehlungen	226

Kapitel 8

Beurteilung von Investitionen in CIM-Systeme

Unterschiede zwischen herkömmlichen und automatisierten Produktionsanlagen	229
Prognose der Kosten und des Nutzens der Automation	232
Der Nutzen von Investitionen in CIM-Systeme	234
Auswahl des Verfahrens zur Investitionsbeurteilung	242

Beispiel einer Investitionsbeurteilung	245
Fazit	250
Literaturempfehlungen	251

Kapitel 9

Kostenmanagement der Softwareentwicklung

Das japanische Umfeld der Softwareentwicklung	256
Die Merkmale der SW-Kostenrechnung	260
SW-Kostenrechnung	264
Kostenmanagementwerkzeuge der Softwareentwicklung	270
Fazit	279
Literaturempfehlungen	281

Kapitel 10

Verrechnungspreissysteme für IV-Leistungen

Verrechnungspreissysteme in den USA und in Japan	286
Rechnerische Behandlung der Informationsverarbeitungs-kosten	290
Vor- und Nachteile von Verrechnungspreissystemen	294
Gestaltung eines Verrechnungspreissystems	296
Ablauf der Leistungsverrechnung	303
Fazit	307
Literaturempfehlungen	309

Kapitel 11

Leistungsbewertung in Hochtechnologieunternehmen

Unternehmenssteuerung in den USA mit Hilfe des ROI	314
Periodengewinn und multiple Maßgrößen in Japan	315
ROS in Hochtechnologieunternehmen	322

Fazit	328
Literaturempfehlungen	331

Kapitel 12

Globalisierung und die Zukunft des Controlling

Die Entwicklung der japanischen Auslandsdirektinvestitionen	336
Aspekte des Controlling globaler Unternehmen	341
Derzeitige Aspekte des globalen Controlling	344
Internationale Verrechnungspreise	352
Revision ausländischer Betriebe	355
Fazit	358
Literaturempfehlungen	359
Über den Autor	363
Stichwortverzeichnis	365