

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
I. Unternehmensberatung – ein junger Berufsstand	11
Berufsbezeichnung und Tätigkeitsfelder	13
Entwicklung der Unternehmensberatung	14
✗ Grundvoraussetzungen – Chancen und Risiken	16
Unternehmensberatung als Sprungbrett ins Top-Management ..	18
II. Eignung und Voraussetzung	21
✗ Berufliche Grundlagen	21
Praktische und wirtschaftliche Grundlagen	28
✗ Persönliche Voraussetzungen	32
Sekundärtugenden: Ohne Fleiß kein Preis	36
III. Tätigkeitsbereiche der Unternehmensberatung	45
Gründungsberatung	46
Aufbauberatung	53
Allgemeine betriebswirtschaftliche Beratung	54
Insolvenzabwehr	55
Managementberatung/Management auf Zeit	57
Finanz- und Rechnungswesen/Controlling	59
Organisation/Verwaltung/Datenverarbeitung	60
Personalberatung	61
Beschaffung/Materialwesen/Logistik	63
Fertigung/Technik	64
Marketing	65
Internationale Märkte	67
Tätigkeit als Gutachter/Sachverständiger	68
Tätigkeit im Firmenbeirat	69

IV. Aufbau einer Beraterpraxis	71
Gründung, Übernahme oder Beteiligung	73
Einzelberater oder Sozietät	74
Wahl der Rechtsform	75
Gewerbetreibender oder Freiberufler	82
Anmeldung der Tätigkeit	83
Standort und Konkurrenzanalyse	85
Büroraum und Einrichtung	87
Kommunikationsmittel	89
Mitarbeiter	91
Wirtschaftliche Erwartungen/Honorarfragen	92
Startkosten	101
Die Rolle der Banken bei Ihrer Gründung	102
Versicherungen	103
Haftungsfragen	106
V. Rahmenbedingungen	109
Vertragsgestaltung	109
Verbot von Steuer- und Rechtsberatung/Abgrenzungsfragen ...	115
Risikoabsicherung	116
VI. Beratermarketing	119
Werbung	121
Öffentlichkeitsarbeit	124
Informationsbeschaffung	131
Berufsständische Verbände	132
Kundenbindung	133
VII. Typischer Ablauf einer Beratung	135
Erstgespräch/Vorbereitung	136
Formulierung der Aufgabe	137
Zeit- und Kostenrahmen	138

Analyse des Grundlagenmaterials	139
Problemanalyse	140
Beratungsmethode	140
Zwischenergebnis, Endergebnis und Bericht	141
Erfolgsmessung	143
VIII. Praxisorganisation und Arbeitshilfen	145
Checklisten	146
Tabellenstandards	153
EDV	155
Projektablage	156
Berichtsarchiv	157
Materialsammlung	157
Literatur-Grundausstattung	158
Datenbanken/Informationsbroker	159
IX. Beratungsförderung	161
X. Schlußbemerkung	213
Anschriften	215
Literaturverzeichnis	217