

Inhaltsverzeichnis

A. Einleitung	19
B. Allgemeine Merkmale der Multis	29
I. Die zeitliche Entwicklung der Unternehmen zu Multis.....	29
II. Die Multis in ihrem nationalen Kontext.....	39
III. Der Finanzstatus der Multis 1913.....	41
IV. Die Unternehmensgrößen der Multis aus kleinen Staaten.....	44
V. Die Branchenstruktur der Multis.....	54
C. Allgemeine Merkmale von Direktinvestitionen	59
I. Die Etablierungsmuster von Direktinvestitionen.....	59
II. Die Schweiz.....	70
III. Belgien.....	84
IV. Die Niederlande.....	94
V. Schweden.....	101
VI. Dänemark.....	109
D. Zur Internalisierungstheorie	112
I. Die Internalisierungstheorie und die Multis aus kleinen Staaten.....	112
1. Internationaler Vergleich der Produktionskosten.....	115
a) Die Textilindustrie.....	116
b) Der Maschinenbau.....	122
c) Die Nahrungs- und Genußmittelindustrie.....	127
2. Internationaler Vergleich der Transaktionskosten.....	131
a) Rohstoffe und Vorprodukte.....	133
b) Die Nahrungs- und Genußmittelindustrie.....	134
c) Maschinenbau und Elektrotechnik.....	136

3.	Organisatorische Veränderungen in der Auslandsstruktur, das Ablaufschema für Direktinvestitionen und die dynamische Wirkung von Transaktionskosten	138
a)	Das Ablaufschema für Direktinvestitionen.....	138
b)	Multis aus kleinen Staaten und das Direktinvestitionsschema	140
4.	Direktinvestitionen aufgrund von Lokalisationsfaktoren.....	147
a)	Der Faktor Rohstoffe.....	148
b)	Der Faktor Energie.....	155
c)	Forst- und Agrarprodukte	156
d)	Der Faktor Verkehr.....	157
e)	Der Nearby-Effekt als Lokalisationsfaktor.....	157
f)	Resümee	160
II.	Die Begründungszusammenhänge der wirtschaftshistorischen Forschung.....	160
III.	Die empirisch erfaßten Investitionsgründe der Multis aus kleinen Staaten.....	165
1.	Die Gliederung nach Empfängerstaaten.....	166
a)	Staatliche Ordnungspolitik als Investitionsgrund.....	172
b)	Der Absatz als Investitionsgrund.....	175
c)	Die Kostensenkung als Investitionsgrund	177
d)	Die Unternehmensstrategie als Investitionsgrund.....	178
e)	Die Schweiz	180
f)	Belgien	182
g)	Die Niederlande	183
h)	Schweden	184
2.	Die Gliederung nach Branchen	186
3.	Resümee	187
E.	Alfred Chandlers unternehmensorganisatorisches Wachstumsmodell und die Multis aus kleinen Staaten.....	191
I.	Die Darstellung des Chandler-Modells.....	191
1.	Die Leitungsstruktur multinationaler Unternehmen vor 1914.....	194
a)	Die Schweiz.....	194
b)	Belgien.....	196
c)	Die Niederlande	197

d) Schweden	199
e) Kleine Staaten insgesamt	200
2. Vorwärts- und Rückwärtsintegration	200
3. Das Transport- und das Forschungs- und Entwicklungswesen	208
4. Die Diversifikation	211
II. Resümee und Vorstellung eines Entwicklungspfadens für Multis aus kleinen Staaten	218
F. Der Technologietransfer und die Multis aus kleinen Staaten	224
I. Die Zusammenhänge von Technologietransfer und Direktinvestitionen	225
II. Quantitative Erhebungen über den Technologietransfer durch Direktinvestitionen	233
1. Erhebungen nach Empfängerstaaten	233
2. Erhebungen nach Branchen	241
III. Resümee	247
G. Finanzielle Merkmale der Direktinvestitionen von Multis aus kleinen Staaten	250
I. Finanzielle Strukturmerkmale der Multis	250
1. Schweizerische Multis	252
2. Belgische Multis	257
3. Niederländische Multis	261
4. Schwedische Multis	263
II. Quantitative Erhebungen über finanzielle Strukturen der Direktinvestitionen	266
1. Die Art des Erwerbs von Direktinvestitionen	268
a) Schweizerische Multis	273
b) Belgische Multis	275
c) Niederländische Multis	276
d) Schwedische Multis	277
2. Die Beteiligungshöhe von Multis aus kleinen Staaten an ihren Direktinvestitionen	278
a) Schweizerische Multis	282
b) Belgische Multis	284
c) Niederländische Multis	285

d) Schwedische Multis	287
3. Zum Umfang der insgesamt im Ausland direkt investierten Werte.....	288
H. Die Entscheidungen gegen Direktinvestitionen.....	294
I. Unternehmensinterne Negativentscheidungen	295
II. Negativentscheidungen durch das Umfeld einer potentiellen Direktinvestition	306
III. Die Desinvestitionen	308
IV. Alternativen zu Direktinvestitionen.....	317
V. Resümee	326
J. Zusammenfassung und Schlußfolgerungen	329
Statistischer Anhang.....	339
Quellen.....	342
Literatur.....	351
Register.....	381

Verzeichnis der Tabellen im Text

<i>Tabelle 1</i>	Anzahl der multinationalen Unternehmen in kleinen Staaten	31
<i>Tabelle 2</i>	Durchschnittliche Unternehmensgröße von Multis aus kleinen Staaten bei Auslandsinvestitionen im Mio. US\$ (Grundkapital).....	46
<i>Tabelle 3</i>	Durchschnittliche Anzahl der Direktinvestitionen pro Multi aus kleinen Staaten.....	49
<i>Tabelle 4</i>	Anzahl der Multis aus kleinen Staaten, nach Branchen.....	55
<i>Tabelle 5</i>	Direktinvestitionen multinationaler Unternehmen aus kleinen Staaten, nach Empfängerstaaten.....	60
<i>Tabelle 6</i>	Direktinvestitionen aus kleinen Staaten, nach Empfängerstaaten (in Prozent).....	62
<i>Tabelle 7</i>	Direktinvestitionen aus kleinen Staaten, nach Branchen (Anzahl).....	65
<i>Tabelle 8</i>	Direktinvestitionen aus kleinen Staaten, nach Branchen (in Prozent).....	67
<i>Tabelle 9</i>	Durchschnittliche Höhe der Direktinvestitionen multinationaler Unternehmen aus kleinen Staaten in Mio. US\$.....	70
<i>Tabelle 10</i>	Direktinvestitionen schweizerischer multinationaler Unternehmen, nach Staaten.....	71
<i>Tabelle 11</i>	Direktinvestitionen schweizerischer multinationaler Unternehmen, nach Staaten (in Prozent).....	76
<i>Tabelle 12</i>	Schweizerische Direktinvestitionen, nach Branchen (Anzahl).....	82
<i>Tabelle 13</i>	Schweizerische Direktinvestitionen, nach Branchen (in Prozent).....	83
<i>Tabelle 14</i>	Direktinvestitionen belgischer multinationaler Unternehmen, nach Staaten (Anzahl).....	85
<i>Tabelle 15</i>	Direktinvestitionen belgischer multinationaler Unternehmen, nach Staaten (in Prozent).....	86
<i>Tabelle 16</i>	Belgische Direktinvestitionen, nach Branchen (Anzahl).....	92
<i>Tabelle 17</i>	Direktinvestitionen niederländischer multinationaler Unternehmen, nach Staaten (Anzahl).....	95
<i>Tabelle 18</i>	Direktinvestitionen schwedischer multinationaler Unternehmen, nach Staaten (Anzahl).....	102
<i>Tabelle 19</i>	Schwedische Direktinvestitionen, nach Branchen (Anzahl).....	106
<i>Tabelle 20</i>	Direktinvestitionen dänischer multinationaler Unternehmen, nach Staaten (Anzahl).....	109

<i>Tabelle 21</i>	Internationaler Vergleich von Investitionskosten für eine gleich große Einheit 1875, in Prozent.....	117
<i>Tabelle 22</i>	Internationaler Vergleich der Tageslohnkosten (Männer) 1875, in Prozent.....	117
<i>Tabelle 23</i>	Internationaler Vergleich der Tageslohnkosten (Frauen) 1875, in Prozent.....	118
<i>Tabelle 24</i>	Internationaler Vergleich der Energiekosten 1875, in Prozent.....	119
<i>Tabelle 25</i>	Produktionskosten für Sulzer-Dieselmotoren in der Schweiz und Deutschland 1912 (in sfr.).....	122
<i>Tabelle 26</i>	Produktionskosten für Sulzer-Dieselmotoren in Deutschland und Frankreich 1912 (in sfr.).....	124
<i>Tabelle 27</i>	Produktionskosten für Alpha-Separatoren in Schweden und Deutschland 1908 (in Mark).....	127
<i>Tabelle 28</i>	Produktionskosten für <i>Ovomaltine</i> in der Schweiz und in Deutschland 1908 (in sfr.).....	129
<i>Tabelle 29</i>	Produktionskosten pro kg <i>Ovomaltine</i> in vier Ländern (in sfr.).....	130
<i>Tabelle 30</i>	Transaktionskostenanteile für den Absatz von <i>Ovomaltine</i> in % der Herstellungskosten.....	134
<i>Tabelle 31</i>	Fortfall von Transaktionskosten bei Direktinvestitionen: Sulzer-Diesel in Frankreich (in sfr.).....	137
<i>Tabelle 32</i>	Das idealtypische Direktinvestitionsschema und die Realität der Direktinvestition schweizerischer multinationaler Unternehmen.....	140
<i>Tabelle 33</i>	Das idealtypische Direktinvestitionsschema und die Realität der Direktinvestitionen belgischer multinationaler Unternehmen.....	142
<i>Tabelle 34</i>	Das idealtypische Direktinvestitionsschema und die Realität der Direktinvestitionen niederländischer multinationaler Unternehmen.....	143
<i>Tabelle 35</i>	Das idealtypische Direktinvestitionsschema und die Realität der Direktinvestitionen schwedischer multinationaler Unternehmen.....	144
<i>Tabelle 36</i>	Das idealtypische Direktinvestitionsschema und die Realität der Direktinvestitionen multinationaler Unternehmen aus kleinen Staaten.....	146
<i>Tabelle 37</i>	Vergleich der ermittelten Direktinvestitionsanteile in als nearby eingestuftem Staaten, in Prozent.....	158
<i>Tabelle 38</i>	Physische und mentale Nähe von Direktinvestitionen durch multinationale Unternehmen aus kleinen Staaten, nach Branchen.....	159
<i>Tabelle 39</i>	Gründe für Direktinvestitionen aus kleinen Staaten, nach Empfängerstaaten.....	167
<i>Tabelle 40</i>	Gründe für Direktinvestitionen aus kleinen Staaten, nach Empfängerstaaten (in Prozent).....	169
<i>Tabelle 41</i>	Direktinvestitionsgründe von Multis aus kleinen Staaten aus dem Bereich staatlicher Ordnungspolitik, nach Staaten.....	172

<i>Tabelle 42</i>	Direktinvestitionsgründe von Multis aus kleinen Staaten aus dem Bereich des Absatzes, nach Staaten.....	175
<i>Tabelle 43</i>	Direktinvestitionsgründe von Multis aus kleinen Staaten aus dem Bereich der Kosten, nach Staaten.....	178
<i>Tabelle 44</i>	Direktinvestitionsgründe von Multis aus kleinen Staaten aus dem Bereich unternehmensstrategischer Faktoren, nach Staaten.....	179
<i>Tabelle 45</i>	Gründe schweizerischer multinationaler Unternehmen für Direktinvestitionen, nach Staaten.....	180
<i>Tabelle 46</i>	Gründe belgischer multinationaler Unternehmen für Direktinvestitionen, nach Staaten.....	183
<i>Tabelle 47</i>	Gründe niederländischer multinationaler Unternehmen für Direktinvestitionen, nach Staaten.....	184
<i>Tabelle 48</i>	Gründe schwedischer multinationaler Unternehmen für Direktinvestitionen, nach Staaten.....	185
<i>Tabelle 49</i>	Gründe für Direktinvestitionen von multinationalen Unternehmen aus kleinen Staaten, nach Branchen.....	186
<i>Tabelle 50</i>	Die Begründungsbereiche für Direktinvestitionen aus kleinen Staaten, nach Geberländern (in Prozent).....	188
<i>Tabelle 51</i>	Leistungsstruktur schweizerischer Multis.....	195
<i>Tabelle 52</i>	Leistungsstruktur belgischer Multis.....	196
<i>Tabelle 53</i>	Leistungsstruktur niederländischer Multis.....	198
<i>Tabelle 54</i>	Leistungsstruktur schwedischer Multis.....	198
<i>Tabelle 55</i>	Leistungsstruktur von Multis aus kleinen Staaten.....	199
<i>Tabelle 56</i>	Vorhandene Vorwärts-/Rückwärtsintegration (V/R) schweizerischer Multis.....	202
<i>Tabelle 57</i>	Vorhandene Vorwärts-/Rückwärtsintegration (V/R) belgischer Multis.....	204
<i>Tabelle 58</i>	Vorhandene Vorwärts-/Rückwärtsintegration (V/R) niederländischer Multis.....	205
<i>Tabelle 59</i>	Vorhandene Vorwärts-/Rückwärtsintegration (V/R) schwedischer Multis.....	206
<i>Tabelle 60</i>	Vorhandene Vorwärts-/Rückwärtsintegration (V/R) von Multis aus kleinen Staaten.....	207
<i>Tabelle 61</i>	Multis aus kleinen Staaten mit organisierter Forschung und Entwicklung.....	209
<i>Tabelle 62</i>	Anzahl der Produktlinien schweizerischer Multis.....	212
<i>Tabelle 63</i>	Anzahl der Produktlinien belgischer Multis.....	213
<i>Tabelle 64</i>	Anzahl der Produktlinien niederländischer Multis.....	214
<i>Tabelle 65</i>	Anzahl der Produktlinien schwedischer Multis.....	215
<i>Tabelle 66</i>	Anzahl der Produktlinien dänischer Multis.....	216

<i>Tabelle 67</i>	Anzahl der Produktlinien von Multis aus kleinen Staaten	217
<i>Tabelle 68</i>	Arbeitsproduktivität im internationalen Vergleich.....	227
<i>Tabelle 69</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch multinationale Unternehmen aus kleinen Staaten, nach Staaten (aggregiert).....	234
<i>Tabelle 70</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch schweizerische multinationale Unternehmen, nach Staaten (aggregiert).....	238
<i>Tabelle 71</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch belgische multinationale Unternehmen, nach Staaten (aggregiert).....	239
<i>Tabelle 72</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch niederländische multinationale Unternehmen, nach Staaten (aggregiert).....	240
<i>Tabelle 73</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch schwedische multinationale Unternehmen, nach Staaten (aggre- giert).....	241
<i>Tabelle 74</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch multinationale Unternehmen aus kleinen Staaten, nach Branchen (aggregiert).....	242
<i>Tabelle 75</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch schweizerische multinationale Unternehmen, nach Branchen (aggregiert).....	245
<i>Tabelle 76</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch belgische multinationale Unternehmen, nach Branchen (aggre- giert).....	246
<i>Tabelle 77</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch niederländische multinationale Unternehmen, nach Branchen (aggregiert).....	246
<i>Tabelle 78</i>	Direktinvestitionen mit (m) und ohne (o) Technologietransfer durch schwedische multinationale Unternehmen, nach Branchen (aggregiert).....	247
<i>Tabelle 79</i>	Erwerbungsart der Direktinvestitionen von Multis aus kleinen Staa- ten bis 1914 (aggregiert).....	268
<i>Tabelle 80</i>	Erwerbungsart der Direktinvestitionen von Multis aus kleinen Staa- ten bis 1914, in Prozent	270
<i>Tabelle 81</i>	Erwerbungsart von Direktinvestitionen durch multinationale Unter- nehmen aus kleinen Staaten, nach Branchen.....	271
<i>Tabelle 82</i>	Erwerbungsart schweizerischer multinationaler Direktinvesti- tionen	274
<i>Tabelle 83</i>	Erwerbungsart belgischer multinationaler Direktinvestitionen.....	275

<i>Tabelle 84</i>	Erwerbungsart niederländischer multinationaler Direktinvestitionen	277
<i>Tabelle 85</i>	Erwerbungsart schwedischer multinationaler Direktinvestitionen	278
<i>Tabelle 86</i>	Beteiligungshöhe multinationaler Unternehmen aus kleinen Staaten an ihren Direktinvestitionen, nach Herkunftsstaaten	279
<i>Tabelle 87</i>	Beteiligungshöhe multinationaler Unternehmen aus kleinen Staaten an ihren Direktinvestitionen, nach Branchen.....	281
<i>Tabelle 88</i>	Beteiligungshöhe schweizerischer multinationaler Unternehmen an ihren Direktinvestitionen, nach Branchen	283
<i>Tabelle 89</i>	Beteiligungshöhe belgischer multinationaler Unternehmen an ihren Direktinvestitionen, nach Branchen.....	285
<i>Tabelle 90</i>	Beteiligungshöhe niederländischer multinationaler Unternehmen an ihren Direktinvestitionen, nach Branchen	286
<i>Tabelle 91</i>	Beteiligungshöhe schwedischer multinationaler Unternehmen an ihren Direktinvestitionen, nach Branchen.....	287
<i>Tabelle 92</i>	Das Verhältnis von Direktinvestitionen und Desinvestitionen	308
<i>Tabelle 93</i>	Anzahl und Gründe von Desinvestitionen multinationaler Unternehmen	310
<i>Tabelle 94</i>	Anzahl der Desinvestitionen, nach Branchen.....	312

Verzeichnis der Graphiken im Text

<i>Graphik 1</i>	Anzahl der multinationalen Unternehmen in kleinen Staaten	32
<i>Graphik 2</i>	Durchschnittswerte aller multinationalen Unternehmen	43
<i>Graphik 3</i>	Durchschnittliche Unternehmensgröße von Multis aus kleinen Staaten bei Auslandsinvestitionen in Mio US\$ (Grundkapital).....	47
<i>Graphik 4</i>	Durchschnittswerte der Größenklasse 1 (1913).....	51
<i>Graphik 5</i>	Durchschnittswerte der Größenklasse 2 (1913).....	52
<i>Graphik 6</i>	Durchschnittswerte der Größenklasse 3 (1913).....	53
<i>Graphik 7</i>	Durchschnittswerte der Multis aus kleinen Staaten des Maschinenbaus und der elektrotechnischen Industrie	57
<i>Graphik 8</i>	Das Wachstum der Direktinvestitionen von multinationalen Unternehmen aus kleinen Staaten 1870-1914.....	61
<i>Graphik 9</i>	Direktinvestitionen aus kleinen Staaten, nach Branchen	66
<i>Graphik 10</i>	Die Direktinvestitionen von multinationalen Unternehmen aus kleinen Staaten im Vergleich.....	69
<i>Graphik 11</i>	Das Wachstum der schweizerischen Direktinvestitionen	74
<i>Graphik 12</i>	Die Verteilung der schweizerischen Direktinvestitionen und des Exports, nach Staaten 1913 (in Prozent).....	79
<i>Graphik 13</i>	Das Wachstum der belgischen Direktinvestitionen.....	87
<i>Graphik 14</i>	Das Verhältnis der belgischen Direktinvestitionen und des Exports, nach Staaten 1913 (in Prozent)	90
<i>Graphik 15</i>	Das Wachstum der belgischen chemischen und der Rohstoffe und Vorprodukte (R + V) erzeugenden Industrie.....	93
<i>Graphik 16</i>	Das Wachstum der niederländischen Direktinvestitionen	96
<i>Graphik 17</i>	Die Verteilung der niederländischen Direktinvestitionen und des Exports 1913 (in Prozent).....	99
<i>Graphik 18</i>	Das Wachstum der schwedischen Direktinvestitionen.....	104
<i>Graphik 19</i>	Die Verteilung der schwedischen Direktinvestitionen und des Exports nach Staaten 1913 (in Prozent).....	107
<i>Graphik 20</i>	Das Wachstum der dänischen Direktinvestitionen.....	110
<i>Graphik 21</i>	Produktionskosten für Sulzer Dieselmotoren in der Schweiz und Deutschland (in sfr).....	123

<i>Graphik 22</i>	Produktionskosten für Sulzer Dieselmotoren in Deutschland und Frankreich 1912 (in sfr).....	125
<i>Graphik 23</i>	Direktinvestitionen mit und ohne Technologietransfer durch multinationale Unternehmen, nach Branchen.....	243
<i>Graphik 24</i>	Durchschnittswerte der schweizerischen multinationalen Unternehmen.....	253
<i>Graphik 25</i>	Durchschnittswerte der schweizerischen multinationalen Unternehmen der Nahrungs- und Genußmittelindustrie.....	255
<i>Graphik 26</i>	Durchschnittswerte der multinationalen Textilunternehmen.....	256
<i>Graphik 27</i>	Durchschnittswerte der belgischen multinationalen Unternehmen.....	259
<i>Graphik 28</i>	Mines et fonderies de zinc de la Vieille Montagne, 1913.....	260
<i>Graphik 29</i>	Société John Cockerill, 1913.....	261
<i>Graphik 30</i>	Arnold I. van den Bergh, 1913.....	262
<i>Graphik 31</i>	Durchschnittswerte der schwedischen multinationalen Unternehmen.....	264
<i>Graphik 32</i>	Erwerbungsart der Direktinvestitionen von Multis aus kleinen Staaten bis 1914, aggregiert.....	269
<i>Graphik 33</i>	Erwerbungsart der Direktinvestitionen von Multis aus kleinen Staaten bis 1914, nach Branchen.....	272
<i>Graphik 34</i>	Verhältnis von Direktinvestitionen und Desinvestitionen nach Staaten, bis 1914.....	309
<i>Graphik 35</i>	Anzahl der Desinvestitionen, nach Branchen.....	313

Soweit nicht anders angegeben Quelle für alle Graphiken: Datenbank (vgl. *Tabelle 5*)