

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
I. Teil	12
<i>H.Klaus</i>	
Eröffnung der Konferenz	13
<i>F.Steinkühler</i>	
Für eine demokratische und soziale Unternehmensreform - gewerkschaftliche Antwort auf die "japanische Herausforderung"	16
<i>N.Altmann</i>	
Japanische Arbeitspolitik - eine Herausforderung?	24
Diskussion	35
II. Teil: Forum Automobilindustrie	37
<i>H.Neumann</i> : Einleitung	38
1. Reorganisation der Lean Production in Japan:	
<i>P.Unterweger</i>	
Toyota und die Weltautomobilindustrie: Bleibt alles beim Alten?	41
<i>M.Nomura</i>	
Abschied vom Toyotismus bei Toyota?	55
2. Was können Japan und Deutschland/Europa von einander lernen?	64
<i>Podiumsdiskussion mit</i>	
<i>W.Kuckelhorn, M.Nomura, B.Pischetsrieder, P.Unterweger, K.Williams;</i>	
Moderation <i>M. von Haaren</i>	
3. Fallbeispiele: Lean Production in der deutschen Automobil- und Zuliefererindustrie	
Moderation <i>M.Schumann</i>	
* Fall 1: Volkswagen AG	
<i>G.G. Heuß</i> : Lean Production - Fallbeispiel VW Sachsen GmbH	78
<i>D.Schopf</i> : Automobilproduktion bei Volkswagen	
- Die Herausforderung der schlanken Produktionsweise	86
* Fall 2: Mercedes Benz AG	
<i>D.Zeyfang</i> : Kurzreferat	94
<i>K.Krause</i> : Kurzreferat	101
Diskussion	112
III. Teil: Forum Werkzeugmaschinenindustrie	
Moderation und Eröffnung <i>G.Schrick</i>	118
1. Die RKW-IGM-VDW-Analyse:	
Erfolgsfaktoren der japanischen Werkzeugmaschinenindustrie.	
Neue Unternehmenskultur - Innovative und soziale Arbeitsorganisation	
<i>P.Brödner</i>	
Schlußfolgerungen aus wissenschaftlicher Sicht	120
<i>D.Klingelberg</i>	
Schlußfolgerungen aus Sicht des VDW	132

<i>K.Pitz</i>	
Schlußfolgerungen aus Sicht der IG Metall	139
2. Fallbeispiele aus der Werkzeugmaschinenindustrie	
Moderation und Eröffnung <i>E.Hildebrandt</i>	142
* Fall 1: Trumpf, Ditzingen	
✓ <i>M.Kammüller</i> : Das "TRUMPF Optimierungs-Programm"	143
<i>E.Dannecker</i> : Kurzstellungnahme	148
* Fall 2: Niles, Berlin/Ost	
<i>P.Klopsch</i> : Niles und Lean Production	151
<i>E.Meinel</i> : Kurzbeitrag	155
Diskussion	157
IV. Teil: Berichte aus den Branchenforen	
<i>P.Brödner</i>	
Bericht über das "Forum Werkzeugmaschinenindustrie"	165
<i>M. Schumann</i>	
Bericht über das "Forum Automobilindustrie"	168
V. Teil	
Lean Production und Qualifikation - welche bildungspolitischen Konsequenzen drängen sich auf?	
Moderation <i>W.Georg</i>	
<i>K.Hiesinger</i>	
Lean Production auch in der Berufsbildung?	173
<i>P.Haase</i>	
Lean Production und Qualifikation	
- welche bildungspolitischen Konsequenzen drängen sich auf?	178
Diskussion	188
VI. Teil	
Lean Production und Gestaltung	
- Arbeitsorganisation, Technik und Unternehmenskultur	
Moderation <i>F.Naschold</i>	
Podiumsdiskussion mit	
<i>S.Bleicher</i>	
Lean Production und Gestaltung	
- Arbeitsorganisation, Technik und Unternehmenskultur	195
<i>M. Schoch</i> : Kurzbeitrag	199
<i>O.Hirschbach</i> : Kurzbeitrag	202
<i>W.Riester</i> : Kurzbeitrag	205
Diskussion	210
VII. Teil: Lean Production und Tarifpolitik	
<i>K.Zwickel</i>	
Lean Production und Tarifreform 2000	217
Abkürzungsverzeichnis	223