Inhaltsverzeichnis

1 Logistik im Unternehmen 1
Klaus-Jürgen Schmidt

1.1 Die Anfänge der Logistik 1
1.2 Die Anwendungsschwerpunkte der Logistik 2
1.3 Die Inhalte und Ziele 4
1.4 Die Trends 5

2 Beschaffungslogistik 10
Klaus Schützdeller

2.1 Trends und Probleme der Beschaffungsmärkte 13
2.2 Beschaffungsstrategien 21
2.3 Gestaltungselemente der Beschaffungslogistik 24
2.3.1 Informationsflußgestaltung 26
2.3.2 Materialflußgestaltung 37
2.3.2.1 Bevorratungsebenen 37
2.3.2.2 Transportkonzept 41
2.3.2.3 Behälter-, Handling- und Leergut-Optimierung 42
2.3.2.4 Qualitätssicherungsmaßnahmen 43
2.3.3 Einbindung von Speditionsunternehmen 44
Literaturverzeichnis zu Kapitel 2: 51

3 Produktionslogistik 54
Lothar Gröner

3.1 Wettbewerb und Produktionslogistik 54
3.2 Analyse der Ausgangssituation 55
3.3 Strategische Bedeutung 57
3.4 Ziele 58
3.5 Einflußgrößen der Produktionslogistik 60
3.5.1 Produktsortiment 60
3.5.2 Produktvereinheitlichung 61
3.6 Realisierungskonzepte zur Produktionslogistik 65
3.6.1 Organisatorische Konzepte 65
3.6.1.1 Just-in-time 65
3.6.1.2 Kanban 67
3.6.1.3 Fortschrittszahlensystem 68
3.6.1.4 Belastungsorientierte Auftragsfreigabe 68
3.6.2 Planungssysteme 69
3.6.2.1 Grunddaten 69
3.6.2.1.1 Materialstamm 70

3.6.2.1.2 Stücklisten ... 70
3.6.2.1.3 Abbau von Stücklistenstufen ... 72
3.6.2.1.4 Arbeitspläne ... 73
3.6.2.1.5 Arbeitsplätze ... 73
3.6.2.2 Produktionsprogrammplanung ... 74
3.6.2.3 Materialbedarfsplanung ... 78
3.6.2.3.1 Analytische Bedarfsermittlung ... 78
3.6.2.3.2 Verbrauchsgebundene Verfahren ... 80
3.6.2.3.3 Implementierung ... 81
3.6.2.4 Zeitwirtschaft und Kapazitätswirtschaft ... 86
3.6.3 Zentrale-/dezentrale Arbeitsverteilung ... 87
3.6.4 Dezentrale Fertigungsinsel ... 87
3.7 Schlußbetrachtung ... 88

4 Lager-, Puffer-, Bereitstellungsstrategien und Systeme ... 90
Markus Venitz

4.1 Einführung ... 90
4.2 Voraussetzungen und Rahmenbedingungen ... 91
4.2.1 Lagerung, Pufferung und Bereitstellung als aktuelle Logistikelemente ... 91
4.2.2 Begriffsabgrenzung – Lagerung, Pufferung, Bereitstellung ... 95
4.2.3 Auswirkungen von Lägern, Puffer und Bereitstellung auf den Materialfluß ... 98
4.2.4 Auswirkungen von JIT auf die Ausprägung und Gestaltung von Lägern und Anforderungen an die Bereitstellung ... 108
4.3 Lagerstrategien und Systeme ... 112
4.3.1 Begriff und Bedeutung des Lagers ... 112
4.3.2 Lageraufgaben und Funktionen ... 115
4.3.3 Lagerstrategien ... 120
4.3.4 Anordnung von Lägern ... 122
4.3.5 Lagerplanung, Strategien und Einflußgrößen ... 125
4.3.6 Lagersysteme ... 143
4.4 Pufferstrategien und Systeme ... 155
4.4.1 Begriff und Bedeutung von Puffern ... 155
4.4.2 Pufferstrategien ... 157
4.4.3 Fertigungsintegrierte Puffersysteme ... 157
4.4.4 Puffersysteme ... 160
4.5 Bereitstellung ... 162
4.5.1 Begriff und Bedeutung ... 162
4.5.2 Bereitstellungsstrategien und Systeme ... 164
4.5.3 Bereitstellungsplanung ... 169
Literaturverzeichnis zu Kapitel 4 ... 170

5 Distributionslogistik ... 173
Peter Zeilinger und Gerhard Skrowronek

5.1 Teile- und Zubehördistribution ... 173

5.1.1 Einleitung ... 173
5.1.2 Distributionsstrukturen ... 174
5.1.2.1 Gewachsene Struktur ... 174
5.1.2.2 Logistische Ziele ... 177
5.1.2.3 Serviceziele ... 177
5.1.2.4 Standortfestlegung ... 178
5.1.3 Distributionsplanung ... 183
5.1.3.1 Funktionsbereiche in der Distributionslogistik ... 183
5.1.3.2 Empirische Kennzahlen ... 184
5.1.3.3 Analytische Planungswerte ... 188
5.1.3.4 Ablaufplanung ... 192
5.1.4 Strategien in der Distribution ... 194
5.1.4.1 Selektive Lagerhaltung, das > Versand an < - Konzept ... 196
5.1.4.2 Sortiments- und Bestandsmanagement ... 196
5.1.4.3 Funktionserweiterung des Zentrallagers ... 197
5.1.4.4 Verkürzung der Warenströme ... 198
5.1.4.5 Gesamtkonzept ... 199
5.2 Bestandsmanagement ... 202
5.2.1 Einleitung ... 202
5.2.2 Ausgangssituation ... 203
5.2.2.1 Problemfelder ... 203
5.2.2.2 Ziele ... 204
5.2.2.3 Aufgaben ... 204
5.2.2.4 Zusammenfassung ... 205
5.2.3 Bestandteile des Bestandsmanagements ... 205
5.2.3.1 Elemente ... 205
5.2.3.2 Kennzahlen ... 218
5.2.3.3 Steuerungsparameter ... 219
5.2.3.4 Zusammenfassung ... 219
5.2.4 Einflußfaktoren Schnittstellen ... 220
5.2.4.1 Einfluß von angrenzenden Bereichen ... 220
5.2.4.3 Einfluß auf angrenzende Bereiche ... 221
5.2.4.3 Zusammenfassung ... 222
5.2.5 Arbeitsmittel und -techniken ... 222
5.2.5.1 Informationsverarbeitung (IV) ... 222
5.2.5.2 Analyse ... 222
5.2.5.3 Planungsverfahren ... 223
5.2.5.4 Zusammenfassung ... 223
5.2.6 Ausblick ... 224

6 Logistik-Controlling ... 225
Klaus Böttcher

6.1 Einführung in die Thematik ... 225

6.1.1 Ziel des Beitrags – Absicht des Autors 225
6.1.2 Strukturierung des Inhalts und Lernstoffs 225
6.2 Grundsätze und Zielsetzungen der Logistik und des Logistik-Controllings 226
6.3 Grundlagen und Zielsetzungen 228
6.3.1 Die Grundbegriffe der logistischen Leistungen 228
6.3.2 Die Grundbegriffe der logistischen Kosten 229
6.4 Kennzahleneinsatz für das Logistik-Controlling 231
6.4.1 Die Betätigungsfelder des Logistik-Controllings 231
6.4.2 Die Objekte und Aspekte des Kennzahleneinsatzes für das Logistik-Controlling im Überblick 231
6.5 Methodik des KennzahlenInstrumentariums 232
6.5.1 Typische Leistungsmerkmale des Kennzahleninstrumentariums für logistisches Controlling und Absicherung von Vorhersagen 232
6.5.2 Kennzahlendefinitionen und Kennzahlenbegriffe – Formeln 234
6.6 Kennzahlen für das logistische Controlling 235
6.6.1 Kennzahlen für das Controlling der Durchlaufzeiten 235
6.6.1.1 Die Ausprägungen der Kennzahlen für das Controlling von Durchlaufzeiten 235
6.6.1.2 Auswahl wesentlicher Kennzahlen für das Controlling der Durchlaufzeiten 236
6.6.1.3 Ansätze zur Durchlaufzeitreduzierung mit kennzahlengestütztem zeitspezifischem Logistik-Controlling 240
6.6.2 Kennzahlen für das Controlling von eigenen und fremden Logistikleistungen 242
6.6.2.1 Die Ausprägungen der Kennzahlen für das Controlling logistischer Leistungen 242
6.6.2.2 Auswahl wesentlicher Kennzahlen für das Controlling der eigenen und fremden Logistikleistungen 243
6.6.3 Kennzahlen für das Controlling der Logistikkosten 248
6.6.3.1 Die Ausprägungen der Kennzahlen für das Controlling von Logistikkosten 248
6.6.3.2 Auswahl wesentlicher Kennzahlen für das Controlling logistischer Kosten 249
6.6.4 Kennzahlen für das Bestandscontrolling 254
6.6.4.1 Die Bestandsproblematik in der logistischen Kette 254
6.6.4.2 Ziele und Wirkungsweise des logistischen Bestandscontrollings mit Hilfe von Kennzahlen 256
6.6.4.3 Auswahl wesentlicher Kennzahlen für das Bestandscontrolling 257
6.6.5 Logistische Einflußgrößen 262
6.6.5.1 Die Ausprägungen wesentlicher logistischer Einflußgrößen für das Logistik-Controlling 262
6.6.5.2 Auswahl wesentlicher logistischer Einflußgrößen 262
6.6.6 Kennzahlen für das logistische Projektcontrolling 271
6.6.6.1 Der Beitrag des Projektcontrolling für die logistische Zielerfüllung 271

6.6.6.2 Struktur und Ausprägungen der Kennzahlen für das Projektcontrolling ... 271
6.6.6.3 Auswahl wesentlicher Kennzahlen für das logistisch orientierte Controlling von Projektabläufen ... 272
6.7 Einführung eines Logistik-Controllings mit Hilfe von Kennzahlen ... 279
6.7.1 Generelle organisatorische Voraussetzungen und Vorbereitungen ... 279
6.7.2 Mitarbeiterführung und Mitarbeiterqualifikation ... 281
6.7.3 Logistische Orientierung der Funktionskreise ... 282
6.7.3.1 Kundennähe in der Auftragsabwicklung ... 282
6.7.3.2 Lieferqualität und Transportsystem ... 283
6.7.3.3 Flexibilität der Leistungserstellung ... 285
6.7.3.4 Einbindung der Beschaffung in die Wertschöpfung ... 286
6.7.3.5 Logistische Aspekte von Produkteigenschaften ... 287
6.8 Trendschwerpunkte eines künftigen Logistik-Controlling ... 288
6.8.1 Zusammenwachsen der Märkte ... 288
6.8.2 Unternehmen im Wettbewerb und in Kooperation ... 289
Literaturverzeichnis zu Kapitel 6 ... 291

7 Logistikstrategie – der Wertschöpfungskette Beine machen ... 292
Heinz-Jürgen Klepzig

7.1 Einleitung ... 292
7.2 Strategische Führung – Management von Erfolgspositionen ... 293
7.3 Strategische Grundprinzipien ... 298
7.4 Strategie in der Logistik ... 303
7.5 Logistikstrategie ist Maßarbeit ... 309
7.6 Leitlinien zur Logistikstrategie ... 312
Literaturverzeichnis zu Kapitel 7 ... 313

Sachwortverzeichnis ... 314