

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort von *Hans Corsten und Thomas Will* ..... 5

## Strategische Aspekte und konzeptionelle Grundlagen schlanker Produktionsstrukturen

X *Werner Pfeiffer und Enno Weiss:*

X Philosophie und Elemente des Lean Management ..... 13

X *Hans Corsten und Thomas Will:*

Simultaneität von Kostenführerschaft und Differenzierung  
durch neuere informationstechnologische und  
arbeitsorganisatorische Produktionskonzepte ..... 47

X *Joachim Reese:*

Ein Lean Production-Modell und seine organisatorischen  
Konsequenzen ..... 87

X *Michael Reiß:*

Implementierung integrierter Gruppenkonzepte -  
ein kritischer Erfolgsfaktor des Lean Management ..... 107

## Realisation schlanker Produktionsstrukturen in der Praxis

*Roland Springer:*

Neue Formen der Arbeitsorganisation - Ursachen, Ziele und  
aktueller Stand in der Mercedes Benz AG ..... 137

*Robert Grob:*

Betriebliche Leistungs-Anreizsysteme für Arbeitsgruppen ..... 157

*Klaus-P. Thönnies:*

Gruppenarbeit in der Automobilindustrie bei der Adam Opel AG,  
Bochum Werk II ..... 177

*Christian Bartels:*

Implementierung dezentraler Produktionseinheiten (PEH) bei der  
IBM Deutschland Produktions GmbH ..... 197

200-200

Vorstellung der Autoren ..... 213

Sachregister ..... 217