

INHALTSVERZEICHNIS

✓ Strategien zur Realisierung "schlanker Strukturen"
in der Produktion 77 (+)

Univ.-Prof. Dr. Horst Wildemann
Technische Universität München

✗ Die Paradigmen der schlanken Produktion-
Der Mensch in der schlanken Fabrik 53 ←

Univ.-Prof. Dr.-Ing. habil. Dr.h.c. Hans-Jörg Bullinger
**Leiter des Fraunhofer-Instituts für Arbeitswissenschaft
und Organisation, Stuttgart**

✓ Marktorientierte Neustrukturierung eines Maschinenbau-
und Fahrzeugunternehmens 85

Dr.-Ing. Bernhard Nill
Direktor der Krauss-Maffai AG, München

✓ Prozeßorientierung in Produktion und Materialwirt-
schaft am Beispiel der IBM Werke 113 (-)

Dipl.-Ing. Manfred Brendel, **IBM Deutschland GmbH, Mainz**

✓ Vereinfachung von Arbeitsabläufen und verbessertes
Zeitmanagement in administrativen Geschäftsbereichen 135

Dr. Horst Hollstein
**Manager Business Procedure Reengineering,
Deutsche BP AG, Hamburg**

Lean Production - Philosophie und Realität 155 ←

Dr.-Ing. Matthias Daum, **Hoesch Hohenlindenburg AG**

✓ Durch kontinuierliche Verbesserungsprozesse zur
schlanken Fabrik 177 (-)

Dipl.-Ing. H.-J. Paul
Werkleitung, Volkswagen AG, Salzgitter

Teamorientierte Einführung eines neuen Logistik-
konzeptes nach Just-In-Time

213



Dipl.-Ing. Michael Bremicker
Betriebsleitung, Johann Vaillant GmbH & Co., Remscheid

Die japanische Herausforderung - Benötigen wir ein
neues Führungsverhalten

239



Dr. Bodo Eidenmüller
Unternehmensberatung

S.a. Wildemann

Die Realisierung der "Lean Production" am Beispiel
der CANON GIESSEN GMBH

265

200-292

Peter Teufel
Werkleitung, CANON GIESSEN GMBH, Giessen

.. Gruppenorganisation ..

Prozeßorientierte Organisation durch JIT

344



Dipl.-Ing. Justus Leyde
Geschäftsführung, Landis & Gyr GmbH, Rastatt

S.a. Wildemann

Konsequente Zulieferintegration aus Sicht eines
mittelständigen Unternehmens

383



Dipl.-Ing. Walter Freitag
Werkleitung, Hottinger Baldwin Meßtechnik GmbH,
Darmstadt

Ganzheitliche Produktentwicklung
- integriert, fokussiert, schnell -

403



Univ.-Prof. Dr. Erich Zahn
Univerität Stuttgart

Implementierung als Erfolgsbasis des Lean Managements

447

Univ.-Prof. Dr. Michael Reiss
Univerität Stuttgart