

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
1. Verkürzung der Innovationszeiten – Trends und Zwänge	11
1.1 Zeittreibende exogene Entwicklungen.....	11
1.2 Unternehmensintern wirkende zeit- bremsende Trends	22
1.3 Ökonomie der Innovationszeitverkürzung	30
Anmerkungen.....	41
2. Möglichkeiten und Formen der Innovationszeitverkürzung	43
2.1 Kurze Innovationszeiten – Fallbeispiele und Erfahrungsberichte.....	43
2.2 <u>Zielbereiche</u> der Innovationszeitverkürzung.....	55
Anmerkungen.....	63
3. Prinzipien der Innovationszeitverkürzung	65
3.1 Was ist typisch für schnelle Prozesse?.....	65
3.2 Die einzelnen Prinzipien der Innovations- zeitverkürzung	67
3.2.1 Zeitverkürzung auf dem kritischen Pfad.....	67
3.2.2 Kapazitätsausweitung	70
3.2.3 EDV-Einsatz	73

3.2.4	Nutzung abrufbaren Know-hows	75
3.2.5	Routinisierung	76
3.2.6	Eliminierung von Liege- und Pufferzeiten....	81
3.2.7	Vorgezogene Folgeaktivitäten (Überlappung)	83
3.2.8	Simultanbearbeitung.....	85
3.2.9	Zeitgleiche gemeinsame Aktivitäten (Punktualisierung)	91
3.2.10	Vorbearbeitung unter Annahmen (Vorspringen).....	95
3.2.11	Verzicht auf die bestmögliche Entschei- dung oder Lösung.....	99
3.2.12	Verbot permanenter Änderungen.....	100
3.2.13	Überschaubare Innovationsschritte (Portionierung)	104
3.2.14	Vorsorge für Ausfälle treffen	109
3.2.15	Vorziehen von Aktivitäten mit Problempotential.....	112
3.2.16	Parallelbearbeitung alternativer Lösungswege.....	114
3.3	Erfordernisse für die Prinzipien der Zeit- verkürzung.....	116
3.4	Zur Umsetzung der Prinzipien der Zeit- verkürzung.....	118
	Anmerkungen.....	124

4. Innovationszeitverkürzung als Managementaufgabe 127

4.1	<u>Voraussetzungen für ein zeitorientiertes Innovationsmanagement</u>	127
4.2	Topmanagementunterstützung	128
4.3	Schwerpunktsetzung	132
4.4	Intensive Planung und Konzeptionsfindung	134
4.5	Kleines Kernteam.....	139

4.6 Bereichsübergreifende Zusammenarbeit.....	150
4.7 Konsequentes Projektmanagement.....	154
Anmerkungen.....	157
5. Innovationszeitverkürzung im Innovationsprozeß	159
5.1 Struktur des Innovationsprozesses.....	159
5.2 Zeitverkürzung in den einzelnen Phasen	161
5.2.1 Die Vorphase	161
5.2.2 Planung und Konzeptionsfindung.....	164
5.2.3 Produkt- und Verfahrensentwicklung	166
5.2.4 Aufbau der Produktion	169
5.2.5 Markteinführung.....	170
5.3 Im Überblick: Zeitverkürzung im Innovationsprozeß.....	176
Anmerkungen.....	182
6. Grenzen einer Verkürzung der Innovationszeiten.....	185
6.1 Die Grenzen der Projektzeitverkürzung	185
6.2 In welchen Bereichen ist Zeitverkürzung weniger relevant?	189
6.3 Risiken und indirekte Kosten zeitverkürzender Maßnahmen	192
Anmerkungen.....	196
7. Empfohlene Literatur.....	197
Stichwortverzeichnis.....	199