

Inhaltsübersicht

Erster Teil:

Ökologieorientierte Forschung in der Betriebswirtschaftslehre - Siegener Erhebung an den wissenschaftlichen Hochschulen des deutschen Sprachraums von 1989 bis 1991	1
--	---

Zweiter Teil:

Kurzberichte über die betriebswirtschaftlich-ökologischen Forschungsprojekte	17
A. Funktionelle Betriebswirtschaftslehre	17
I. Unternehmensführung	17
II. Rechnungswesen / Wirtschaftsprüfung / Steuerwesen	48
III. Beschaffung / Produktion / Logistik	72
IV. Abfallwirtschaft / Recycling / Entsorgung / Altlasten	90
V. Absatz / Marketing	138
VI. Planung / Organisation / Personalwesen	154
B. Institutionelle Betriebswirtschaftslehre	173
I. Industrie und Handwerk	173
II. Energiewirtschaft	177
III. Verkehrswirtschaft	185
IV. Handel	194

C. Ergänzungen	196
I. Kurzberichte aus sonstigen betriebswirtschaftsrelevanten Themen- bereichen	196
II. Bezüge der Kurzberichte auf außerbetriebwirtschaftliche Fach- gebiete	212

Dritter Teil:

Verzeichnisse	215
----------------------------	-----

Inhaltsverzeichnis

Erster Teil:

Ökologieorientierte Forschung in der Betriebswirtschaftslehre - Siegener Erhebung an den wissenschaftlichen Hochschulen des deutschen Sprachraums von 1989 bis 1991 1

Eberhard Seidel und Philipp Pott

A. Siegener Fragebogenerhebung - Adressaten, Design, Rückläufe	1
B. Die räumliche Verteilung der Projekte	3
C. Die thematische Verteilung der Projekte	7
D. Die Art und die methodische Ausrichtung der Projekte.....	8
E. Betriebswirtschaftlich-ökologische Datenbanken.....	11
F. Seitenblick auf andere Erhebungen	12
G. Schlußbemerkung	15

Zweiter Teil:

Kurzberichte über die betriebswirtschaftlich-ökologischen Forschungsprojekte..... 17

A. Funktionelle Betriebswirtschaftslehren..... 17

I. Unternehmensführung..... 17

(1) *Dipl.-Ök. T. Kuhn*

Ökologiepolitische Verantwortung von Unternehmen: Ethische und erfolgsstrategische Leitlinien für eine Unternehmensführung in der ökologischen Krise	17
--	----

(2) <i>Dipl.-Kfm. T. Meuser</i> Die Integration des Umweltschutzgedankens in die Unternehmensführung.....	19
(3) <i>Lic. oec. J. Stellmann</i> Unternehmensstrategien angesichts der zunehmenden Verknappung des Gutes Natur.....	20
(4) <i>Prof. Dr. J. Freimann / J. Degenhardt</i> Die Bedeutung des Umweltschutzes in den Unternehmensgrundsätzen	21
(5) <i>Prof. Dr. B. Strümpel / Dr. B. Clemens-Ziegler / PD Dr. J. Huber / Dipl.-Kfm. S. Longolius</i> Unternehmerische Entscheidungsprozesse im Umwelt- und Ressourcenschutz: Leitbilder und Strategiebildung	22
(6) <i>Prof. Dr. J. Freimann / Dipl.-Kfm. F. Belz</i> Ökologisch orientierte Unternehmensführung und Wettbewerbsstrategie	24
(7) <i>Prof. Dr. H.-J. Brink / Dipl.-Kfm. H. Sepp</i> Der ökologische Bereich als Element der strategischen Analyse und Prognose.....	25
(8) <i>Lic. rer. pol. S. Schaltegger / Lic. oec. A. J. Sturm</i> Ökologieorientierte Managementinstrumente.....	26
(9) <i>Prof. Dr. U. Steger</i> Anwendung von Instrumenten der strategischen Unternehmensplanung im Umweltmanagement - ein Beispiel	28
(10) <i>Lic. oec. A. Nitze</i> Die organisatorische Umsetzung einer ökologisch bewußten Unternehmensführung.....	29

(11) <i>Prof. Dr. U. Steger / Dipl.-Kffr. P. Tiebler</i> Umweltorientierte Unternehmenspolitik in multinationalen Unternehmen	30
(12) <i>Prof. Dr. K. Macharzina / Dipl.-Kfm. D. Brodel</i> Determinanten und Ausprägungen ökologieorientierter Führung multinationaler Unternehmen	32
(13) <i>Prof. Dr. J. Freimann / Dipl.-Ök. R. Schwaderlapp</i> Soziale Durchsetzungsbedingungen ökologischer Unternehmenspolitik	34
(14) <i>Doz. Dr. sc. K. Gerhardt / Dipl. oec. S. Danek</i> Notwendigkeit und Möglichkeit einer ökologisch orientierten Führung von Unternehmen am Beispiel des Recycling	35
(15) <i>Dipl.-Vw. H. Dungen</i> Umweltmanagement in der Energiewirtschaft - theoretische Ableitung und anwendungsorientierte Darstellung von Instrumenten und Konzepten des Umweltmanagements innerhalb typisierter energiewirtschaftlicher Einsatzbereiche	37
(16) <i>Prof. Dr. A. H. Malinsky / Dr. D. Kanatschnig</i> Wirtschaftsökologie	40
(17) <i>Dipl.-Kfm. F. Götzelmann</i> Umweltschutzinduzierte Kooperationen der Unternehmung	43
(18) <i>Dr. Ph. Pott / cand. rer. pol. R. Ollek</i> Kurzfristige bzw. kurzfristig orientierte Entscheidungen versus weitsichtige und langfristig orientierte Entscheidungen im Spannungsfeld zwischen Ökonomie und Ökologie - Ursachen und Folgen, Konflikte und Lösungsmöglichkeiten	44
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zur Unternehmensführung	47

II. Rechnungswesen/Wirtschaftsprüfung/Steuerwesen	48
(19) <i>Prof. Dr. J. Kloock / Dipl.-Kfm. M. Keilus / Dr. U. Roth</i> Internes Rechnungswesen und Umweltschutz.....	48
(20) <i>Dr. D. Beschorner</i> Öko-Bilanz: Entscheidungshilfe für eine umweltfreundlichere Wirtschaftsweise ?.....	51
(21) <i>Prof. Dr. J. Freimann</i> Normierung von Öko-Bilanzen.....	53
(22) <i>Prof. Dr. E. Seidel</i> Entwicklung eines betrieblich-ökologischen Kennzahlensystems.....	56
(23) <i>Prof. Dr. M. Grauer / Prof. Dr. E. Seidel</i> Entwicklung eines ökologisch-orientierten entscheidungsunter- stützenden Systems (ÖKEUS).....	57
(24) <i>Dr. W. Gutzer</i> Quantitative Bestimmung der ökonomischen Effektivität von Umweltschutzmaßnahmen.....	59
(25) <i>Prof. Dr. V. H. Peemöller</i> Umweltschutz als Aufgabe der Internen Revision.....	60
(26) <i>Prof. Dr. A. Heigl / Dipl.-Kfm. E. Freiherr von dem Bussche / Dipl.-Kfm. G. Kirchner</i> Grundlagenbestimmung für eine Ökosteuer - Versuch der Be- griffsbildung für Umwelt, Umweltbelastung, Umweltschäden, Umweltniveau.....	63
(27) <i>Prof. Dr. A. Heigl / Dipl.-Kfm. E. Freiherr von dem Bussche / Dipl.-Kfm. B. Dangelmaier</i> Kriterien für die Bildung und Ausgestaltung einer Umwelt- schutzsteuer als Verbrauchsteuer.....	64

(28) Prof. Dr. A. Heigl / Dipl.-Kfm. E. Freiherr von dem Bussche Kriterien für eine Umweltsteuer aus betriebswirtschaftlicher Sicht	66
(29) Prof. Dr. A. Heigl / Dipl.-Kfm. E. Freiherr von dem Bussche / Dipl.-Kfm. S. Rödl Modell einer Emissionssonderabgabe - exemplifiziert an der Mi- neralölindustrie	67
(30) Prof. Dr. A. Heigl / Dipl.-Kfm. E. Freiherr von dem Bussche / Dipl.-Kfm. K. Block Betriebswirtschaftliches Kriterienraster für betriebliche Umwelt- schutzsubventionen	69
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zum Rech- nungs-, Wirtschaftsprüfungs- und Steuerwesen	71
III. Beschaffung / Produktion / Logistik	72
(31) Prof. Dr. B. Rieper / Dipl.-Kfm. M. Hill Konzeption einer ökonomisch-ökologisch kombinierten strate- gischen Beschaffungsplanung für Rohstoffe	72
(32) Prof. Dr. H. Dyckhoff Berücksichtigung des Umweltschutzes in der betriebswirtschaft- lichen Produktionstheorie	73
(33) Dr. M. Steven Umweltschutz im Produktionsbereich	76
(34) Prof. Dr. H. Kreikebaum / Dipl.-Kfm. R. Schmidt Qualitatives Wachstum durch Produkt- und Prozeßinnovationen in der chemischen Industrie als Gegenstand des F&E-Manage- ments	78

(35) <i>Prof. Dr. W. Pfeiffer / Dipl.-Kfm. H. Schneider / Dipl.-Kfm. R. Krug</i> Perspektiven des Werkstoffeinsatzes der 90er Jahre unter dem Aspekt der Umweltverträglichkeit.....	80
(36) <i>Prof. Dr. Chr. Hubig / E. Jelden</i> Normative Dimensionen des Konstruierens (geplantes Teil- projekt eines laufenden Projektes 'Konstruktionshandeln')	82
(37) <i>Prof. Dr. H. Strebelt</i> Ressourcenschonender Umgang mit Wasser und Abwasser im Industriebetrieb.....	83
(38) <i>Doz. Dr.-Ing. P. Voigtländer / Dipl.-Ing. P. Noack</i> Methodik zur Entscheidungsfindung bei der standortspezifischen Auswahl von Rauchgasentschwefelungsanlagen.....	86
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zur Beschaf- fung, Produktion und Logistik.....	89
IV. Abfallwirtschaft / Recycling / Entsorgung / Altlasten.....	90
(39) <i>Dipl.-Ök. R. Palupski</i> Integrierte Vermeidung und Entsorgung von Abfällen als Unter- nehmenskonzeption	90
(40) <i>Prof. Dr. B. Jahnke</i> Betriebliches Recycling - Produktionswirtschaftliche Probleme und betriebswirtschaftliche Konsequenzen	94
(41) <i>Prof. Dr. G. Laßmann / Dipl.-Ök. H. Müller</i> Die Bewältigung von Produktionsabfällen als betriebswirt- schaftliches Entscheidungsproblem der Unternehmung.....	97

(42) Prof. Dr. W. Pfeiffer / Dipl.-Kfm. M. Horneber Management des Entsorgungszyklus.....	100
(43) Prof. Dr. H.-Chr. Pfohl / Prof. Dr.-Ing. R. Jünemann / Dipl.- Kfm. W. Stötzle / Dipl.-Ing. J. Schnellbögl Entsorgungslogistik - Ein Instrument zur Reduzierung der Auf- nahmeknappheit der natürlichen Umwelt.....	101
(44) Dipl.-Ing.-oec. K. Härtig Die Spezifika von Verwertungsbetrieben und ihrer Betriebswirt- schaft.....	104
(45) Prof. Dr. sc. techn. M. Grauer / Dipl.-Kfm. D. Schreiber Entwicklung eines Datenbanksystems für Automobilrecycling- unternehmen	107
(46) Prof. Dr. A. Meyer / Dipl.-Kfm. J. Heinrichs Recyclingkonzepte in der Automobilindustrie und ihre Conse- quenzen für das Marketing	109
(47) Prof. Dr. U. Hansen / Dr. I. Balderjahn / Dipl. oec. G. Brune Das Abfallverhalten privater Haushalte in Hannover.....	110
(48) Prof. Dr. sc. E. Garbe / Prof. Dr. sc. Dr.-Ing. K. Oppermann Stoffkreislaufökonomie	112
(49) Prof. Dr. sc. E. Garbe / Prof. Dr. sc. D. Graichen Abfallwirtschaftliche Fibel "Sekundärrohstoffe - Begriffe, Fak- ten, Perspektiven"	115
(50) Prof. Dr. sc. oec. E. Garbe / Dr. sc. oec. H. John Geschlossene Stoffkreisläufe	118
(51) Dr. oec. Dipl.-Ing. D. Salomon Rationalisierungskatalog "Betriebliche Sekundärrohstoffwirt- schaft"	119

(52) <i>Doz. Dr. sc. K. Gerhardt / Doz. Dr. G. Böttcher</i> Wirtschaftlichkeit und Ökologie	121
(53) <i>Prof. Dr. habil. W. Sieber</i> Ökologisch-ökonomische Bewertung von Sekundärenergie.....	123
(54) <i>Dr. oec. Dipl.-Ing. D. Salomon</i> Ökonomische Kriterien und Methoden des recyclinggerechten Konstruierens	125
(55) <i>Dr. oec. D. Hagenau</i> Ökonomische Entscheidungsvorbereitungen zur planmäßigen Abproduktenverwertung in Kombinatn der stoffwandelnden In- dustrie	127
(56) <i>Dr. oec. D. Werner</i> Nutzung von Rechnungsführung und Statistik zur Beherrschung der Abprodukten- und Sekundärrohstoffwirtschaft.....	129
(57) <i>Dr. oec. A. Melzer</i> Beeinflussung von Stoffkreisläufen durch Kombinate der stoff- wandelnden Industrie mittels ökonomischer Kennziffer	131
(58) <i>Dipl.-Ing.-oec. K. Härtig</i> Effektivitätsrechnungen in der Prozeßkette vom Rohstoff zum Chemieerzeugnis bis zu dessen Aussonderung (Verbrauch) zur Ableitung von Maßnahmen zur Herausbildung geschlossener Stoffkreisläufe	132
(59) <i>Prof. Dr. E. Garbe / H. Fröhlich / U. Fröhlich</i> Aufbau und Arbeitsweise eines rechnergestützten Altlasten- katasters	136
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zur Abfall- wirtschaft und Entsorgung, zum Recycling und zu Altlasten	137

V. Absatz / Marketing	138
(60) <i>Prof. Dr. H. Meffert / Dipl.-Kfm. H. Ostmeier, M. A.</i> Möglichkeiten der Verbesserung der betriebswirtschaftlichen Situation von Unternehmen durch umweltgerechte Absatzmaß- nahmen	138
(61) <i>Prof. Dr. P. Weinberg / Dipl.-Kfm. H. Spieker</i> Werbung für Umweltschutz: Analyse der themenspezifischen Besonderheiten und Entwicklung effizienter Werbestrategien	139
(62) <i>Prof. Dr. H. Meffert</i> Divergenzen zwischen Umweltbewußtsein und Kaufverhalten - Erklärungsansätze und Implikationen für das Marketing	141
(63) <i>Prof. Dr. P. Weinberg / Dipl.-Kfm. H. Spieker</i> Psychologische Bedingungen umweltbewußten Konsumverhal- tens.....	142
(64) <i>Prof. Dr. F. Böcker / Dipl.-Kfm. A. Herker</i> Die Beurteilung umweltbezogener Produkteigenschaften im in- ternationalen Vergleich.....	143
(65) <i>Dipl.-Ök. P. Schmidt</i> Markterschließung für Industrieabfälle	145
(66) <i>Prof. Dr. Ch. Belz / PD Dr. T. Dyllick (Projektleiter) / Lic.</i> <i>oec. M. Lederer</i> Einfluß ökologischer Faktoren auf die Marketing-Strategien der europäischen Automobilindustrie.....	148
(67) <i>Dipl.-Kfm. C. Schönfelder</i> Überprüfung der Eintrittsalternativen in den österreichischen	

Markt - Ein Beitrag zum Öko-Marketing der Hafner Ges. m.b.H., Bozen/Italien	151
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zum Absatz bzw. zum Marketing	152
VI. Planung / Organisation / Personalwesen	154
(68) <i>Prof. Dr. D. B. Pressmar / Dipl.-Ing. oec. U. Nissen</i> Entwicklung eines Strategiekonzeptes zur Integration von Um- weltschutzaspekten in die Unternehmungsplanung von Industrie- unternehmungen.....	154
(69) <i>Prof. Dr. E. Zahn / Dipl.-Kfm. U. Schmid</i> Der Stellenwert des Umweltschutzes im System der strate- gischen Unternehmensplanung.....	157
(70) <i>Prof. Dr. R. Staerke / PD Dr. T. Dyllick / Lic. oec. H. Middelhoff</i> Die Organisation des betrieblichen Umweltschutzes in der schweizerischen und deutschen Chemischen Industrie	161
(71) <i>Dr. Ph. Pott / Dipl.-Kffr. A. Thomas</i> Aufbau- und Ablauforganisation der kommunal- und privatwirt- schaftlichen Abfallentsorgung	163
(72) <i>Prof. Dr. A. Remer</i> Ökologie in der Betriebswirtschaftslehre.....	165
(73) <i>Prof. Dr. R. Schultz / Dipl.-Kfm. P. Wandel</i> Betriebliche Aus- und Weiterbildung im Bereich Ökologie/Um- weltschutz.....	166
(74) <i>Dipl.-Kfm. T. R. Bartscher</i> Förderung von umweltfreundlichem Mitarbeiterverhalten.....	168

(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zur Planung, Organisation und zum Personalwesen	172
B. Institutionelle Betriebswirtschaftslehren.....	173
I. Industrie und Handwerk.....	173
(75) <i>Dipl.-Vw. G. Prätorius / Prof. Dr. U. Steger / Dipl.-Oec. P. Weihrauch</i> Entwicklung einer Unternehmensstrategie des Umweltschutzes bei einem Unternehmen der Automobilindustrie.	173
(76) <i>W. Wehrmeyer, M. A.</i> Quantitative Bewertung und Erfassung der Umwelteinwirkungen von Betrieben am Beispiel der papierverarbeitenden Industrie Großbritanniens	174
(77) <i>Dipl.-Kffr. E. Hulitz / Dipl.-Kffr. C. Philippi / Prof. Dr. U. Steger</i> Umsetzung des Umweltschutzes bei einer Baustoffirma	175
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zur Industrie und zum Handwerk	176
II. Energiewirtschaft	177
(78) <i>Dr. sc. oec. H. John</i> Ökologisch und ökonomisch orientierte betriebliche Energiewirtschaft.....	177
(79) <i>Prof. Dr. Dr. W. Schulz</i> Umweltschutz bei der Energieversorgung.....	179

(80) <i>Doz. Dr. V. Haupt / Dipl.-Ök. U. Freikamp</i> Energiebedarfsplanung im Spannungsfeld von Wirtschaftswachstum, Ressourcenbegrenzung und Umweltverträglichkeit als Aufgabe des Energiemanagements.....	180
(81) <i>Prof. Dr. O. Hahn / Dipl.-Kfm. G. Gruber</i> Die Substitution fossiler Energieträger für Verbrennungsmotoren durch Kraftstoffe aus einheimischen nachwachsenden Rohstoffen - Eine Wirtschaftlichkeitsuntersuchung	182
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zur Energiewirtschaft	184
III. Verkehrswirtschaft.....	185
(82) <i>Doz. Dr. sc. M. Rösler</i> Umwelt und Verkehr	185
(83) <i>Dipl.-Kfm. R. Antes / Dipl.-Vw. G. Prätorius / Prof. Dr. U. Steger</i> Identifikation von Verkehrsleitbildern	187
(84) <i>Dipl.-Vw. S. Spelthahn / Dipl.-Kfm. U. Schloßberger / Prof. Dr. U. Steger</i> Umweltbewußtes Transportmanagement für Speditionen.....	188
(85) <i>Dipl.-Kfm. R. Antes / Dipl.-Vw. G. Prätorius / Prof. Dr. U. Steger</i> Identifikation und qualitative Einschätzung eines auf dem Umweltschutz basierenden Marktpotentials im Güterverkehr im Hinblick auf eine zukunftsgerechte Angebotsstrategie der Deutschen Bundesbahn.....	189

(86) Doz. Dr. sc. M. Rösler (Leitung) Umfeldmanagement / Zukunftslabor (Strategieorientierter Studienkurs / Intensivkurs / Methodentraining / Erforschung interdisziplinärer Arbeit zur Lösung von Umweltproblemen).....	191
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zur Verkehrswirtschaft.....	193
IV. Handel	194
(87) Prof. Dr. U. Hansen / Dipl.-Ök. P. Driever Handel und Ökologie.....	194
(88) Prof. Dr. U. Steger Umweltmanagement im Handel - ein angewandtes Forschungsprojekt.....	195
C. Ergänzungen	196
I. Kurzberichte aus sonstigen betriebswirtschaftsrelevanten Themenbereichen	196
(89) Dipl.-Kfm. Ph. Manser Ökologische Unternehmensberatung für Klein- und Mittelunternehmungen (KMU)	196
(90) Dipl.-Ök. F. Küppers Kommune und Umwelt - Kommunale Beziehungen in einer Großstadt.....	198
(91) Prof. Dr. U. Steger / Dr. E. Feess-Dörr / Dipl.-Kfm. R. Antes / LAG A. Anthes / Dipl.-Kffr. P. Tiebler Entwicklung und Erprobung eines Curriculums zur Integration der Ökologie in die wirtschaftswissenschaftliche Ausbildung.....	200

(92) <i>Dipl.-Ing. K.-M. Meiß / Prof. Dr. Th. Witte</i> Intensivlandwirtschaft im Landkreis Vechta.....	205
(93) <i>Prof. Dr. Dr. G. Streibel / Dr. L. Rönnspeiß / Dr. H. Peschke / Dr. J. Klecker / Dr. A. Dittmar / Dr. S. Lorentz / Dipl.-Ing. H. Plesken</i> Umweltgestaltung als Bestandteil der intensiv erweiterten Reproduktion und Konsequenzen für die Leitung und Planung der Volkswirtschaft (vom 10.11.1985).....	210
(94) <i>Prof. Dr. Dr. G. Streibel / Dr. B. Lehmann / Dr. W. Gutzer / Dipl.-Oec. A. Hause / Dr. sc. R. Kindler / Dr. J. Klecker / Dr. L. Möller / Dr. G. Patz / Dr. H. Peschke</i> Umweltgestaltung als Bestandteil der intensiv erweiterten Re- produktion und Konsequenzen für die Leitung und Planung der Volkswirtschaft (Fortsetzung vom Juli 1989).....	210
(*) Querverweise auf weitere Kurzberichte mit Bezug zu sonstigen betriebswirtschaftlichen Themenbereichen	212
II. Bezüge der Kurzberichte auf außerbetriebwirtschaftliche Fachgebiete.....	212
1. Volkswirtschaftliche Bezüge.....	212
2. Verhaltenswissenschaftliche Bezüge.....	213
3. Ingenieurwissenschaftliche Bezüge.....	214

Dritter Teil:

Verzeichnisse	215
A. Personenverzeichnis	215
B. Stichwortverzeichnis	218

Abbildungsverzeichnis

	Seite
Abb. 1: Geographische Verteilung der angeschriebenen Hochschulen.....	4
Abb. 2: Verteilung der Rückmeldungen auf die Hochschulen.....	5 f.
Abb. 3: Laufende und abgeschlossene Projekte nebst expliziten Fehlanzeigen im Länderüberblick	7
Abb. 4: Zuordnung der Projekte zu betriebswirtschaftlichen Fachgebieten.....	9
Abb. 5: Betriebswirtschaftlich-ökologische Projekte nach Projektarten.....	10
Abb. 6: Betriebswirtschaftlich-ökologische Projekte nach ihrer methodischen Ausrichtung.....	11
Abb. 7: Beurteilung umweltbezogener Produkteigenschaften.....	143
Abb. 8: Determinanten umweltrelevanten Verhaltens.....	171
Abb. 9: Das Agrarökosystem.....	206