

Inhaltsverzeichnis

| | Seite |
|---|-------------|
| I. Abkürzungsverzeichnis | v |
| II. Abbildungsverzeichnis | VIII |
| 1. Einleitung | 1 |
| 1.1. Abgrenzung des Themas | 1 |
| 1.2. Aufbau der Arbeit | 4 |
| 2. Historische Entwicklung der Fertigungs- systeme bzw. von Produktionskonzepten in der Automobilindustrie | 6 |
| 2.1. Die handwerklich orientierte Produktion | 6 |
| 2.2. Die Ford-Fließbandproduktion | 8 |
| 2.3. Das Toyota-Produktionssystem | 10 |
| 2.4. Das Volvo-Arbeitskonzept | 15 |
| 2.5. Die japanischen Transplantate in den USA und Großbritannien | 18 |
| 2.5.1. Gemeinschaftsunternehmen von General Motors und Toyota | 18 |
| 2.5.2. Das Automobilwerk von Nissan in Sunderland | 19 |
| 2.6. Teilautonome Fertigungskonzepte | 20 |
| 2.6.1. Zukunftsweisende Montage- technik bei Saab in Malmö | 20 |
| 2.6.2. Boxenorganisation bei Mercedes-Benz | 21 |
| 2.6.3. Inselkonzeption bei Mercedes-Benz | 22 |

| | |
|--|-----------|
| 2.7. Vergleich und Diskussion der unterschiedlichen Produktionskonzepte im Hinblick auf die veränderten Fertigungsstrukturen u. -abläufe (Produktionsprozeß) . . . | 24 |
| 3. Auswirkungen von neuen Technologien auf die Arbeitsorganisation und die Personalstrukturentwicklung | 29 |
| 3.1. Veränderung der arbeitsorganisatorischen Ansätze durch neue Produktionssysteme | 30 |
| 3.1.1. Grundlagen und Definitionen zur Arbeit, Arbeitsgestaltung und Arbeitsorganisation | 30 |
| 3.1.2. Vergleich und Diskussion der unterschiedlichen Produktions- bzw. Arbeitssysteme im Hinblick auf die arbeitsorganisatorischen Veränderungen | 33 |
| 3.2. Veränderung von Personalstrukturen durch die Einführung von neuen Fertigungssystemen bzw. neuer Formen der Arbeitsorganisation . . . | 42 |
| 4. Bestehende Methoden zur Durchführung von Personal- und Fertigungs- bzw. Arbeits-systemplanungen | 49 |
| 4.1. Phasenablauf einer Fertigungsplanung | 49 |
| 4.2. Anforderungen an ein integriertes System zur Fertigungs- und Personalplanung . . . | 53 |
| 4.3. Bestehende Instrumente zur Planung von Arbeitssystemen mit Ausrichtung auf die Personal- bzw. Qualifikationsstruktur | 57 |
| 4.4. Chancen und Risiken bei der Einführung von ganzheitlichen Planungssystemen | 73 |

| | |
|--|------------|
| 5. System zur integrierten Fertigungs- und Personalplanung (SIFP) | 79 |
| 5.1. Vorstellung der Gesamtsystematik | 79 |
| 5.2. Erstellung der Mitarbeiterpotentialtabellen . . | 82 |
| 5.2.1. Ermittlung der Mitarbeiterstrukturen | 82 |
| 5.2.2. Bestimmung der Mitarbeiterpotentiale | 92 |
| 5.2.3. Verknüpfung von Mitarbeiterstrukturen und Mitarbeiterpotentialen . . | 98 |
| 5.3. Ermittlung der Anforderungen des Fertigungssystems | 104 |
| 5.3.1. Analyse der Fertigungsstrukturen | 104 |
| 5.3.2. Bestimmung der Anforderungsausprägungen | 106 |
| 5.4. Durchführung des Profilabgleiches | 108 |
| 5.4.1. Erstellung der Profildarstellungen | 108 |
| 5.4.2. Ermittlung der Defizite und Übereinstimmungen | 112 |
| 5.4.3. Abweichungserfassung in der Entscheidungstabelle | 115 |
| 5.4.4. Gesamtdokumentation in der Auswahltabelle | 117 |
| 5.4.5. Mögliche abgeleitete Entwicklungstendenzen und Konsequenzen | 120 |
| 5.5. Vorstellung eines integrierten Planungsablaufes | 123 |
| 5.5.1. Aufstellen eines Zielkataloges | 123 |
| 5.5.2. Meilensteine der Planungsphasen | 125 |
| 5.6. Bewertung und Diskussion über das System | 131 |
| 6. Zusammenfassung | 134 |
| Literaturverzeichnis | 136 |

Anhang I

1. Fragebogen zur Mitarbeiterbefragung
2. Fragebogen zur Ermittlung der Anforderungen der Fertigungsteilsysteme

Anhang II (Nicht veröffentlicht)

1. Untersuchungsergebnisse der Personalstrukturanalyse
 - 1a. Grundlagen
 - 1b. Personalstrukturtabellen
 - 1c. Graphische Darstellungen zur Mitarbeiterstruktur
 - 1d. Ergebnistabelle zur Personalstrukturanalyse
2. Untersuchungsergebnisse der Mitarbeiterpotentialanalyse
 - 2a. Fragebogen zur Mitarbeiterbefragung
 - 2b. Beteiligungsquoten
 - 2c. Potentialtabellen
 - 2d. Profildarstellungen der Mitarbeitergruppen
3. Untersuchungsergebnisse auf der Fertigungsebene
 - 3a. Definition der Fertigungsteilsysteme
 - 3b. Fragebogenergebnisse
 - 3c. Profildarstellungen der Fertigungsteilsysteme
4. Untersuchungsergebnisse aus den Profilabgleichen
 - 4a. Entscheidungstabellen
 - 4b. Auswahlstabellen