

---

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>1</b>	<b>Einführung</b>	1
1.1	Netzplantechnik (NPT) als Planungshilfe	1
1.1.1	Notwendigkeit der Planung	1
1.1.2	Entwicklung der NPT	2
1.1.3	Planungen mit NPT	3
1.1.4	Vorteile der NPT	7
1.1.5	Verfahren der NPT	8
1.1.6	Ablauf der Planung mit NPT	11
1.2	Grundbegriffe und Definitionen	15
1.2.1	Genormte Grundbegriffe	15
1.2.2	Nicht genormte Grundbegriffe	18
1.3	Graphische Darstellungen	18
1.3.1	Vorgangspfeiltechnik	18
1.3.2	Vorgangsknotentechnik	19
1.4	Aufgaben	22
<b>2</b>	<b>Projektstrukturplanung</b>	23
2.1	Projektstrukturanalyse	23
2.2	Begriffe der Projektgliederung	24
2.3	Projektstrukturplan	25
2.4	Aufgaben	28
<b>3</b>	<b>Einfache Ablaufplanung</b>	29
3.1	Vorgangsliste	29
3.2	Einfacher Ablaufplan	32
3.3	Aufgaben	34

<b>4</b>	<b>Einfache Zeitnetzplanung</b> .....	35
4.1	Einfacher Zeitnetzplan .....	35
4.2	Vorwärts- (Hin-) Rechnung .....	36
4.3	Rückwärts- (Rück-) Rechnung .....	37
4.4	Pufferzeiten .....	40
4.4.1	Gesamtpufferzeit GP .....	40
4.4.2	Freie Pufferzeit FP .....	40
4.5	Kritischer Weg .....	41
4.6	Kalendrierung .....	41
4.7	Aufgaben 42	
<b>5</b>	<b>Verfeinerte Ablauf- und Zeitplanung</b> .....	51
5.1	Folgen .....	51
5.1.1	Normalfolge NF .....	52
5.1.2	Anfangsfolge AF .....	52
5.1.3	Endfolge EF .....	52
5.1.4	Sprungfolge SF .....	53
5.2	Zeitabstände .....	53
5.2.1	Minimaler Zeitabstand MIN Z .....	53
5.2.2	Maximaler Zeitabstand MAX Z .....	54
5.3	Berechnung verfeinerter Zeitnetzpläne .....	57
5.4	Formeln zur Berechnung verfeinerter Zeitnetzpläne .....	59
5.4.1	Formeln zur Vorwärtsrechnung .....	62
5.4.2	Formeln zur Rückwärtsrechnung .....	64
5.4.3	Formeln zur Berechnung der Pufferzeiten .....	65
5.5	Aufgaben .....	66
<b>6</b>	<b>Integrierte Netzplanung</b> .....	75
6.1	Integrierter Netzplan .....	75
6.2	Einsatzmittel .....	76
6.3	Kosten .....	78
6.4	Balkenplan .....	79
6.5	Einsatzmittelplan .....	81
6.6	Kostenplan .....	82
6.6.1	Tabellarisches Verfahren .....	82
6.6.2	Graphisches Verfahren .....	84
6.7	Aufgaben .....	90

---

<b>7</b>	<b>Arten von Netzplänen</b> .....	99
7.1	Rahmennetzplan .....	99
7.2	Teilnetzpläne .....	99
7.3	Meilensteinnetzplan .....	101
7.4	Standardnetzplan .....	101
7.5	Entscheidungsnetzplan .....	103
7.6	Mehrprojektnetzplan .....	105
7.7	Systematische Netzplanerstellung .....	105
<b>8</b>	<b>Lösungen</b> .....	109
<b>9</b>	<b>Schrifttum</b> .....	155
<b>10</b>	<b>Glossar</b> .....	159
	<b>Sachwortverzeichnis</b> .....	165