

Vorwort V

1. Kapitel: Grundlagen der Untersuchung

1. Grundfragen des Forschungs- und Entwicklungsmanagement 1
1.1. Die Problemlkomplexe 1
1.2. Die Befragung als Instrument zur Informationsgewinnung 6
2. Antwortverhalten 9
2.1. Top-Management-Befragung 9
2.2. Befragung von Forschern und Entwicklern 10
3. Strukturdaten 13
3.1. Alter, Größe, Branche und Forschungsintensität 13
3.2. Struktur der Forschung und Entwicklung 16

2. Kapitel: Effektivität und Effizienz von Forschung und Entwicklung

4. Indikatoren 19
4.1. Art und Ausprägung der Indikatoren 19
4.2. Zusammenhänge zwischen den Indikatoren 25
5. Mögliche Störgrößen von Effektivität und Effizienz 29
5.1. Kosten- und Zeitmanagement 29
5.2. Kommunikations- und Abstimmungsprobleme 32
6. Ein Gesamtüberblick über Effektivitäts- und Effizienzstörungen 47

3. Kapitel: Organisation und Führung

7. Organisationsstruktur und Innovationsfähigkeit 61
8. Motivation des Entwicklungspersonals 64
8.1. Die Komplexität der Zusammenhänge 64
8.2. Die Motivation aus Sicht des Management und ihre Beeinflußbarkeit 69
8.3. Die Beeinflußbarkeit der Motivation aus Sicht der Forscher und Entwickler 77
9. Der Forschungs- und Entwicklungsmanager 85
9.1. Gewünschtes Profil 85
9.2. Die Fähigkeit zum "großen Wurf" 88

4. Kapitel: Ausblick

10. Auf dem Weg ins Ausland 91
11. Folgerungen 96

<u>Anhänge und Verzeichnisse</u>	113
Anhang 1: Fragebogen der Top-Management-Befragung	114
Anhang 2: Fragebogen der Befragung von Forschern und Entwicklern	119
Anhang 3: Antwortverteilungen	122
Literaturverzeichnis	129
Sachverzeichnis	135