

Organisation

weiß

Was ist ein Projekt?	1
Information	3
Kette des Projektmanagements	4
Werdegang eines Produktes	5
Größe der Projektleitung	6
Aufgaben der Projektmanager	7
Organigramm	8
Organisationsformen	9
Nachteile der Linien-/Matrixorganisation	10
Time-sharing-Organisation	11
Teamgeist	12
Stellenbeschreibung	13
Projektbüro	15
Räumlichkeiten	17
Materialbeschaffung	19
Dokumentationswesen	20
Besprechungen	21
Verhandlungen	23
Mitarbeiterführung	24
Konfliktlösung	25
Motivation	26
Zielorientiertes Projektmanagement	27
Integrale Projektabwicklung	28
Geheimnis des Versagens	31
Sechs Gebote	33
Strenge Hierarchie	34
Minimaler Aufwand und einfache Handhabung	35
Aktualität und Trendanalysen	37
Störungsanalyse	38
ProjectManager PROAB®	39

Planung

blau

Klausurtagung	41
Projektstrukturplan	42
Dok-Nr.	44
Umgekippter Baum	45
Erfassungsblatt	46
Termine	47
Schaffung eines Puffers	48
Spaltung eines Vorganges	49
Tätigkeiten	50
Aufwand	51
Netzplan	52
Netzplanung mit PROAB	56
Tabellen	58
Balkenplan	59
Projektdateien	60
Kapazität	62

Verfolgung

gelb

Informationsfluß	65
Regelkreis des Projektmanagements	66
Falscher Regelkreis	67
Berichtswesen	68
Fortschrittsbericht	69
Terminschätzung	70
Aufwandserfassung	71
Fortschrittsgrad	72
Fremdleistungen	73
Drei-Phasen-Modell	74
Störungen	75
Störungsgruppen	76

Standardberechnungen	77
Analytische Eigenleistung	78
Analytische Fremdleistung	79
Analytischer Endtermin	80
Analytische Kapazität	81
Summenarbeitspakete	82
Tabellen	83
Balkenplan	84
Diagramme	85
Kostenhochlauf	86
Kostenverhältnis	87

S teuerung	rot
Projektbericht	89
Projektbericht für den Projektleiter	90
Projektbericht für die Geschäftsführung	91
Fremdleistungen	93
Tabellen	94
Balkenplan	95
Kapazität	96
Diagramme	99
Problemidentifikation	100
Aussagekraft der Diagramme	102
Das 90%-Syndrom	103
Analysenmatrix	104
Terminsteuerung	105
Steuerungsmaßnahmen	106
Übersicht der Maßnahmen	112

Stichwortverzeichnis	113
-----------------------------	------------