

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
I. Einleitung	9
II. Ökonomisch-konjunkturelle Entwicklung der Eisen und Stahlindustrie zwischen Jahrhundertwende und Erstem Weltkrieg (1895/1914/18)	27
III. Rationalisierung vor der Rationalisierung: Technisch-organisatorische Rationalisierung und soziale Betriebspolitik in der Eisen- und Stahlindustrie ..	36
1. Innerbetrieblich technisch-organisatorische Rationalisierung: Auf dem Weg zur Fließfertigung	36
1.1 Wärme und Kraftwirtschaft	41
1.2 Transport und Antrieb	59
2. Überbetrieblich-organisatorische Rahmenbedingungen der Rationalisierung: Integration und Konzentration	66
3. Soziale Betriebspolitik	75
3.1 Arbeit im Hüttenwerk	75
3.2 Arbeitszeit, Arbeitsintensivierung und Leistungslohnsysteme	79
3.3 Betriebliches Ausbildungswesen	85
3.4 Unfallgefahren und Arbeitsschutz	89
4. Zwischenfazit	95
IV. Ökonomisch-konjunkturelle Entwicklung der Eisen und Stahlindustrie zwischen Erstem Weltkrieg und Weltwirtschaftskrise (1918-1929/35)	101
V. Rationalisierung zwischen Weltkrieg und Inflationsende: Rekonstruktions- und Autonomiestrategien	116
1. Unternehmerische Wahrnehmung und strategische Handlungsspielräume nach dem Ersten Weltkrieg	116
2. Konzentration – Vertagung der überbetrieblich-organisatorischen Rationalisierung	135
3. Innerbetrieblich technisch-organisatorische Rationalisierung	142
3.1 Wärme und Kraftwirtschaft: Rationalisierung durch Sparen	142
3.2 Produktionsanlagen: Rationalisierung durch Expansion	159
3.2.1 Hochofenwerke	159
3.2.3 Stahlwerke	165
3.2.3 Walzwerke	169
4. Soziale Betriebspolitik	172
4.1 Arbeitszeit, Arbeitslohn, Arbeitsleistung	172
4.2 Betriebliches Ausbildungswesen und Psychotechnik	180
4.3 Unfallgefahren und Arbeitsschutz	185
5. Zwischenfazit	189

VI. Rationalisierung zwischen Stabilisierung und Weltwirtschaftskrise: Grundlagen eines „neuen Rationalisierungstyps“	194
1. Unternehmerische Wahrnehmung und strategische Handlungsspielräume Mitte der 20er Jahre	195
1.1 Zusammenschluß oder Selbständigkeit?	197
1.2 Vorbild Amerika?	208
2. Konzentration: Überbetrieblich-organisatorische Rahmenbedingungen der Rationalisierung	220
3. Innerbetrieblich technisch-organisatorische Rationalisierung	234
3.1 Produktionsanlagen: Fortsetzung der Expansionsstrategien	234
3.1.1 Hochofenwerke	234
3.1.2 Stahlwerke	241
3.1.3 Walzwerke	247
3.2 Wärme und Kraftwirtschaft: Sparmaßnahmen und Expansionsstrategien	252
3.2.1 Zentralisierung und Expansion	254
3.2.2 Wärmewirtschaft – Betriebswirtschaft – Kostenrechnung	258
4. Soziale Rationalisierung	268
4.1 Betriebliches Ausbildungswesen und Psychotechnik	271
4.2 Unfallgefahren und Arbeitsschutz	284
VII. Folgen der Rationalisierung – Erfolg der Rationalisierung?	298
1. Soziale Folgen der Rationalisierung	298
1.1 Arbeitszeit, Arbeitslohn und Arbeitsleistung	298
1.2 Arbeitslosigkeit	308
1.3 Qualifikationsentwicklung	317
1.4 Unfallentwicklung und Arbeitsschutz	324
2. Ökonomische Folgen der Rationalisierung: Das Rationalisierungsdilemma	330
VIII. Fazit	359
IX. Quellen- und Literaturverzeichnis	365