

# Inhalt

Vorwort .....	5
<b>Teil 1:</b>	
<b>Das Holding-Konzept .....</b>	<b>15</b>
<i>Christof Schulte</i>	
Die Holding als Instrument zur strategischen und strukturellen Neuausrichtung von Konzernen .....	17
<i>Knut Bleicher/Jeanette Kraehe</i>	
Die Holding als Organisations- und Führungskonzept für kleine und mittlere Unternehmungen .....	59
<b>Teil 2:</b>	
<b>Erfahrungsberichte</b>	
<b>aus der Sicht der Unternehmensleitung .....</b>	<b>91</b>
<i>Georg Obermeier</i>	
VIAG – Vom Staatsunternehmen zur Management-Holding ....	93
<i>Willi Klein-Gunnewyk</i>	
PWA Management-Holding – Ein Organisations- und Führungskonzept im Wandel der Anforderungen .....	113
<i>Helmut Maucher</i>	
Überlegungen zur Nestlé Holdingstruktur .....	131
<i>Michael Steinbeis</i>	
Die Steinbeis Holding .....	143

*Manfred R. Bernau*  
Holding-Konzept der Berliner Elektro Holding AG ..... 159

Teil 3:  
Gestaltungsaspekte der Holding ..... 173

*Benno Mergenthaler*  
Personalpolitik und ihre Realisierung  
in einer Management-Holding ..... 175

*Axel Dycke*  
Konzernberichtswesen und Planung bei Bertelsmann ..... 209

*Christof Schulte*  
Kostenallokation in der Holding ..... 227

*Eberhard Scheffler*  
Die konzernleitende Holding im faktischen Konzern ..... 245

Die Autoren ..... 267

Stichwortverzeichnis ..... 271