

Inhalt

Vorwort	5
Teil 1:	
Das Holding-Konzept	15
<i>Christof Schulte</i>	
Die Holding als Instrument zur strategischen und strukturellen Neuausrichtung von Konzernen	17
<i>Knut Bleicher/Jeanette Kraehe</i>	
Die Holding als Organisations- und Führungskonzept für kleine und mittlere Unternehmungen	59
Teil 2:	
Erfahrungsberichte aus der Sicht der Unternehmensleitung	91
<i>Georg Obermeier</i>	
VIAG – Vom Staatsunternehmen zur Management-Holding	93
<i>Willi Klein-Gunnewyk</i>	
PWA Management-Holding – Ein Organisations- und Führungskonzept im Wandel der Anforderungen	113
<i>Helmut Maucher</i>	
Überlegungen zur Nestlé Holdingstruktur	131
<i>Michael Steinbeis</i>	
Die Steinbeis Holding	143

Manfred R. Bernau
Holding-Konzept der Berliner Elektro Holding AG 159

Teil 3:
Gestaltungsaspekte der Holding 173

Benno Mergenthaler
Personalpolitik und ihre Realisierung
in einer Management-Holding 175

Axel Dycke
Konzernberichtswesen und Planung bei Bertelsmann 209

Christof Schulte
Kostenallokation in der Holding 227

Eberhard Scheffler
Die konzernleitende Holding im faktischen Konzern 245

Die Autoren 267

Stichwortverzeichnis 271