

Inhaltsverzeichnis

Verzeichnis der Grafiken	11
Einleitung	15
1. Fallstudie Kostenvergleich	17
2. Break-even-Analyse	24
3. Fallstudie Amortisationsrechnung vor/nach Steuern	33
4. Exkurs: Berechnung des notwendigen Zinsfußes mit Steuern für Fremd-, Eigen- und Gesamtkapi- tal bei gegebener Finanzierungsrelation und Ver- zinsung nach Steuern	41
5. Das ROI-Konzept ... und seine Grenzen	47
6. Barwertaspekt und Aspekt der Planungsunsicher- heit	56
7. Fallstudie interner Zinsfuß	66
8. Das SIFESP-4-Konzept	81
9. Fallstudie Sofortinvestition oder getimte Investi- tion?	109
10. Fallstudie mit/ohne betriebsnotwendiges Umlauf- vermögen	115
11. Eine Checkliste für praxisbewährte IR-Kennzif- fern	119
12. Anstelle eines Methodenstreites: Eine (leider nicht) wahre Geschichte	124
13. Muster eines Antrages zum Investitionsprogramm an das Aufsichtsgremium	141
14. Investitionsprogramm und Finanzplan	153
15. Investitionsprogramm und Abschreibungsplan ..	156

16. Auswirkung des Investitionsprogramms auf das Budget	159
17. Der Investitionsantrag	162
18. Checkliste Kalkulation	174
19. Alternativen schaffen – aber wie?	178
20. Das „Intuity“-Kriterium	183
21. Literaturverzeichnis	185
22. Sachregister	194

Verzeichnis der Grafiken

Grafik	Legende	Seite
1	Kostenvergleich: Leasing von zwei Kleinbausteinen oder einem Großbaustein	21
2	Übungsfall Break-even	24
3	Lösung Break-even	25
4	Break-even-Analyse	26
5	Break-even-Analyse bei sprungfixen Kosten .	27
6	Variante mit und ohne Großkunden	30
7	Kostenvergleich <i>vor</i> Steuern/ <i>nach</i> Steuern ..	31
8	Wirtschaftlichkeitsrechnung Amortisationsdauer vor Steuern/ <i>nach</i> Steuern/ <i>nach</i> Zinsen	36
9	Berechnung des Fremdkapital-Zinssatzes mit Steuern	43
10	Berechnung des Eigenkapitalzinses mit Steuern	44
11	Kapitalrentabilität = Umsatzrentabilität \times Kapitalumschlag	48
12	Isoertragskurven	50
13	Anfängliche und durchschnittliche Bindung von Eigen-, Fremd- und Gesamtkapital	52
14	Matrix der Rentabilitätskennziffern bei ROI-Konzept	54
15	Vergleich der Einnahmen-/Ausgabenreihen für drei Beispielfälle	57
16	Barwertaspekt bei schneller Gewinnerwartung	59
17	Barwertaspekt bei konstanter Gewinnerwartung	61
18	Barwert- und Risikoaspekt bei konstanter Gewinnerwartung	63
19	Wirtschaftlichkeitsanalyse interner Zins	70
20	Iterative Ermittlung des internen Zinsfußes .	75
21	Grafische Ermittlung des internen Zinsfußes	75

Grafik	Legende	Seite
22	Erwartungswerte bei optimistischer, realistischer und pessimistischer Einstellung	79
23	Interdependenz von Zinsen und Steuern bei SIFESP	82
24	Checkliste der Plandaten für SIFESP	90
25	Absatzprognose	92
26	Unsicherheitsspielraum in Absatzprognose .	94
27	Alternative Investitionsmodelle: getimt, sofort, Baustein	95
28	SIFESP-Synopse mit Kennziffern	98
29	Berechnung des shareholders dcf	102
30	Grafische Ermittlung des shareholders dcf .	104
31	Investitionen mit unterschiedlicher Gewinnerwartungskurve	105
32	Äquivalenzen	107
33	SIFESP-4-Investitionsvarianten sofort und getimt	110
34	Aufwandanalyse	114
35	Gewinnanalyse	114
36	Kapitalbindung	115
37	SIFESP-4-Variantenanalyse <i>mit/ohne</i> Umlaufvermögen	116
38	Antrag an das Aufsichtsgremium zum Investitionsprogramm	141
39	Multiple Wirtschaftlichkeitskennziffern für wichtige Investitionen	146
40	Gerbelscher Strahlenraster	147
41	Reaktion des ROI auf Veränderung wesentlicher Inputdaten	148
42	Reaktion des ROI auf Veränderung wesentlicher Inputdaten	150
43	Aufgabe Investitionsprogramm und Finanzplan	154
44	Lösung Investitionsprogramm und Finanzplan	155

Grafik	Legende	Seite
45	Abschreibungsplan zum Investitionsprogramm	157
46	Übung Auswirkung Investitionsprogramm auf Budgetergebnis	160
47	Lösung zur Übung Auswirkung Investitionsprogramm auf Budgetergebnis	161
48	Formular Investitionsantrag	163
49	Checkliste Investitionskalkulation	175
50	Checkliste Risiken und Alternativen zu Investitionen	181