

Inhalt

Vorwort	9
Wie und mit welchen Folgen managt das partizipative Management die Partizipation? Zur Einleitung <i>Leo Kißler</i>	11
Teil 1: Partizipatives Management: Chimäre oder Realität?	29
Das Bild vom Arbeitnehmer im Wandel der Arbeitgeber-Arbeitnehmer-Beziehungen <i>Wolfgang Staehle</i>	31
Partizipatives Management - was sind die Schattenseiten? <i>Thomas Breisig</i>	39
Die behandelten und die heimlichen Themen der französischen Managementdiskussion <i>Philippe Bernoux</i>	49
Voraussetzungen für eine echte Partizipation <i>Dominique Martin</i>	63
Teil 2: Partizipatives Management auf dem Prüfstand der Praxis in der Automobilindustrie	87
Arbeitnehmerbeteiligung durch VW-Zirkel: Erfahrungen und Schlußfolgerungen aus der Sicht des Betriebsrats der Volkswagen AG <i>Rita Abrolat / Ferdinand Schultz</i>	89

Die Entwicklung der betrieblichen Arbeits- beziehungen durch Kooperation. Das Beispiel Volkswagen: Untersuchungs- ergebnisse zu den VW-Zirkeln <i>Ralph Greifenstein/Leo Kißler</i>	99
Partizipatives Management und Veränderung der Sozialbeziehungen im Betrieb <i>Jacques Pompanon</i>	123
Entwicklung der Personalimplizierung bei qualitätsorientierten Verfahren <i>Michel Vouillot</i>	127
Der Qualitätszirkel "2. Mai" des Karrosserie- werks im Produktionszentrum Mulhouse <i>Joseph Caputot</i>	139
Partizipatives Management und Unternehmens- beratung. Das Projekt ISOAR bei Peugeot- Mulhouse <i>Alain Coffineau / Jean-Paul Sarraz</i>	145
Direkte Arbeitnehmerbeteiligung und Wandel der betrieblichen Arbeitsbeziehungen als Managementaufgabe. Erste Untersuchungsergebnisse aus der deutschen und französischen Automobilindustrie. Das Beispiel Peugeot Mulhouse <i>Peter Jansen/Leo Kißler</i>	155
Teil 3: Die Zukunft der Arbeit und der Arbeits- beziehungen in der Automobilindustrie	193
Mitsprachegruppen bei Renault-Billancourt. Bilanz und Perspektiven <i>Jean Lojkine</i>	195

Projektsteuerung und Organisationsentwicklung in der französischen Automobilindustrie <i>Christophe Midler</i>	209
Die Zukunft der Arbeit in der deutschen Automobilindustrie <i>Michael Schumann</i>	231
Die Konsolidierung der Automobil- und Zulieferindustrie in der EG <i>Rainer Doleschal</i>	253
Die Entwicklung der Arbeit und der Arbeitsbeziehungen in der Automobilindustrie Japan, USA und BR Deutschland im Vergleich <i>Ulrich Jürgens</i>	257
Literatur	281
Autorinnen und Autoren	295