

# ***Inhalt***

Danksagung .....	8
Vorwort von Warren Bennis .....	9
Einleitung .....	11

## ***Teil 1***

### ***Definition und Bedeutung von Vision***

#### **Kapitel 1**

Vision: Der Schlüssel zur Führung .....	19
---	----

Visionäre Führung 19 · Was ist eine Vision? 21 · Die Aufgaben einer Führungskraft 23 · Die Wirkungen einer Vision 29 · Wie erkennt man, ob eine neue Vision erforderlich ist? 32 · Die Herausforderung, eine Richtung festzulegen 34

#### **Kapitel 2**

Wo die Zukunft beginnt: Die richtige Vision finden .....	36
--	----

Merkmale einer guten Vision 37 · Was eine Vision nicht ist 41 · Wie entsteht eine Vision? 43 · Der Anfang 46

## ***Teil 2***

### ***Entwicklung der Vision***

#### **Kapitel 3**

Bestandsaufnahme: Prüfung der Vision .....	51
--	----

Wie sieht unsere Geschäftstätigkeit tatsächlich aus? 53 · Wie arbeitet eine Organisation? 59 · Die Überprüfung der Vision 66

## Kapitel 4

Überprüfung der Realität: Die Grenzen der Vision . . . . . 70

Beteiligte und ihre Bedürfnisse 70 · Bestimmung des Visionsziels 78

## Kapitel 5

Überprüfung der Möglichkeiten: Das Umfeld der Vision . . . 84

Gedanken über die Zukunft 84 · Wichtige zukünftige Entwicklungen erkennen 87 · Einschätzung wahrscheinlicher und bedeutsamer zukünftiger Entwicklungen 96

## Kapitel 6

Den eigenen Weg finden: Die Visionswahl . . . . . 103

Die Eigenschaften einer Führungskraft 103 · Den Markt erkunden 105 · Alternative Visionen prüfen 110 · Die Wahl der richtigen Vision 111 · Prägnante Formulierung der Vision 117

# Teil 3

## Umsetzung der Vision

### Kapitel 7

Die Anwendung: Umsetzung der Vision in die Realität . . . . 123

Die Führungskraft als Sprecher für die Vision 123 · Die Führungskraft als Veränderer der Vision 128 · Die Führungskraft als Vorreiter für die Vision 136 · Mittlere Führungskräfte 140 · Die Formel für visionäre Führung 143

### Kapitel 8

Überprüfung der Entwicklung: Die Überarbeitung der Vision . . . . . 144

Weiterentwicklung der Vision durch Weiterbildung 145 · Ausweitung von visionärer Führung 151 · Der umsichtige Visionär 153

### Kapitel 9

Visionäre Führung in der Zukunft . . . . . 158

Organisationen des 21. Jahrhunderts 159 · Folgerungen für visionäre Führungskräfte 164 · Ausbildung für visionäre Führungskräfte 166

**Anhang**

Visionäre Führung im öffentlichen Bereich .....	172
Literatur .....	203