Inhaltsverzeichnis

		Seite
1	Einleitung	1
2	Entwicklung als Wettbewerbsfaktor	3
2.1	Effektivität und Effizienz der Entwicklung	3
2.2	Wirtschaftliche Bedeutung der Entwicklung	5
2.3	Schwachstellen der Entwicklung	7
3	Aufgaben und Schnittstellen der Entwicklung	11
3.1	Entwicklungsaufgaben	11
3.1.1	Allgemeine Charakterisierung von Forschungs-, Entwicklungs- und Fertigungsaufgaben	11
3.1.2	Merkmale von Entwicklungsaufgaben	14
3.1.3	Arten von Entwicklungsaufgaben	18
3.2	Organisatorische Schnittstellen der Entwicklung	25
3.2.1	Schnittstelle zwischen Marketing/Entwicklung	25
3.2.2	Schnittstellen zwischen Vorfeldentwicklung/ Entwicklung und Entwicklung/Fertigung	28
3.2.3	Generelle Maßnahmen zur Überwindung organisatorischer Schnittstellen	31
4	Organisation und Controlling der Entwicklung	33
4.1	Entwicklungsorganisation	33
4.1.1	Strukturorganisation	33
4.1.2	Prozeßorganisation	36
4.1.2.1	Elemente der Prozeßorganisation	36
4.1.2.2	Gestaltung der Prozeßorganisation	38
4.2	Entwicklungscontrolling	42
4.2.1	Begriffsdefinition	42
4.2.2	Zielgrößen des Entwicklungscontrolling	44
4.2.2.1	Abhängigkeit der Zielgrößen	44
4.2.2.2	Entwicklungszeit als dominante Zielgröße	47
4.2.3	Controllingsysteme in der Entwicklung	51
4.2.4	Aufgaben des Entwicklungscontrolling	52
4.2.4.1	Planung	52
4.2.4.2	Kontrolle	54
4.2.4.3	Informationsversorgung	55
4.2.5	Organisation des Entwicklungscontrolling	57
4.2.6	Instrumente des Entwicklungscontrolling	58
4.2.7	Anforderungen an das Entwicklungscontrolling	61
4.2.8	Anforderungen an Entwicklungscontroller	63

Seite

5 Strategisches Entwicklungscontrolling 65
5.1 Strategisches und operatives Entwicklungscontrolling 65
5.2 Aufgaben des strategischen Entwicklungscontrolling 68
5.2.1 Strategische Informationsversorgung 69
5.2.2 Strategische Entwicklungsplanung 71
5.2.2.1 Kernpunkte der Entwicklungsstrategie 71
5.2.2.2 Ermittlung von Erfolgsfaktoren, Stärken/ Schwächen und Zielgrößen der Entwicklung 72
5.2.2.3 Strategische Technologieplanung 77
5.2.2.4 Strategische Innovationsplanung 79
5.2.2.5 Planung der Entwicklungstiefe 83
5.2.2.6 Planung von Entwicklungsstandorten 86
5.2.2.7 Strategische Organisationsplanung 87
5.2.2.8 Strategische Programm- und Budgetplanung 89
5.2.2.9 Strategische Ressourcenplanung 89
5.2.3 Strategische Entwicklungskontrolle 91
5.2.4 Übersicht über die Aufgaben des strategischen Entwicklungscontrolling 92
5.3 Organisation des strategischen Entwicklungscontrolling 93

6 Organisation und Controlling von Entwicklungsbereichen 97
6.1 Organisation von Entwicklungsbereichen 97
6.1.1 Außenstruktur von Entwicklungsbereichen 97
6.1.1.1 Organisationstypen der Außenstruktur 97
6.1.1.2 Einfluß der Unternehmensstruktur 100
6.1.2 Innenstruktur von Entwicklungsbereichen 103
6.1.3 Organisation von Neuproduktentwicklungen 108
6.1.4 Wettbewerbsorientierte Entwicklungsorganisation 110
6.2 Controlling von Entwicklungsbereichen 113
6.2.1 Operative Programmplanung und -kontrolle von Entwicklungsbereichen 113
6.2.1.1 Entwicklungsprogramm 114
6.2.1.1.1 Instrumente zur Bewertung und Auswahl von Entwicklungsprojekten 114
6.2.1.1.2 Bewertungs- und Selektionsprozeß von Entwicklungsprojekten 119
6.2.1.1.3 Kontrolle des Entwicklungsprogramms (Multiprojektkontrolle) 123

Seite

6.2.1.2 Entwicklungsbudget 125
6.2.1.3 Entwicklungsressourcen 128
6.2.2 Zielorientierte Teilsysteme des Entwicklungsbereichs-Controlling 129
6.2.2.1 Leistungs-Controlling 129
6.2.2.2 Zeit-Controlling 132
6.2.2.3 Kosten-Controlling 138
6.2.2.3.1 Kostenrechnungssysteme 139
6.2.2.3.2 Varianten- und Teile-Kalkulation 141
6.2.3 Informationssystem des Entwicklungsbereichs-Controlling 143
6.2.4 Übersicht über die Aufgaben des Entwicklungsbereichs-Controlling 145
6.2.5 Organisation des Entwicklungsbereichs-Controlling 147

7 Organisation und Controlling von Entwicklungsprojekten 148
7.1 Merkmale von Entwicklungsprojekten 148
7.2 Organisation von Entwicklungsprojekten 151
7.2.1 Außenstruktur von Entwicklungsprojekten 151
7.2.2 Innenstruktur von Entwicklungsprojekten 157
7.2.3 Projektorganisation und Projekterfolg 159
7.2.4 Projektteams 159
7.3 Controlling von Entwicklungsprojekten 161
7.3.1 Rahmenplanung von Entwicklungsprojekten 161
7.3.1.1 Zielplanung 162
7.3.1.2 Struktur- und Ablaufplanung 166
7.3.1.3 Ressourcenplanung 169
7.3.2 Zielorientierte Teilsysteme des Entwicklungsprojekt-Controlling 170
7.3.2.1 Qualitäts-Controlling 170
7.3.2.2 Termin-Controlling 175
7.3.2.3 Kosten-Controlling 179
7.3.2.4 Integriertes Entwicklungsprojekt-Controlling 181
7.3.3 Informationssystem des Entwicklungsprojekt-Controlling 184
7.3.4 Übersicht über die Aufgaben des Entwicklungsprojekt-Controlling 188
7.3.5 Organisation des Entwicklungsprojekt-Controlling 189

		Seite
8	Zusammenfassung	192
9	Anlagen	195
10	Literatur	201
11	Stichwortverzeichnis	234