

# Inhalt

1	<i>Grundsätze der Planungsrechnung</i> .....	11
11	Das Planungssystem .....	11
111	Das Zielsystem .....	11
112	Langfristige (strategische) Planung .....	13
113	Kurzfristige (operative) Planung .....	14
12	Hauptaufgaben der Planungsrechnung .....	14
13	Grundlagen der Planungsrechnung .....	15
131	Persönliche Voraussetzungen .....	15
132	Sachliche Grundlagen .....	17
133	Organisatorische Bedingungen .....	20
14	Planungsperiode .....	22
15	Auswirkungen .....	22
151	Planung .....	23
152	Koordination .....	23
153	Kontrolle .....	23
2	<i>Die kurzfristige (operative) Planung in den einzelnen Tätigkeitsgebieten</i> ...	26
21	Der Absatzplan .....	26
211	Allgemeine Überlegungen zur Absatzplanung .....	26
212	Die vergangene Verkaufstätigkeit als Grundlage .....	27
213	Die Erwartungen über die wirtschaftliche Entwicklung .....	28
214	Auswahl der zu verkaufenden Leistungen .....	29
215	Marktanalyse .....	31
216	Preisfestsetzung .....	33
217	Das detaillierte Verkaufsbudget .....	35
218	Kontrolle und Berichterstattung .....	37
22	Die Planung im Einkaufs- und Produktionsbereich .....	41
221	Die Produktionsplanung .....	41
222	Materialeinkaufs- und -lagerplanung, Budgetierung der Materialkosten ..	44
223	Die Beschäftigungs- und Lohnkostenplanung .....	48
224	Die Planung der Fertigungs-Gemeinkosten .....	49
225	Berichterstattung .....	50
23	Die Planung im Verwaltungs- und Vertriebsbereich .....	50
231	Die Planung der Verwaltungskosten .....	50
232	Die Planung der Vertriebskosten .....	52
24	Die Planung der Forschungs- und Entwicklungskosten .....	57
3	<i>Die langfristige (strategische) Planung</i> .....	62
31	Allgemeines .....	62
311	Besonderheiten der langfristigen Planung .....	62
312	Der Planungsprozeß .....	63
313	Arten von langfristigen Plänen .....	65
32	Die Grundzüge der Investitionsplanung unter Berücksichtigung der lang- fristigen Finanz- und Erfolgsplanung .....	66

321	Allgemeines .....	66
322	Die Aufstellung eines Katalogs der Investitionsmöglichkeiten .....	67
323	Die Selektionsphase .....	68
324	Die Erfassung der zur Verfügung stehenden Mittel .....	76
325	Die Abstimmung der Investitions- und Finanzierungsseite .....	77
326	Die Investitionskontrolle .....	81
33	<b>Die Investitionsplanung und Investitionsrechnung für einzelne Investitions- vorhaben (Objektplanung) .....</b>	<b>82</b>
331	Allgemeines .....	82
332	Übersicht über die verschiedenen Verfahren der Investitionsrechnung ..	83
333	Die wichtigsten Rechnungselemente .....	84
334	Statische Investitionsrechnungen .....	85
335	Dynamische Investitionsrechnungen .....	102
336	Investitionsrechnung und Steuern .....	122
337	Die Berechnung des Rein- und Rohgewinns im besonderen .....	125
338	Investitionsrechnung und Risiko .....	129
	Aufgabe 1 .....	137
4	<b>Zusammenfassende Planungsrechnungen .....</b>	<b>140</b>
	Aufgaben der Gesamtpläne .....	140
42	Die Finanzplanung .....	141
43	Planerfolgsrechnung und Planbilanz .....	144
44	Zusammenhängendes Beispiel .....	147
	Aufgabe 2 .....	156
5	<b>Standardkostenrechnung mit vollen Kosten .....</b>	<b>159</b>
51	Kostenrechnung auf der Grundlage der Vorkalkulation (Estimating Cost System) .....	159
52	Die besonderen Merkmale der Standardkostenrechnung .....	162
53	Die Durchführung der Standardkostenrechnung .....	166
531	Standardkalkulation .....	166
532	Einzelmaterial .....	168
	Aufgabe 3 .....	175
533	Einzellohn .....	176
	Aufgabe 4 .....	183
534	Herstellungs-Gemeinkosten .....	184
	Aufgabe 5 .....	201
54	Möglichkeiten der Verbindung von Ist-Kostenrechnung und Standard- kostenrechnung .....	202
541	Beschleunigung der Abrechnung .....	202
542	Anwendung der Standardkostenrechnung für die Abrechnung der Ge- meinkosten an einzelnen Kostenstellen .....	203
543	Standardkosten für die Einzellöhne .....	204
544	Standardkosten für Einzelmaterial .....	204
545	Schrittweise Einführung der Standardkostenrechnung .....	205
	Aufgabe 6 .....	206

6	<i>Die Teilkostenrechnung</i> .....	211
61	Einführung .....	211
611	Problemstellung .....	211
612	Grundbegriffe .....	212
62	Grundriß des Direct Costing .....	216
621	Entwicklung, Merkmale, Einführungsbeispiel .....	216
622	Kostenartenrechnung .....	222
623	Kostenstellenrechnung .....	231
624	Kostenträgerrechnung .....	233
625	Erfolgsrechnung .....	237
626	Der Soll-/Ist-Vergleich in der Deckungsbeitragsrechnung .....	237
63	Das Direct Costing als Entscheidungsgrundlage .....	242
631	Der Erfolg als Maßstab der Wirtschaftlichkeit .....	242
632	Direct Costing und Preispolitik .....	247
633	Steuerung des Werbeeinsatzes durch das Direct Costing .....	254
634	Steuerung des Absatzes durch deckungsbeitragsabhängige Provisionen ..	256
635	Steuerung des Sortiments durch das Direct Costing .....	259
636	Steuerung des Fremdbezuges durch das Direct Costing .....	262
637	Steuerung der Verfahrenswahl durch das Direct Costing .....	262
638	Kurzfristige Gewinnplanung und Direct Costing .....	263
639	Die Grenzpreisrechnung als Weiterentwicklung des Direct Costing ...	265
	Aufgabe 7 .....	267
64	Riebels Deckungsbeitragsrechnung .....	268
641	Grundzüge .....	268
642	Riebels Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsgrundlage .....	275
65	Voll- oder Teilkostenrechnung? .....	278
7	<i>Die Standardkostenrechnung vom Gesichtspunkt der Unternehmungsführung</i>	279
71	Besondere Vorteile .....	279
711	Verbesserung der Wirtschaftlichkeit .....	279
712	Zusammenarbeit in der Unternehmung .....	280
713	Unterlagen für die Preisberechnung und besondere Pläne .....	281
72	Grenzen der Anwendung .....	283
721	Standards in Verwaltungs- und Vertriebsbereich? .....	283
722	Gefahren bei der praktischen Anwendung .....	283
8	<i>Lösungen zu den Übungsaufgaben</i> .....	285
9	<i>Literatur</i> .....	300
10	<i>Sachverzeichnis</i> .....	301