

# Wertanalyse

Von

Professor Dr. Franz Heege

## Inhaltsverzeichnis

A. Einleitung: Entstehung und Wesen der Wertanalyse .....	1
I. Die Entstehung der Wertanalyse .....	1
II. Die Besonderheiten der Wertanalyse .....	2
III. Die Begriffe „value analysis“ und „value engineering“ .....	3
B. Die funktionsorientierte Denk- und Betrachtungsweise .....	5
I. Der Funktionsbegriff .....	5
II. Unterteilung der Funktionen .....	6
III. Die Funktionsgliederung .....	8
IV. Die Bedeutung des Denkens in Funktionen .....	9
C. Die Durchführung wertanalytischer Untersuchungen .....	11
I. Überblick über den Ablauf einer wertanalytischen Untersuchung .....	11
II. Die verschiedenen Grundschritte des Wertanalyse-Arbeitsplans .....	13
1. Vorbereitung .....	13
2. Ermittlung des Ist-Zustandes .....	14
3. Kritik des Ist-Zustandes .....	17
4. Ermittlung von Alternativen .....	18
a) Brainstorming .....	18
b) Brainwriting .....	19
c) Die morphologische Methode .....	19
d) Synektik .....	20
e) Fragelisten .....	21
f) Vorprüfung der gefundenen Alternativen .....	22
5. Prüfung der Alternativen .....	22
6. Auswahl und Realisierung der optimalen Alternative .....	23

D. Wechselbeziehungen zwischen Wertanalyse und Beschaffung .....	25
I. Die Bedeutung der Beschaffung für die Wertanalyse .....	25
II. Die Aufgaben der Beschaffung auf dem Gebiete der Wertanalyse .....	26
1. Bemühungen um Einführung der Wertanalyse .....	26
2. Die Mitarbeit in organisierten Wertanalyse-Teams .....	26
3. Die wertanalytische Arbeit in der Linienstelle .....	27
4. Anlässe für wertanalytische Untersuchungen .....	28
III. Voraussetzungen für eine erfolgreiche einkäuferische Arbeit auf dem Gebiet der Wertanalyse .....	29
IV. Auswirkungen der Wertanalyse auf die Beschaffung .....	29
E. Wertanalyse mit Lieferanten .....	32
I. Zweck der Zusammenarbeit .....	32
II. Möglichkeiten und Methoden der Zusammenarbeit .....	34
III. Anerkennung der Leistungen des wertanalytisch aktiven Lieferanten .....	37
IV. Probleme und Grenzen der Zusammenarbeit .....	38
F. Schlußwort .....	41
Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen .....	42
Literaturverzeichnis .....	43
Lösungen der Aufgaben zur Selbstüberprüfung .....	45
Stichwortverzeichnis .....	53