

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Abkürzungsverzeichnis	15
Abbildungsverzeichnis	17
Erstes Kapitel	
Die Verwaltungsbetriebe im öffentlichen Bereich	19
A. Die Betriebseigenschaft öffentlicher Organisationen	19
I. Begriff und Arten der Betriebe	19
II. Zum Problem einer Betriebswirtschaftslehre für Verwaltungsbetriebe	23
B. Die Struktur der Verwaltungsbetriebe	26
I. Die externe Struktur	26
1. Die Träger der Verwaltungsbetriebe	26
2. Zur Anwendbarkeit juristischer Begriffe für die Abgrenzung der Verwaltungsbetriebe	28
3. Exkurs: Gliederung und Arten der Verwaltungsbetriebe	31
II. Die interne Struktur	34
1. Die Ermittlung verwaltungsbetrieblicher Teilsysteme	34
2. Die Aufgaben des Verwaltungssystems	37
3. Das Produktionssystem	39
C. Der verwaltungsbetriebliche Produktionsprozeß	42
I. Abgrenzung des Untersuchungsbereichs	42
II. Die Verwaltungsleistungen	42
III. Das verwaltungsbetriebliche Faktorsystem	45
1. Begriff und Abgrenzung der Produktionsfaktoren	45
2. Die internen Produktionsfaktoren	45
3. Die externen Produktionsfaktoren	49
IV. Zum Problem verwaltungsbetrieblicher Produktionsfunktionen	52

Zweites Kapitel

Die Gestaltung der Kostenrechnung zum Zwecke der Planung und Kontrolle der Wirtschaftlichkeit

55

A. Der Begriff der Wirtschaftlichkeit in Verwaltungsbetrieben

55

I. Problemstellung

55

II. Der allgemeine Begriff der Wirtschaftlichkeit

56

1. Das Rationalprinzip

56

2. Wirtschaftlichkeit und Wirtschaftlichkeitsprinzip

57

3. Zum Problem der absoluten und relativen Wirtschaftlichkeit

62

III. Die verwaltungsbetrieblichen Ausprägungen der Wirtschaftlichkeit

63

1. Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit

63

2. Die umweltbezogene Wirtschaftlichkeit

66

3. Die Kostenwirtschaftlichkeit

70

B. Der Aufbau der verwaltungsbetrieblichen Kostenrechnung

74

I. Der Rechnungsstoff

74

1. Zum Problem des verwaltungsbetrieblichen Kostenbegriffs

74

2. Die Abgrenzung zwischen den einzelnen Rechnungsgrößen

77

II. Das Kostenrechnungssystem

83

1. Die Grundsätze und Anforderungen der verwaltungsbetrieblichen Kostenrechnung

83

2. Die Kostenartenrechnung

88

a) Gliederung und Umfang der Kostenarten

88

b) Die Bewertung der Kosten

93

3. Die Kostenstellenrechnung

96

a) Die Unterscheidung zwischen Stelleneinzel- und Stel- lengemeinkosten

96

b) Zum Problem der Kostenschlüsselung

98

c) Die Rechnung mit relativen Stelleneinzelkosten

99

III. Die betriebswirtschaftliche Vermögensrechnung

103

1. Aufgabe und Abgrenzung der betriebswirtschaftlichen Vermögensrechnung

103

2. Aufbau und Inhalt der betriebswirtschaftlichen Vermögensrechnung

104

Drittes Kapitel	
Die Ermittlung der Kosten und Kosteneinflußgrößen	108
A. Die Eingliederung der Kostenrechnung in das kameralistische Rechnungswesen	108
I. Beziehungen zwischen der Rechnungsstruktur und den Rechnungszielen	108
II. Die finanzwirtschaftliche Orientierung der Verwaltungskameralistik	112
1. Vorbemerkungen	112
2. Der Haushaltsplan	115
a) Begriff	115
b) Funktionen	116
c) Inhalt	119
3. Struktur und Ziele der Verwaltungskameralistik	120
a) Zum Problem der finanz- und betriebswirtschaftlichen Rechenziele	120
b) Die Verwaltungsbuchführung	122
c) Rechnungsabschluß und Rechnungsziele	125
4. Kritische Stellungnahme zur Verwaltungskameralistik	134
a) Die gesamtwirtschaftliche Ausrichtung	134
b) Die Darstellung des Werteflusses	135
III. Verfahren der Eingliederung	137
1. Die Betriebskameralistik	137
a) Begriff und Aufgaben	137
b) Zur Anwendbarkeit dieses Rechensystems	138
2. Die Erweiterte Kameralistik	143
a) Die Rechnungsmethode	143
b) Die Eingliederung der Kostenrechnung	148
aa) Die Trennung zwischen kontierender und buchender Instanz	148
bb) Die betriebswirtschaftliche Verarbeitung	151
cc) Die Struktur der betriebswirtschaftlichen Sachbücher	161
dd) Zur Problematik der kontierenden Stelle	168
IV. Die materiellen Probleme der Eingliederung	175
1. Die Vollständigkeit der pagatorischen Kosten	175
2. Die Erfassung der kalkulatorischen Kosten	179

V.	Finanzwirtschaftliche Haushaltssystematik und betriebswirtschaftlicher Kontenrahmen	181
1.	Zur Struktur der Haushaltssystematik	181
2.	Der betriebswirtschaftliche Kontenrahmen	183
a)	Der betriebswirtschaftliche Kontenrahmen für die Kostenarten	183
b)	Der betriebswirtschaftliche Kontenrahmen für die Vermögensarten	186
c)	Der betriebswirtschaftliche Kontenrahmen für die Kostenstellen	188
B.	Die Ermittlung der Kosteneinflußgrößen	191
I.	Vorbemerkungen	191
II.	Die Kostenstellenleistung	192
1.	Probleme der Leistungsmessung	192
2.	Der Aufbau der Leistungsdatei	196
III.	Die Kostenstellenkapazität	198
IV.	Hilfsmaßstäbe	201
C.	Ergebnis	202
Viertes Kapitel		
Die Auswertung der Kostenrechnung		203
A.	Die Kontrolle der Kostenwirtschaftlichkeit	203
I.	Die Aufbereitung der Kostenrechnung	203
1.	Die Bildung von Kostenkategorien	203
2.	Der Aufbau der Grundrechnung	206
3.	Die Ermittlung der relevanten Kostenarten	211
II	Die Durchführung von Ist/Ist-Vergleichen	213
1.	Die Bildung von Kennzahlen	213
2.	Die Vergleichsverfahren	216
3.	Zum Problem der Abweichungsanalyse	217

III.	Zur Problematik von Soll/Ist-Vergleichen	222
1.	Das Kostenbudget	222
a)	Inhalt und Aufgaben	223
b)	Die Ermittlung der Soll-Kosten	224
2.	Die Eingliederung der Kostenbudgets in das verwaltungs- betriebliche Budgetsystem	226
B.	Die Planung der Kostenwirtschaftlichkeit	228
I.	Kostenwirtschaftlichkeitsplanung bei der Gestaltung der externen Struktur	228
II.	Kostenwirtschaftlichkeitsplanung bei der Gestaltung der internen Struktur	230
C.	Schlußbemerkungen: Die Anforderungen an die Organisation der Verwaltungsbetriebe	232
	Kurzfassung	235
	Summary	239
	Literaturverzeichnis	243
	Namenverzeichnis	259
	Sachverzeichnis	263