

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XII
Abkürzungsverzeichnis	XV
1 Die Beherrschung der Variantenvielfalt als alte und neue Herausforderung	1
2 Vorgehensweise der Arbeit	3
3 Begriffserläuterungen und Klassifikationen	
3.1 Der Begriff der Variantenvielfalt	5
3.2 Klassifikation der Variantenvielfalt	7
3.3 Die Begriffe Logistik und Logistiksystem	11
3.4 Klassifikation des Logistiksystems eines Unternehmens	13
4 Ursachen der Variantenvielfalt	18
4.1 Unternehmensinterne Ursachen	19
4.2 Unternehmensexterne Ursachen	23
4.2.1 Marktbedingte Ursachen	23
4.2.2 Nicht-marktbedingte Ursachen	25
5 Kosteneffekte der Variantenvielfalt	30
5.1 Probleme der vielfaltsorientierten Kostenerfassung	32
5.2 Probleme beim Nachweis der Kostenabhängigkeiten	33
5.3 Kostenstudien zur Variantenvielfalt	36
5.4 Effekte der Variantenvielfalt auf die Kostenerfahrungskurve	43
5.5 Ansätze zur variantenorientierten Kostenrechnung	46
6 Analyse der durch die Variantenvielfalt tangierten Subsysteme der Logistik	52
6.1 Relevante elementare Subsysteme der Logistik in technischer und organisatorischer Betrachtungsweise	
6.1.1 Das Lager	
6.1.1.1 Aufgabe und Bedeutung des Lagers	53
6.1.1.2 Einflussfaktoren für das Lager	55
6.1.1.3 Quantifizierung der Einflussfaktoren in einer Modellrechnung	58
6.1.1.4 Auswirkungen auf die Lagertechnik	61
6.1.1.4.1 Das Ladehilfsmittel	62
6.1.1.4.2 Das Lagersystem	64

6.1.1.5	Auswirkungen auf die Lagerorganisation	68
6.1.1.6	Lösungsansätze für die Gestaltung des Lagers	70
6.1.2	Die Kommissionierung	
6.1.2.1	Aufgabe und Bedeutung der Kommissionierung	74
6.1.2.2	Einflußfaktoren für die Kommissionierung	75
6.1.2.3	Auswirkungen auf die Kommissioniertechnik	78
6.1.2.4	Auswirkungen auf die Kommissionierorganisation	79
6.1.2.4.1	Die Aufbauorganisation	80
6.1.2.4.2	Die Ablauforganisation	82
6.1.2.5	Quantifizierung der Auswirkungen mit Hilfe einer Modellrechnung	86
6.1.3	Der Transport	
6.1.3.1	Aufgabe und Bedeutung des Transports	91
6.1.3.2	Einflußfaktoren für den Transport	92
6.1.3.3	Auswirkungen auf die Transporttechnik	
6.1.3.3.1	Das Transportbehältnis	95
6.1.3.3.2	Das Transportmittel	97
6.1.3.4	Auswirkungen auf die Transportorganisation	100
6.1.4	Die Information	
6.1.4.1	Aufgabe und Bedeutung der Information	102
6.1.4.2	Einflußfaktoren für die Information	103
6.1.4.3	Auswirkungen auf die Informationstechnik	106
6.1.4.4	Auswirkungen auf die Informationsorganisation	108
6.2	Relevante funktionale Subsysteme der Logistik	
6.2.1	Die Beschaffungslogistik	
6.2.1.1	Aufgabe und Bedeutung der Beschaffungslogistik	110
6.2.1.2	Einflußfaktoren für die Beschaffungslogistik	112
6.2.1.3	Auswirkungen auf den Wareneingang als physische Komponente der Beschaffungslogistik	115
6.2.1.4	Auswirkungen auf die Beschaffung als dispositive Komponente der Beschaffungslogistik	120
6.2.1.4.1	Die Bedarfsplanung	121
6.2.1.4.2	Das Beschaffungssystem	127
6.2.1.4.3	Die Lieferantenauswahl	130
6.2.1.4.4	Das Bestandsmanagement in der Beschaffungslogistik	131
6.2.1.4.5	Modellrechnung zur Bestandshöhe	134
6.2.2	Die Produktionslogistik	
6.2.2.1	Aufgabe und Bedeutung der Produktionslogistik	138
6.2.2.2	Einflußfaktoren für die Produktionslogistik	141
6.2.2.3	Auswirkungen auf das Produktionslogistikkonzept	145

6.2.2.4	Auswirkungen auf das Bestandsmanagement in der Produktionslogistik	147
6.2.2.5	Auswirkungen auf die Durchlaufzeit	152
6.2.2.6	Auswirkungen auf die Materialbereitstellung	156
6.2.3	Die Absatzlogistik	
6.2.3.1	Aufgabe und Bedeutung der Absatzlogistik	166
6.2.3.2	Einflussfaktoren für die Absatzlogistik	168
6.2.3.3	Auswirkungen auf die Auftragsabwicklung	171
6.2.3.4	Auswirkungen auf die Verpackung	173
6.2.3.5	Auswirkungen auf das Distributionslager	175
7	Vorgehensweise und Lösungen zur Beherrschung der Variantenvielfalt	178
7.1	Schritte zum effizienten Variantenmanagement	179
7.2	Varianten-Controlling	
7.2.1	Einführung eines Varianten-Controllings	182
7.2.2	Aufgaben eines Varianten-Controllings	184
7.2.3	Kennzahlen im Varianten-Controlling	186
7.3	Ermittlung der optimalen Variantenvielfalt	191
7.3.1	Methoden zur Ermittlung der vom Markt geforderten optimalen Vielfalt	193
7.3.2	Methoden zur Ermittlung der unternehmensseitigen optimalen Vielfalt	199
7.4	Optimierung des Entstehungsprozesses der Variantenvielfalt	202
7.4.1	Vorgaben im Konstruktionsprozeß	204
7.4.2	Hilfsmittel zum variantengerechten Konstruieren	208
7.4.3	Motivation des Konstrukteurs	209
7.5	Bewältigung der Variantenvielfalt im Logistiksystem	211
7.5.1	Klassifikation der Variantenvielfalt nach Lösungsaspekten	213
7.5.2	Bewältigung im eigenen Unternehmen	
7.5.2.1	Variantenorientierte Unterteilung des Unternehmens	215
7.5.2.2	Anpassung der Logistiksysteme an die Vielfalt	217
7.5.3	Auslagerung der Vielfalt	218
8	Schlußbetrachtungen	
8.1	Gezieltes Variantenmanagement als Strategie	220
8.2	Ausblick	222