

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XI
1. Zielsetzung und Aufbau des Buches.....	1
2. Investitionen als Gegenstand der Unternehmensführung	5
2.1. Charakterisierung von Investitionen.....	5
2.1.1. Investitionsbegriff.....	5
2.1.2. Erscheinungsformen von Investitionen	7
2.1.3. Investitionsprozeß.....	16
2.2. Investitionsbezogene Aufgaben der Unternehmensführung.....	17
2.2.1. Führung im Unternehmen.....	17
2.2.2. Investitionsplanung.....	19
2.2.3. Investitionskontrolle	30
2.2.4. Investitionscontrolling	33
2.3. Entscheidungsmodelle im Rahmen der investitionsbezogenen Unter- nehmensführung	37
2.3.1. Grundmodell der Entscheidungstheorie	37
2.3.2. Analyse von Entscheidungsmodellen	42
2.3.3. Arten von Entscheidungsmodellen.....	47
3. Modelle für Einzelentscheidungen bei Sicherheit	51
3.1. Vorteilhaftigkeitsentscheidungen bei einer Zielgröße.....	51
3.1.1. Einführung	51
3.1.2. Statische Modelle	52
3.1.2.1. Einführung	52
3.1.2.2. Kostenvergleichsrechnung.....	53
3.1.2.3. Gewinnvergleichsrechnung.....	60
3.1.2.4. Rentabilitätsvergleichsrechnung.....	63
3.1.2.5. Statische Amortisationsrechnung.....	66
3.1.3. Dynamische Modelle	69
3.1.3.1. Einführung	69
3.1.3.2. Kapitalwertmethode.....	73
3.1.3.3. Annuitätenmethode	88
3.1.3.4. Interne Zinssatz Methode.....	91
3.1.3.5. Dynamische Amortisationsrechnung	102

3.1.3.6. Vermögensendwertmethode	105
3.1.3.7. Sollzinssatzmethode	110
3.1.3.8. Methode der vollständigen Finanzpläne (VOFI-Methode)..	114
3.1.4. Steuern im Kapitalwertmodell.....	122
Aufgaben zu Abschnitt 3.1.	128
3.2. Vorteilhaftigkeitsentscheidungen bei mehreren Zielgrößen.....	135
3.2.1. Einführung	135
3.2.2. Nutzwertanalyse	143
3.2.3. Analytischer Hierarchie Prozeß (AHP)	151
3.2.4. Multi-Attributive Nutzentheorie (MAUT)	169
3.2.5. PROMETHEE	181
Aufgaben zu Abschnitt 3.2.	196
3.3. Modelle für Nutzungsdauer- und Ersatzzeitpunktentscheidungen.....	201
3.3.1. Einführung	201
3.3.2. Nutzungsdauer- und Ersatzzeitpunktentscheidungen im Kapitalwertmodell	204
3.3.2.1. Optimale Nutzungsdauer einer Investition ohne Nachfolgeobjekt.....	204
3.3.2.2. Optimale Nutzungsdauer einer Investition bei einer endlichen Anzahl identischer Nachfolgeobjekte.....	209
3.3.2.3. Optimale Nutzungsdauer eines Objektes mit unendlich vielen identischen Nachfolgeobjekten	213
3.3.2.4. Optimaler Ersatzzeitpunkt bei einer unendlichen Kette identischer Nachfolgeobjekte.....	216
3.3.2.5. Optimaler Ersatzzeitpunkt bei einer endlichen Kette nicht-identischer Objekte	218
3.3.3. Nutzungsdauer- und Ersatzzeitpunktentscheidungen in einem Modell der Kostenminimierung.....	222
Aufgaben zu Abschnitt 3.3.	231
4. Modelle für Programmentscheidungen bei Sicherheit	241
4.1. Einführung.....	241
4.2. Modell zur Bestimmung des optimalen Investitionsprogramms bei vorgegebenem Kapitalbudget und Produktionsprogramm	242
4.3. Simultane Investitions- und Finanzierungsplanung	246
4.3.1. Einführung.....	246

4.3.2. Statisches Modell (Modell von DEAN)	248
4.3.3. Einstufiges Modell (Modell von ALBACH).....	256
4.3.4. Mehrstufiges Modell (Modell von HAX und WEINGARTNER)	264
4.4. Simultane Investitions- und Produktionsplanung.....	274
4.4.1. Einführung	274
4.4.2. Modell mit mehreren Produktionsstufen (Erweitertes FÖRSTNER/HENN-Modell)	276
4.4.3. Modell mit Anlagenwahl- und Desinvestitionsmöglichkeiten (Modell von JACOB).....	285
Aufgaben zu Abschnitt 4.	299
5. Modelle für Einzelentscheidungen bei Unsicherheit.....	311
5.1. Einführung.....	311
5.2. Regeln und Kriterien der Entscheidungstheorie	312
5.3. Verfahren zur Berücksichtigung der Unsicherheit	319
5.3.1. Einführung	319
5.3.2. Sensitivitätsanalyse.....	320
5.3.3. Risikoanalyse.....	333
5.3.4. Sensitive Risikoanalyse	340
5.3.5. Entscheidungsbaumverfahren.....	349
5.3.6. Sensitives Entscheidungsbaumverfahren.....	357
Aufgaben zu Abschnitt 5.	368
6. Modelle für Programmentscheidungen bei Unsicherheit	377
6.1. Einführung	377
6.2. Portfolio-Selection.....	382
6.3. Flexible Planung.....	391
Lösungen zu den Übungsaufgaben.....	401
Literaturverzeichnis.....	433
Schlagwortverzeichnis.....	449

Abbildungsverzeichnis

2-1	Investitionsarten nach dem Objektkriterium.....	8
2-2	Beispiele für materielle Investitionsobjekte.....	9
2-3	Investitionsarten nach dem Kriterium des Investitionsanlasses.....	10
2-4	Ausschnitt des Systems "Unternehmen".....	13
2-5	Investitionsarten gegliedert nach zentralen Kriterien	14
2-6	Phasen des Führungsprozesses in Unternehmen	18
2-7	Kreativitätstechniken	24
2-8	Prognoseverfahren	26
2-9	Kontrollarten.....	31
2-10	Struktur einer Entscheidungsmatrix	41
2-11	Merkmale von Entscheidungsmodellen.....	49
2-12	Aufbau des Buches	50
3-1	Kapitalbindungsverlauf bei Alternative A (ohne Liquidationserlös).....	57
3-2	Kapitalbindungsverlauf bei Alternative B (mit Liquidationserlös)	58
3-3	Dynamische Verfahren zur Vorteilhaftigkeitsbeurteilung	73
3-4	Abzinsung von Nettozahlungen bei der Kapitalwertmethode	75
3-5	Kapitalwertverlauf in Abhängigkeit vom Kalkulationszinssatz bei isoliert durchführbaren Investitionen.....	93
3-6	Interpolation zur Bestimmung des Internen Zinssatzes	95
3-7	Kapitalwertverlauf in Abhängigkeit vom Kalkulationszinssatz bei einem isoliert durchführbaren Finanzierungsobjekt	100
3-8	VOFI-Tabelle bei Konditionenvielfalt.....	116
3-9	Vollständiger Finanzplan für Investitionsobjekt A.....	118
3-10	Vollständiger Finanzplan für Investitionsobjekt B.....	119
3-11	Einteilung von MADM-Methoden nach der Art der Informationen.....	141
3-12	Zielhierarchie	148
3-13	Transformationsfunktion für das Kriterium "Grundstückgröße"	149
3-14	Neun-Punkte-Skala von SAATY	153
3-15	Durchschnittswerte von Konsistenzindizes	158
3-16	Entscheidungshierarchie	161
3-17	Paarvergleichsurteile für die Alternativen und deren Auswertung.....	165
3-18	Paarvergleichsurteile für die Zielkriterien und die Unterziele sowie deren Auswertung.....	166
3-19	Nutzenmessung mittels Attributevergleich.....	172

3-20	Bestimmung einer Einzelnutzenfunktion	173
3-21	Indifferenzgeraden	174
3-22	Einzelnutzenfunktion für das Attribut "Grundstückgröße"	177
3-23	Verallgemeinerte Kriterien bei PROMETHEE	185
3-24	Verallgemeinerte Kriterien und Präferenzfunktionen im Beispiel	191
3-25	Outranking-Relation	192
3-26	Partielle Präordnung	192
3-27	Graphische Darstellung der partiellen Präordnung	193
3-28	Zahl und Art der Nachfolgeobjekte in Nutzungsdauer- und Ersatzzeitpunktmodellen.....	204
3-29	Zeitliche Verbundenheit der Objekte in einer zweigliedrigen Investitionskette	209
3-30	Kostenverläufe und optimale Nutzungsdauer	225
4-1	Graphische Optimierung im Modell von DEAN.....	252
4-2	Produktionsstruktur im Grundmodell der Produktions- programmplanung	277
5-1	Entscheidungsmatrix.....	313
5-2	Kapitalwertverläufe in Abhängigkeit von Veränderungen der Werte einzelner Inputgrößen.....	324
5-3	Kritische Werte einzelner Inputgrößen	326
5-4	Kapitalwert in Abhängigkeit von Preis und Absatzmenge	327
5-5	Kritische Absatzmengen bei zwei Investitionsobjekten	329
5-6	Kritische Produktionsmengen und Vorteilhaftigkeitsbereiche	332
5-7	Verteilungsfunktion des Kapitalwertes von Investitionsobjekt A	336
5-8	Verteilungsfunktionen der Kapitalwerte der Investitionen A und B	338
5-9	Verteilungsfunktionen bei Variation der Absatzpreise.....	343
5-10	Verteilungsfunktion der kritischen Absatzpreise.....	345
5-11	Verteilungsfunktion der kritischen Niveaus der erwarteten Absatz- bzw. Produktionsmengen.....	346
5-12	Formalstruktur eines Entscheidungsbaumes.....	350
5-13	Entscheidungsbaum zum Fallbeispiel.....	353
5-14	Ansatzpunkte für Sensitivitätsanalysen im Entscheidungsbaum.....	358
5-15	Kapitalwertverläufe in Abhängigkeit von den Eintrittswahrschein- lichkeiten in der ersten Periode.....	364
5-16	Kapitalwertverläufe in Abhängigkeit von den Eintrittswahrschein- lichkeiten in der zweiten Periode.....	365

6-1	Lineare Zugehörigkeitsfunktion einer Absatzrestriktion	380
6-2	Gewinnerwartungswerte und Risikomaße von Portefeuilles	383
6-3	Renditeentwicklung von Aktien	384
6-4	Verteilungen von Wertpapierrenditen	385
6-5	Isovarianzellipsen	387
6-6	Isovarianzellipsen, Renditeerwartungen und effiziente Portefeuilles.....	388
6-7	Effiziente Portefeuilles im Rendite-Varianz-System.....	389
6-8	Zustandsbaum	392
6-9	Zustandsbaum des Beispielmodells.....	395