

III.	Relevante Merkmale der Genossenschaftsbanken	16
1.	Neueres Verständnis des genossenschaftlichen Förderauftrages	17
2.	Das genossenschaftliche Verbundsystem	19
3.	Bedeutung der Genossenschaftsbanken	20
IV.	Ziele im Rahmen der Fusion von Genossenschaftsbanken	27
1.	Erhöhung der Wirtschaftlichkeit	27
1.1	Kostendegression im Personalbereich	35
1.2	Kostendegression im Sachkostenbereich	37
2.	Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit	38
2.1	Ausweitung der Geschäftstätigkeit im Auslandsgeschäft	38
2.2	Ausschaltung zwischengenossenschaftlicher Konkurrenz	40
2.3	Verbesserung der Personalpolitik	41
3.	Intensivierung des strategischen Marketing	42
V.	Auswirkung der Fusion	50
1.	Bedeutende rechtliche Wirkungen der Verschmelzung	50
2.	Bilanzielle Wirkungen	54
2.1	Erhöhung des (haftenden) Eigenkapitals	54
2.1.1	Erfüllung des Solvabilitätskoeffizienten	58
2.1.2	Steigerung der Einzelkreditgrenze und des Eigenkapitals durch Genußrechte	60
2.2	Verbesserung der Bilanzstruktur	62

VI.	Mögliche Ursachen für Zielbeeinträchtigungen bei Verschmelzungen von Genossenschaftsbanken	65
1.	Mängel in der Vorbereitungsphase	65
2.	Allgemeine Motivationverluste	69
3.	Präferenzverlust durch Mitgliederentfremdung	73
4.	Fehlende Umsetzung von Lean Banking-Forderungen	74
4.1	Neustrukturierung des Leistungsprogramms	77
4.2	Neustrukturierung des Vertriebes	79
VII.	Schlußbetrachtung	88
	Literatur und Quellenverzeichnis	90
	Anhang	95