

# *Inhalt*

	<i>Verzeichnis der Tabellen und Abbildungen</i>	9
1	<i>Grundlagen</i>	13
1.1	Einführung	13
1.2	Problemaufriß und Thesen	15
1.3	Ziele und Fragestellungen	18
1.4	Methode und Aufbau der Arbeit	19
1.5	Forschungsstand	22
1.6	Datengrundlage	23
2	<i>Beschreibung des Untersuchungsraumes - Generalisierbarkeit des Fallbeispiels</i>	25
3	<i>Siedlungsentwicklung und militärische Anlagen in Flensburg - Folgerungen aus der historischen Entwicklung</i>	33
3.1	Militäreinrichtungen und ihre Raumwirksamkeit im Kontext der Siedlungsentwicklung der Stadt Flensburg	34
3.1.1	Siedlungsentwicklung und Militär in der Zeit von 1661 bis 1863	34
3.1.2	Siedlungsentwicklung und Militär in der Zeit von 1864 bis 1870	38
3.1.3	Siedlungsentwicklung und Militär in der Zeit von 1871 bis 1918	39
3.1.4	Siedlungsentwicklung und Militär in der Zeit von 1919 bis 1932	44
3.1.5	Siedlungsentwicklung und Militär in der Zeit von 1933 bis 1954	44
3.1.6	Siedlungsentwicklung und Militär in der Zeit von 1955 bis 1991	52

3.2	Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse	58
3.2.1	Flächenwirksame Militarisierungsschübe Flensburgs	58
3.2.2	Einflußfaktoren, die zum Ausbau der Garnison Flensburg geführt haben	60
3.2.3	Raumbeanspruchung durch militärische Einrichtungen und die sich daraus ergebenden Folgerungen	60
4	<i>Zur Beschäftigungswirkung des Militärs in Flensburg</i>	65
4.1	Direkte Beschäftigung bei der Bundeswehr	66
4.1.1	Berufs- und Zeitsoldaten	66
4.1.2	Zivilbeschäftigte	67
4.2	Indirekte Beschäftigung durch das Militär	69
4.3	Sekundärwirkung der Bundeswehrbeschäftigung	70
4.4	Beschäftigungswirkung durch die zentrale Auftragsvergabe des Bundesamtes für Wehrtechnik und Beschaffung	72
4.5	Das Gesamtvolumen der militärisch induzierten Beschäftigung in Flensburg	73
5	<i>Die Truppenreduzierung und ihre Folgen</i>	77
5.1	Beschäftigungswirksame Folgen	77
5.1.1	Das Stationierungskonzept in seiner Bedeutung für den Untersuchungsraum	77
5.1.2	Zu direkten Folgen der Reduzierung der Bundeswehrpräsenz	78
5.1.3	Zu indirekten Folgen der Reduzierung der Bundeswehrpräsenz	81
5.1.4	Gesamtvolumen militärisch induzierter Beschäftigung und deren Veränderung	83
5.2	Zu Folgen der Truppenreduzierung für den Kommunalhaushalt der Stadt Flensburg	87
5.3	Zu räumlichen Auswirkungen der Truppenreduzierung	92
6	<i>Entwicklungschancen durch den Truppenabbau dargestellt an ausgewählten Planungsfeldern der Stadtentwicklung</i>	97
6.1	Wohnen	98
6.1.1	Aufgaben und Ziele	99

6.1.2	Bevölkerungsentwicklung und Wohnungsbestand	100
6.1.3	Versorgungsdefizite und stadtentwicklungsorientiertes Wohnungsangebot	105
6.1.4	Wohnungsbaureserven und Entwicklungspotentiale durch den Truppenabbau	106
6.1.5	Zusammenfassung	117
6.2	Gewerbe	118
6.2.1	Aufgaben und Ziele der Gewerbegebietsplanung	118
6.2.2	Bestandsaufnahme Flensburger Gewerbegebiete	120
6.2.3	Flächenverbrauch / Flächenbedarf / Flächenbilanzierung	123
6.2.4	Vergleich der Flächenproduktivität militärisch und gewerblich genutzter Flächen	128
6.3	Grün, Landschaft und Gemeinbedarfseinrichtungen	130
6.3.1	Grün und Landschaft	130
6.3.2	Gemeinbedarfseinrichtungen	133
6.4	Zusammenfassende Darstellung (Matrix)	136
7	<i>Zur Rolle der schleswig-holsteinischen Konversionspolitik bei der Bewältigung der Folgen der Truppenreduzierung in Flensburg</i>	139
7.1	Übertragung der Finanzierung der Konversion auf die Bundesländer	139
7.2	Militär in Schleswig-Holstein	141
7.3	Geplante Reduzierung und Umstrukturierung der Bundeswehr in Schleswig-Holstein	144
7.4	Konversionsaktivitäten des Landes	146
7.4.1	Ziele und Schwerpunkte der Konversionspolitik	146
7.4.2	Programmatische Aussagen und finanzpolitisches Engagement in Konversionsfragen: Förderung der Konversionsstandorte in bestehenden Förderprogrammen	148
7.4.3	Verwaltungsorganisation und Verfahrensablauf	152
7.4.4	Bewertung der bisherigen Erfahrungen mit den Konversionsanstrengungen	154
7.5	Konversionsprojekte in den Problemstandorten	155

8		
8	<i>Konversionsmanagement am Beispiel der Stadt Marburg</i>	161
8.1	Kurzportrait der Standortgemeinde Marburg	161
8.2	Das Konversionsprojekt Jägerkaserne Marburg	162
9	<i>Zusammenfassung und Fazit</i>	171
	<i>Literatur</i>	181

## *Verzeichnis der Tabellen*

Tabelle 1:	Bevölkerungsdichte ausgewählter Städte	26
Tabelle 2:	Auswahl strukturell miteinander vergleichbarer westdeutscher Garnisonsstädte	31
Tabelle 3:	Übersicht über die im Untersuchungszeitraum entstandenen militärischen Anlagen und Erweiterungen	50
Tabelle 4:	Geschichtliche Entwicklung militärischer Anlagen und ihre Flächeninanspruchnahme	63
Tabelle 5:	Berufs- und Zeitsoldaten und ihre Haushaltsangehörigen in Flensburg	66
Tabelle 6:	Zivilbeschäftigte in Flensburg	68
Tabelle 7:	Beschäftigungswirksamkeit der Ausgaben der Standortverwaltungen und der Truppen	69
Tabelle 8:	Geschätzter Beschäftigungseffekt durch militärische Bauaufträge	70
Tabelle 9:	Beschäftigungseffekt durch Bundeswehrbeschäftigte im Einzelhandel	71
Tabelle 10:	Beschäftigungswirkung des Militärs	74
Tabelle 11:	Personalplanung der Bundeswehr	79
Tabelle 12:	Indirekte Folgen der Reduzierung der Bundeswehrpräsenz und ihre Beschäftigungswirkung	83
Tabelle 13:	Gesamtvolumen militärisch induzierter Beschäftigung und deren Veränderung	84
Tabelle 14:	Auswirkungen der Truppenreduzierung auf den Gemeindeanteil und die Schlüsselzuweisungen in Flensburg	91
Tabelle 15:	Freiwerdende Bundeswehrliegenschaften	93
Tabelle 16:	Potentiell freiwerdende Bundeswehrliegenschaften	94
Tabelle 17:	Wesentliche Strukturmerkmale des Marinestützpunktes	115

Tabelle 18:	Gesamtbilanz der Gewerbebestandsgebiete in Flensburg	122
Tabelle 19:	Bestandsaufnahme neuer Gewerbegebiete (Übersicht)	125
Tabelle 20:	Flächen für künftige Gewerbenutzung	126
Tabelle 21:	Flächenbilanz	127
Tabelle 22:	Matrix potentieller Nutzungen militärischer Liegenschaften	136/137
Tabelle 23:	Anteil der Berufs- und Zeitsoldaten sowie der Zivilbediensteten der Bundeswehr an der Gesamtzahl der Erwerbstätigen in den Kreisen und kreisfreien Städten Schleswig-Holsteins	143
Tabelle 24:	Liste der 20 am stärksten betroffenen Standorte	145/146
Tabelle 25:	Übersicht der wichtigsten Strukturdaten der Stadt Marburg	162
Tabelle 26:	Übersicht über die wichtigsten Strukturdaten des Konversionsprojektes Jägerkaserne	163/164

### *Verzeichnis der Abbildungen*

Abbildung 1:	Schleswig-Holstein	28
Abbildung 2:	Flächennutzung in Flensburg	28
Abbildung 3:	Wohnbevölkerung	29
Abbildung 4:	Finanzen in DM/Einwohner	29
Abbildung 5:	Bevölkerungsentwicklung	29
Abbildung 6:	Sozialhilfe	29
Abbildung 7:	Beschäftigte nach Wirtschaftsbereichen	29
Abbildung 8:	Arbeitslosenquote	29
Abbildung 9:	Militärische Anlagen in Flensburg 1849	37
Abbildung 10:	Militärische Anlagen in Flensburg 1884	42
Abbildung 11:	Militärische Anlagen in Flensburg 1911	43

Abbildung 12:	Rüstungsausgaben des Deutschen Reiches nach Haushaltsjahren	45
Abbildung 13:	Militärische Anlagen in Flensburg 1936	51
Abbildung 14:	Bestand der mit Bundesmitteln geförderten Wohnungen für die Bundeswehr	56
Abbildung 15:	Militärische Anlagen in Flensburg 1963	57
Abbildung 16:	Siedlungsentwicklung und Flächennutzung in Flensburg	62
Abbildung 17:	Beschäftigungswirkung des Militärs	75
Abbildung 18:	Gesamtvolumen militärisch induzierter Beschäftigung	75
Abbildung 19:	Personalplanung der Bundeswehr nach wirtschaftsrelevanten Gruppen und deren Veränderung	81
Abbildung 20:	Gesamtvolumen militärisch induzierter Beschäftigung und deren Veränderung	85
Abbildung 21:	Beschäftigungsentwicklung und Truppenreduzierung	87
Abbildung 22:	Einnahmequellen des Verwaltungshaushaltes der Stadt Flensburg	89
Abbildung 23:	Militärische Anlagen in Flensburg	96
Abbildung 24:	Einwohnerentwicklung in Flensburg von 1895 bis 1992	101
Abbildung 25:	Privathaushalte nach Größe	103
Abbildung 26:	Die Gesamtübersicht der Flensburger Gewerbegebiete	121
Abbildung 27:	Gewerbeflächenvergabe	124
Abbildung 28:	Flächenproduktivität von Gewerbe- und Militärf lächen im Vergleich	129
Abbildung 29:	Landschaftsachsen und Grünringe in Flensburg	131
Abbildung 30:	Bestands- und Nutzungskonzept der Jägerkaserne	166
Abbildung 31:	Strukturkonzept der Jägerkaserne	166