

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	5
Vorwort	7

TEIL I PROJEKTE VOR DEM START

Projektinitiierung und Projektzielsetzung – Chancen und Risiken beim Projektstart	1
Dipl.-Volksw. Rolf Kaestner Projekt Partner, Hamburg	
Wirtschaftlichkeit von Projektideen	21
Dipl.-Kfm. Thomas Köbberling MICHEL-INSTITUT für Unternehmensberatung GmbH, Rattelsdorf	
Projekte frühzeitiger »controllen«	47
Dipl.-Kfm. Dr. Dietmar Lange ICCON International Consulting Cooperation GmbH, Stuttgart	

TEIL 2 PROJEKTE IN WICHTIGEN ARBEITSFVELDERN

Projektmanagement – der Weg zum dynamischen Unternehmen	67
Dipl.-Betriebsw. Wolfgang Böhm Ernst & Young Unternehmensberatung München GmbH, München	
Projektmanagement und Informationssysteme – die Mischung macht's	85
Dipl.-Wirtschaftsing. Dr. Eric Schott M.A. Campana & Schott Realisierungsmanagement, Köln	
Claim-Management – eine Methode zur Verbesserung der Ertragssituation bei Anlagen- und Bauprojekten	101
Dipl.-Kfm. Wilhelm Doetsch FRASER Gesellschaft für Projektmanagement GmbH, Essen	

Leistungsverrechnung von Software-Entwicklung in Versicherungskonzernen – Projektmanagement, ein mögliches Steuerungssystem	121
Bernd Rudolf Schwander KPMG Unternehmensberatung GmbH, Köln	
Projektmanagement und Finanzcontrolling in F & E Pharma	137
Dr. Sebastian Wahl FOCUS Clinical Drug Development GmbH, Neuss	
Qualitätsmanagement mit DIN EN ISO 9000 – mit Projektmanagement effizient einführen –	151
Techn. Dipl. Betriebswirt Roland Ottmann Ottmann & Partner GmbH Management Consulting, Röthenbach/Pegnitz	
Die Bedeutung des Projektmanagement beim Business Process Reengineering	165
Prof. Dr. Nino Grau, FH Gießen-Friedberg, Friedberg/Hessen Techn. Dipl. Betriebswirt Roland Ottmann Ottmann & Partner GmbH Management Consulting, Röthenbach/Pegnitz	
 TEIL 3 UMFELD DER PROJEKTE	
Projektmanagement im Unternehmen richtig einführen – eine Herausforderung für Unternehmensleitung und Unternehmensberater	183
Klaus-Jürgen Bechler Sietec Consulting GmbH & Co. OHG, Berlin	
Erfahrungen und Wissen sichern und nutzen	195
Dipl.-Kfm. Christian Lauer/Uwe Techt Netzwerk Kommunikation GmbH, Eisenberg	
Wandel der Projekt-Kultur – Dynamik und Kreativität per selbstgestaltetem Projekt-Design	213
Dipl.-Kfm. Roland Heß WERKSTATT FÜR INNOVATION (BDU), Berlin	

Das projektorientierte Unternehmen – Management by Projects	229
Dipl.-Ing. Manfred Saynisch SPM-CONSULT – Systeme und Service im Projektmanagement, München	
Business Reengineering – Radikale Veränderungs- prozesse mit Projektmanagement 2. Ordnung	247
Dipl.-Ing. Manfred Saynisch SPM-CONSULT – Systeme und Service im Projektmanagement, München	
Erfolgreiche Zusammenarbeit mit Unternehmensberatern ..	279
Dipl.-Kfm. Christoph Weyrather Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V., Bonn	
Die Autoren	287
Schlagwortregister	293
Verzeichnis der Mitglieder der Fachgruppen	297