

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Ausgangssituation</b> .....	<b>1</b>
<b>2. Vergleich Aufwand über Projektlaufzeit</b> .....	<b>5</b>
2.1. Resümee aus obigem Vergleich .....	9
<b>3. Projektablaufplanung</b> .....	<b>13</b>
3.1. Methodeneinsatz bei parallelisierten Abläufen.....	17
3.2. Quality Function Deployment (QFD).....	19
3.2.1. Ablauf einer QFD-Studie, dargestellt anhand eines Praxisbeispiels.....	20
3.2.2. Resümee einer QFD-Studie.....	24
3.2.3. QFD in verschiedenen Prozeßebenen .....	25
3.3. Fehlermöglichkeits- und Einflußanalyse (FMEA).....	31
3.3.1. Ablauf einer FMEA, dargestellt anhand eines Praxisbeispiels .....	32
3.3.2. FMEA in verschiedenen Prozeßebenen .....	36
3.4. Design Reviews (DR) und Freigabestufen .....	37
3.4.1. Freigabestufen .....	38
3.4.2. Design Review (DR), Freigabe Prozeß .....	39
3.5. Wertanalyse (WA) und statistische Versuchsplanung (DOE) .....	41
3.5.1. Wertanalyse (WA).....	42
3.5.2. Statistische Versuchsplanung (DOE) .....	44
3.6. Benchmarking und Reverse Engineering .....	59
<b>4. Leistungspakete und Teamzusammensetzung</b> .....	<b>63</b>
4.1. Die Leistungspaketvergabe .....	64
4.2. Die Teamzusammensetzung .....	66
4.3. Regeln der Teamarbeit.....	70

<b>5. Beispiel einer Projektdurchführung .....</b>	<b>71</b>
5.1. Anforderungsprofil des Projektteams .....	72
5.2. Regeln für die Arbeit im Projektteam .....	74
5.3. Entwicklungsterminplanerstellung nach Simultaneous-Engineering-Prinzipien .....	77
<b>6. Das fraktale Unternehmen nach Warnecke .....</b>	<b>81</b>
6.1. Konsequenzen für das gesamte Unternehmen .....	87
6.2. Reorganisation nach fraktalen Prinzipien .....	90
<b>7. Zusammenfassung .....</b>	<b>95</b>
<b>8. Was kommt nach der Reorganisation (Blickpunkt Maschinenbau) .....</b>	<b>99</b>
<b>9. Literatur .....</b>	<b>105</b>
<b>Index .....</b>	<b>109</b>