Inhalt

Vorwort 5

Teil I: Projektdefinition 9

1. Fallstudie — Produktpositionierung einer Abfüllmaschine 11
Klaus Brockhoff

2. Fallstudie — Die Bestimmung der optimalen Entwicklungsdauer für ein Projekt der Hilben GmbH 13
Klaus Brockhoff

3. Fallstudie — Video 2000: Strategische Produktpolitik bei internationalem Wettbewerb 17
Joachim Gerwin/Ingrid Höcherl

4. Fallstudie — Growian: Zielbildung für bedeutende Innovationsvorhaben 45
Jürgen Hauschildt/Jörn Pulczynski

Teil II: Projektauswahl 55

5. Fallstudie — Steinkohlenbergbau: Bewertung einer Prozeßinnovation 57
Klaus Brockhoff

6. Fallstudie — Mehrstufige Innovationsentscheidung der Präzisionselektronik GmbH 59
Klaus Brockhoff

7. Fallstudie — Kampf dem Virus: Parallele oder sequentielle Entwicklung? . . . 61
Klaus Brockhoff

8. Fallstudie — Zielvielfalt in der Entwicklungsentscheidung 63
Edgar Lange

Teil III: Projektdurchführung 65

9. Fallstudie — Produktentwicklung bei der AEG Hausgeräte AG: 67
Einführung der Fuzzy Logic in den Waschautomaten
Andreas Herzog

10. Fallstudie — Innovationsbarrieren am Förderband 79
Klaus Brockhoff

11. Fallstudie — NEXUS: Ein Innovationsversuch im Hilfsmittelmarkt 81
Alexander Bender/Jochen H. Brinkmann

12. Fallstudie Ship Operation System: Ein F&E-Kooperationsprojekt im bundesdeutschen Schiffbau 103
Tanja Karamnow/Olaf Eggers/Bernd Schmaul

13. Fallstudie CIM GmbH: Taktische Aspekte einer Abbruchentscheidung . . . 123
Klaus Brockhoff

14. Fallstudie Synthesekautschuk: Strategische Aspekte von Stop-and-Go-Entscheidungen in der Entwicklung 125
Klaus Brockhoff

Teil IV: Markteinführung 139

15. Fallstudie Markteinführung: Zwei Fälle aus dem Reifenmarkt 141
Klaus Brockhoff

16. Fallstudie Startschwierigkeiten des A 310 bei der Lufthansa: Interner Widerstand gegen die Einführung einer neuen Technologie 147
Klaus Brockhoff

17. Fallstudie Schnittstellen-Probleme: Sechs Fälle aus der Wirtschaftspresse . . 203
Klaus Brockhoff

Teil V: Lösungshinweise 211
Fallstudie 1 213
Fallstudie 2 215
Fallstudie 3 217
Fallstudie 4 245
Fallstudie 5 249
Fallstudie 6 250
Fallstudie 7 251
Fallstudie 8 253
Fallstudie 9 254
Fallstudie 10 257
Fallstudie 11 258
Fallstudie 12 278
Fallstudie 13 285
Fallstudie 14 286
Fallstudie 15 287
Fallstudie 16 290
Fallstudie 17 295

Kurzbiographien der Autoren 299