

Inhaltsverzeichnis

Kapitel 1

Einführung

Grundstruktur des VAB-Verfahrens	12
Die Aufgabenanalyse (1. Bearbeitungsschritt)	12
Die Aufgabenbewertung (2. Bearbeitungsschritt)	14
Zielgruppe	16
Das Darstellungskonzept (Lesehilfe)	17

Kapitel 2

Planen

Aufgaben analysieren	20
Aufgaben bewerten	26
Modell des mentalen Schwierigkeitsgrades	27
Regelkreisbeispiele	29
Bewertungsmerkmale	33

Kapitel 3

Organisieren

Einsatz vorbereiten	36
VAB-Einsatz schulen	36
Offene Informationspolitik	37
Daten erheben	39
Aufgabenanalyse	39

Aufgabenbewertung	40
Einsatz-Checkliste	42
Datenerhebungs-Vordruck	44

Kapitel 4

IST-Ermitteln

Aufgabenanalyse auswerten	52
Aufgabenbewertung auswerten	54
Stellenbezogene Verdichtung	54
Stellenübergreifende Vergleiche	55
VAB-Einsatz in der Arbeitsbewertung	56
Musterfunktionenbeschreibung	58
Profildarstellung	60

Kapitel 5

SOLL/IST-Vergleichen

Vorher/Nacher vergleichen	62
Aufgabenzuordnungen simulieren	63
Profilvergleich	64
Organisationsmodelle	65

Anhang A

Literaturverzeichnis

Anhang B

Vollständige VAB-Merkmalliste

Anhang C

Interviewleitfaden & VAB-Einsatzcheckliste