

Inhaltsverzeichnis

Die Autoren	9
-------------------	---

Teil I

Zur Einführung

KLAUS DELLMANN – KLAUS PETER FRANZ Von der Kostenrechnung zum Kostenmanagement	15
HANS-ULRICH KÜPPER Vergleichende Analyse moderner Ansätze des Gemeinkostenmanagements	31
OLIVER FRÖHLING Strategisches Kostenmanagement: Paradigmenbeschwörung überdeckt Konzeptionsdefizite	79

Teil II

Kostenmanagement und Activity Based Costing (Prozesskostenrechnung)

BIRGIT FRIEDL Prozesskostenrechnung als Instrument eines programmorientierten Kostenmanagements	135
MICHAEL BROMWICH The economic foundations of Activity Based Costing (ABC)	167

Teil III

Kostenmanagement und Target Costing

TAKEYUKI TANI – YUTAKA KATO Target Costing in Japan	191
CARL CHRISTIAN FREIDANK Unterstützung des Target Costing durch die Prozesskostenrechnung	223
GÜNTER W. DIEKHÖNER Kostensenkung in Entwicklung und Konstruktion effizient und praxisorientiert managen!	261

Teil IV

Kostenmanagement und Produktlebenszyklus

THOMAS REICHMANN – OLIVER FRÖHLING Produktlebenszyklusorientierte Planungs- und Kontrollrechnungen als Bausteine eines dynamischen Kosten- und Erfolgscontrolling	281
DIETER RÜCKLE – ANDREAS KLEIN Product-Life-Cycle-Cost Management	335

Teil V

Kostenmanagement bei neuen Technologien

BERND KALUZA Kostenmanagement bei neuen Technologien	371
KARLHEINZ KÜTING – PETER LORSON Neue Technologien: Instrumente und Objekte von Kostenrechnung und antizipativem Kostenmanagement	423

Teil VI

Unterstützung des Kostenmanagements durch Kosteninformationen

✓ ALFRED WAGENHOFER – CHRISTIAN RIEGLER Verhaltenssteuerung durch die Auswahl von Bezugsgrößen	463
ERNST TROSSMANN Situationsbezogene Kalkulation im betrieblichen Güterflussnetzwerk	495
JÜRGEN WEBER Logistikkostenrechnung im Spannungsfeld zwischen Komplexität und zusätzlicher Information	527
LAURENZ LACHNIT – HELMUT AMMANN Systemgestütztes Kosten- und Erfolgsmanagement für Unternehmen mit Einzelfertigung	551

Teil VII

Unterstützung des Kostenmanagements durch Kostenkontrolle

GERHARD SCHERRER Probleme der Kostenkontrolle in der aktivitätsorientierten Kostenrechnung	585
JOSEF KLOOCK Neuere Entwicklungen des Kostenkontrollmanagements	607

Teil VIII

Kostenmanagement für Banken

HENNER SCHIERENBECK Prozessorientierte Standard-Einzelkostenrechnung und Produktivitätssteuerung im Kundengeschäft der Banken	647
KLAUS SPREMANN Aufbau einer Bankkostenrechnung zur Unterstützung dezentraler Verantwortung	681
Sachregister	711