

# Inhaltsverzeichnis

## Vorwort

## Einleitung und Überblick

## Teil 1: Unternehmensmanagement im Wandel

### Kapitel 1: Neue Wege zum Erfolg

*von Hans-Jürgen Warnecke*

1. Komplexität und Dynamik – zentrale Bestimmungsgrößen der industriellen Produktion . . . . . 3
2. Die Evolution der Gestaltungsansätze . . . . . 15
3. Der große Umbruch . . . . . 31

### Kapitel 2: Veränderte Blickwinkel auf Unternehmen

*von Jochen Braun*

1. Neue Perspektiven durch Modellbildung . . . . . 43
2. Vernetzte Unternehmensprozesse als treibende Kraft . . . . . 51
3. Ansatzpunkte der Gestaltung – die Handlungsebenen . . . . . 61
4. Auf dem Weg zum Produktionsnetzwerk – die Gestaltungsfelder . . . . . 87

## Teil 2: Produktionsnetzwerke gestalten

### Kapitel 1: Strukturen und Typen – Ausrichtung der Organisationsstruktur

*von Christian Jäger und Benedikt Boucke*

1. Abschied von der Statik – nicht nur der Anfang aller Netzwerke . . . . . 93
2. An einem Strang und in die gleiche Richtung -- Strukturen für die Zusammenarbeit im Netzwerk . . . . . 101
3. Gleiche Prinzipien für verschiedene Typen – die netzwerkspezifische Bedeutung der Strukturkriterien . . . . . 109

<b>Kapitel 2: Denken, handeln, lenken – der Mensch als Dreh- und Angelpunkt</b>	
<i>von Joachim Klink</i>	
1. Der Mensch im Netz – veränderte Einflußgrößen und Arbeitsbedingungen . . . . .	125
2. Rahmenbedingungen der Arbeit . . . . .	129
3. Kulturen, Karrieren, Kunden – betriebliche Instrumentarien . . . . .	133
4. Anforderungen an den Menschen . . . . .	143
<b>Kapitel 3: Virtuelle Welten – Schlüsselfaktor Informations- und Kommunikationstechnologie</b>	
<i>von Michael Sautter</i>	
1. Der „I & K-Faktor“ – Aufgaben und Anforderungen . . . . .	151
2. Die Revolution und ihre Kinder – Einsatzmöglich- keiten der IKT im Produktionsnetzwerk . . . . .	159
3. Zwischen Risiko und Chance – Praktischer Einsatz der IKT im Produktionsnetzwerk . . . . .	171
<b>Ausblick</b> . . . . .	187
<b>Autorenverzeichnis</b> . . . . .	189
<b>Sachverzeichnis</b> . . . . .	191