

Inhaltsverzeichnis

Teil 1: Grundlagen	1
1. Logistik als Objekt der Kostenrechnung	4
1.1. Logistik als funktionale Spezialisierung	6
1.2. Logistik als material- und warenflussbezogene Koordinationsfunktion	9
1.3. Logistik als Durchsetzung der Flussorientierung	14
1.4. Logistik als Supply Chain Management	19
1.5. Ergebnisse zu Stand und Erfolgswirkungen der Logistik	24
1.5.1. Grad der Flussorientierung	24
1.5.2. Erfolgswirkungen	28
2. Kostenrechnungssysteme als konzeptionelle Basis einer Logistikkostenrechnung	29
2.1. Modell des "ökonomischen Akteurs" als Basis	30
2.1.1. Individueller Akteur	30
2.1.2. Kollektive Akteure	33
2.2. Zwecke, Orientierungen und Nutzungsarten der Kostenrechnung	36
2.3. Entwicklungsweg der Kostenrechnung	41
2.3.1. Vollkostenrechnung als Basis	41
2.3.2. Kostenplanung und -kontrolle als Erweiterung	44
2.3.3. Kostenrechnung als Instrument der operativen Unternehmensplanung und -kontrolle	47
2.4. Weiterentwicklungen der Kostenrechnung	49
2.4.1. Relative Einzelkostenrechnung	49
2.4.2. Prozesskostenrechnung	52
2.4.3. Transaktionskostenrechnung	55
2.4.4. Koordinationskostenrechnung	59
2.5. Gesamtwürdigung und Perspektiven	60
2.6. Empirische Ergebnisse zu Stand und Erfolgswirkungen der Kostenrechnung	63
2.6.1. Zwecke und Nutzungsarten	64
2.6.2. Systemmerkmale	67
2.6.3. Erfolgswirkungen	69
3. Gestaltung der Logistikkostenrechnung für unterschiedliche Ausprägungen der Logistik	71

3.1.	Material- und Warenflussprozesse als Objekt der Logistikkostenrechnung	71
3.2.	Informationsbereitstellung für die koordinationsbezogene Logistik	74
3.3.	Informationsbereitstellung für die flussorientierte Logistik	76
3.4.	Informationsbereitstellung für Supply Chain Management	79
3.5.	Fazit	80
Teil 2: Entwicklungsstand der Logistikkosten-, -leistungs- und -erlösrechnung in Theorie und Praxis		83
1.	Entwicklungsstand der Logistikkosten-, -leistungs- und erlösrechnung in der Theorie	86
1.1.	Strukturelle Übersicht	87
1.2.	Übersicht über wichtige Messgrößen	91
2.	Entwicklungsstand der Logistikkosten-, -leistungs- und erlösrechnung in der Praxis	93
2.1.	Übersicht über die vorliegenden empirischen Studien	93
2.2.	Nähere Darstellung ausgewählter empirischer Studien	98
2.2.1.	Studie von Weber/Blum	98
2.2.1.1.	Zum Design der Studie	98
2.2.1.2.	Aufgaben des Logistik-Controlling	98
2.2.1.3.	Spezielle Aspekte der Bereitstellung von Logistikkosten	101
2.2.1.4.	Erfolgswirkungen des Logistik-Controlling	102
2.2.2.	Studie von Keebler et al.	104
2.2.2.1.	Stand der Messung von Logistik-Kennzahlen	104
2.2.2.2.	Spezifische, für das Supply Chain Management bedeutsame Aspekte	105
3.	Fazit	106
Teil 3: Abgrenzung von Logistikleistungen, -kosten und -erlösen		109
1.	Abgrenzung der Leistungen der Logistik	112
1.1.	Notwendigkeit einer Leistungsdefinition und -abgrenzung	112
1.2.	Präzisierung der Logistikleistungen	118
1.2.1.	Potenzialbezogene Logistikleistungen	118
1.2.2.	Prozessbezogene Logistikleistungen	120
1.2.3.	Ergebnisbezogene Logistikleistungen	121
1.2.4.	Wirkungsbezogene Logistikleistungen	125

1.3.	Logistische Administrations- und Dispositionsleistungen	128
1.4.	Durchführung der Abgrenzung	130
1.4.1.	Ausrichtung auf Verwendungszwecke	130
1.4.2.	Ausgleich zwischen Erfassungsgenauigkeit und Erfassungskosten	131
1.4.3.	Detaillierte Erfassung der Definitionsmerkmale	132
2.	Abgrenzung der Kosten der Logistik	135
2.1.	Notwendigkeit einer Kostendefinition und -abgrenzung	135
2.2.	Dimensionen des Abgrenzungsproblems	138
2.2.1.	Leistungsinduzierte Abgrenzungsprobleme	138
2.2.2.	Bewertungsinduzierte Abgrenzungsprobleme	141
2.2.3.	Fehlleistungsbezogene Abgrenzungsprobleme	147
2.3.	Durchführung der Abgrenzung	154
3.	Abgrenzung der Erlöse der Logistik	155
3.1.	Notwendigkeit einer Erlösdefinition und -abgrenzung	155
3.2.	Analyse der Erfolgs- und Erlöswirkungen der Logistik	158
4.	Fazit	165
Teil 4:	Gestaltung einer Logistikkosten- und -leistungsrechnung für Material- und Warenflussprozesse	167
1.	Erfassung der Logistikkosten in der Kostenartenrechnung	170
1.1.	Aufgaben und Gestaltung der Kostenartenrechnung	170
1.1.1.	Überblick	170
1.1.2.	Differenzierungsbedarf	171
1.1.3.	Datenbankorientierte Gestaltung	176
1.2.	Berücksichtigung der material- und warenflussbezogenen Dienstleistungen in der Kostenartenrechnung	179
1.2.1.	Allgemeine Aussagen	179
1.2.2.	Unternehmensbeispiele	182
1.2.2.1.	Beispiele für Rechnungen für logistische Leistungen	182
1.2.2.2.	Beispiel für die Berücksichtigung der Logistik in der Kostenartenrechnung	185
2.	Erfassung und Verrechnung der Logistikkosten in der Kostenstellenrechnung	185
2.1.	Aufgaben und Gestaltung der Kostenstellenrechnung	186
2.2.	Berücksichtigung von material- und warenflussbezogenen Dienstleistungen in der Kostenstellenrechnung	190
2.2.1.	Aufgaben und Gestaltungsfragen	190
2.2.2.	Unternehmensbeispiel	195
2.3.	Ermittlung von Kostenabhängigkeiten	195

2.3.1.	Überblick	197
2.3.2.	Analyse der Abhängigkeitsbeziehungen zwischen Logistikkosten und Logistikleistungen	201
2.3.3.	Bildung logistischer Kostenkategorien	203
2.3.3.1.	Überblick	203
2.3.3.2.	Transportkostenkategorien	208
2.3.3.3.	Lagerkostenkategorien	213
2.3.3.4.	Fazit	217
2.4.	Ausweis von Logistikleistungen und Logistikkosten für unterschiedliche Typen von Logistikkostenstellen	218
2.4.1.	Beispiel Kostenstelle des internen Transports	219
2.4.2.	Beispiel Lagerkostenstelle	230
2.4.3.	Beispiel Fertigungskostenstelle	237
2.4.4.	Unternehmensbeispiel	242
3.	Verrechnung der Logistikkosten in der Kostenträgerrechnung	243
3.1.	Aufgaben und Gestaltung der Kostenträgerrechnung	245
3.2.	Berücksichtigung von material- und warenflussbezogenen Dienstleistungen in der Kostenträgerrechnung	247
3.2.1.	Traditionelles Vorgehen	247
3.2.2.	Grundsätzliches Vorgehen zur adäquaten Berücksichtigung der Logistik in der Kostenträgerrechnung	248
3.2.3.	Beispiel zur Veranschaulichung des Verbesserungspotentials traditioneller Kostenträgerrechnungen	253
3.2.4.	Näherungslösungen zur besseren Berücksichtigung der Logistik in der Kostenträgerrechnung	259
3.2.4.1.	Unterschiedliche Kalkulationsgenauigkeit	259
3.2.4.2.	Unterschiedliche Kalkulationshäufigkeit	263
3.2.5.	Fazit	263
3.3.	Unternehmensbeispiel	264
4.	Implementierungsfragen	268
4.1.	Implementierung mit Hilfe der Standardsoftware SAP R3 (<i>verfasst von Karin Haase, SAP AG</i>)	268
4.1.1.	Einleitung	268
4.1.1.1.	Ziele der Logistikkostenrechnung	268
4.1.1.2.	Einordnung der R/3 Anwendungs- komponente „Controlling“	269
4.1.1.3.	Leistungsmerkmale der R/3 Anwendungs- komponente „Controlling“	269
4.1.2.	Einordnung theoretischer Ansätze der Kostenrech- nung im Controlling des R/3	271
4.1.3.	Aufbau der Anwendungskomponente „Controlling“ unter Berücksichtigung der Logistikkostenrechnung	272
4.1.4.	Logistikkosten im Gemeinkosten-Controlling	276

4.1.4.1.	Strukturierung logistischer Leistungen und Prozesse	276
4.1.4.2.	Planung und Tarifiermittlung	277
4.1.4.3.	Verrechnung der Logistikkosten	278
4.1.5.	Logistikkosten im Produktkosten-Controlling	279
4.1.6.	Logistikkosten in der Ergebnisrechnung	280
4.1.6.1.	Vertriebscontrolling	280
4.1.6.2.	Deckungsbeitragsrechnung für Marktsegmente	281
4.1.7.	Analyse der Logistikkosten in R/3 Controlling	282
4.1.8.	Zusammenfassung	283
4.2.	Implementierung einer logistikgerechten Kostenrechnung als Veränderungsprozess	284
4.2.1.	Grundlagen	284
4.2.2.	Konsequenzen	286
Teil 5:	Erweiterungen der laufenden Informationsbereitstellung für die anderen Entwicklungsphasen der Logistik	289
1.	Informationsbereitstellung für die koordinationsbezogene Entwicklungsstufe der Logistik	291
1.1.	Abbildung der Koordinationsleistungen und -kosten	292
1.2.	Informationsbereitstellung für die strategische Positionierung der Logistik in ihrer zweiten Entwicklungsphase	293
1.2.1.	Konzept der selektiven Kennzahlen	294
1.2.2.	Konzept der Balanced Scorecard	297
1.2.2.1.	Grundlagen	297
1.2.2.2.	Anwendung für die Logistik	301
2.	Informationsbereitstellung für die flussbezogene Entwicklungsstufe der Logistik	307
3.	Informationsbereitstellung für die Ausprägung der Logistik als Supply Chain Management	310
4.	Fazit	314
Literatur		315
Sachverzeichnis		331