

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung</b> .....	1
<b>Teil A. Grundlagen</b> .....	7
<b>1. Arbeit im Wandel</b> .....	9
<b>2. Die Bedeutung von Projektarbeit im Unternehmen</b> .....	13
<b>3. Wissenswertes über Führungstheorien und -stile</b> .....	15
3.1 Führungstheorien .....	15
3.2 Vom direktiven zum integrativen Führungsstil .....	17
3.3 Führungstechniken im integrativen Führungsstil .....	22
3.4 Führung im Projekt .....	28
3.4.1 Führungsstil im Projekt .....	30
3.4.2 Führungsprobleme von Projektleitern .....	32
<b>4. Führung lernen durch Supervision und Coaching</b> .....	37
4.1 Die Begriffe „Supervision“ und „Coaching“ .....	38
4.2 Die drei Formen von Supervision .....	39
4.3 Arbeitsgrundsätze in der Supervision.....	41
4.4 Integrative Supervision .....	43
4.5 Mit Projektcoaching schwierige Projektsituationen erfolgreich meistern .....	50

<b>Teil B. Praxis und Praxisentwicklung</b> .....	55
<b>5. Fallbeschreibungen</b> .....	57
5.1 Fall 1 – Konfliktgespräche: Die Kuh muss vom Eis .....	57
5.2 Fall 2 – Im Spiegel meiner Mitarbeiter .....	65
5.3 Fall 3 – Zur Adoption freigegeben.....	75
5.4 Fall 4 – Primus inter pares .....	83
5.5 Fall 5 – Weniger ist auch genug.....	91
5.6 Fall 6 – Gib der Führung eine Chance .....	97
5.7 Fall 7 – Es muss nicht immer Führung sein .....	103
5.8 Fall 8 – Ein Kronprinz nutzt seine Chance nicht.....	111
5.9 Fall 9 – Wie bekomme ich die Lorbeeren? .....	117
5.10 Fall 10 – Das Frauenteam .....	125
5.11 Fall 11 – Ohne Macht kann man nichts machen .....	131
5.12 Fall 12 – Die Inthronisation einer Projektleiterin.....	141
5.13 Die Fälle im Überblick und ihre Charakteristika .....	147
<b>6. Wege zu erfolgreichen Innovationsvorhaben und Projekten</b> .....	153
6.1 Kompetenzentwicklung für Projektleiter .....	153
6.2 Maßnahmen für einzelne Projekte .....	157
6.3 Maßnahmen zur Verbesserung der Rahmenbedingungen von Innovationen und Projekten .....	158
6.4 Verbesserte Projektarbeit: Tagebuch einer Organisations- entwicklung.....	159
<b>Glossar</b> .....	165
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	169