

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungen	XI
A. Einleitung	1
B. „Strategische Allianzen“ als besondere Form von Unternehmensverbindungen	3
I. Der ökonomische Hintergrund	3
1. Zwecke strategischer Allianzen	4
a) Veränderungen der Märkte	4
b) Ziele der Allianzpartner	7
c) Zusammenfassung	13
2. Erscheinungsformen strategischer Allianzen	14
a) Ökonomische Systematisierungsversuche	14
b) Juristische Systematisierungsversuche	16
3. Charakteristische Merkmale strategischer Allianzen	18
II. Rechtswissenschaftliche Ansätze einer Begriffsbildung	23
III. Resümee: Was ist neu an strategischen Allianzen?	26
C. Wettbewerbliche Probleme strategischer Allianzen	28
D. Strategische Allianzen im deutschen Wettbewerbsrecht	29
I. Normative Grundlagen	29
II. Stellungnahmen des Bundeskartellamts	32
1. Grundsätzliche Stellungnahmen des Bundeskartellamts zu strategischen Allianzen	32
2. Die Entscheidungspraxis des Bundeskartellamts	35
a) VW, Kooperation mit MAN im Nutzfahrzeugbereich (Az.: B 7 331300-J-137/88 und B 5 331300-J-202/87)	36
aa) Sachverhalt	36
bb) Kartellerlaubnis	37
cc) Würdigung	38
b) Henkel KGaA, Düsseldorf, Gründung eines Gemeinschaftsunternehmens mit Ecolab Inc., U. S. A. (Az.: B 3 493310-U-60/90)	39
aa) Sachverhalt	39
bb) Prüfung der Fusionskontrolle	40
cc) Prüfung des Kartellverbots	41
dd) Würdigung	42
c) MAN AG und Daimler-Benz AG, gemeinsame Beteiligung an der ENASA, S. A. (Az.: B 5 331300-U-271/89)	43
aa) Sachverhalt	43
bb) Untersagungsbeschluß	46
d) VW AG, Wolfsburg, Gründung eines Gemeinschaftsunternehmens mit Ford, U. S. A., zur Entwicklung einer Großraumlimousine (Az.: B 5 331200-U-6/91)	49
aa) Sachverhalt	49

bb) Stellungnahme des Bundeskartellamts	50
cc) Würdigung	52
e) Toyota Motor Corp., Know-how-Lizenzvertrag mit VW AG, Wolfsburg (Az.: B 5 331000-S-232/88 und B 5 331000-A-103/87)	52
aa) Sachverhalt	52
bb) Stellungnahme des Bundeskartellamts	53
cc) Würdigung	55
f) Deutsche Lufthansa AG/Japan Airlines Ltd./Nissho Iwai Corp., Erwerb von Beteiligungen an DHL International Ltd. (Az.: B 5 796200-U-172/90)	56
aa) Sachverhalt	56
bb) Erlaubnis	58
cc) Würdigung	60
III. Grenzen strategischer Allianzen nach deutschem Wettbewerbsrecht	61
1. Kooperationsverhältnisse	62
a) Die Anwendung des Kartellverbots	62
aa) Überblick	62
bb) Wettbewerbsbeschränkung durch vorverlagerte Verhaltenskoordination	64
(1) Marktbezogenes und innerbetriebliches Verhalten	64
(2) Forschungs- und Entwicklungskooperation	65
(3) Gefahren für den Wettbewerb	67
(4) Arbeitsgemeinschaften	69
cc) Beschränkung oder Intensivierung des Wettbewerbs?	71
(1) Wettbewerbsbeschränkung und Restwettbewerb	72
(2) Wettbewerbsbeschränkung und Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit	73
(3) Mindestrelevanz?	74
b) Ausschaltung potentiellen Wettbewerbs auf künftigen Märkten	76
aa) Wettbewerbsbeschränkung	76
bb) Beeinflussung der Marktverhältnisse	80
cc) Inlandsauswirkung	82
c) Die Ausnahmetatbestände des GWB	83
aa) Strukturkrisenkartelle	84
bb) Rationalisierungskartelle	86
cc) Spezialisierungskartelle	91
dd) Kooperationskartelle	95
ee) Exportkartelle	99
(1) Reine Exportkartelle	100
(2) Gemischte Exportkartelle	102
ff) Die Ministererlaubnis	104
d) Allianznetzwerke	106
aa) Netzeffekt und Marktbeeinflussung	106
bb) Der Netzeffekt und die Ausnahmetatbestände	109
2. Gemeinschaftsunternehmen	112
a) Zusammenschlußkontrolle	112
b) Gemeinschaftsunternehmen zwischen Kartellverbot und Zusammenschlußkontrolle	114
c) Anwendung auf strategische Allianzen	117
3. Vertikale Vereinbarungen	119
IV. Zwischenergebnis	123

E. Strategische Allianzen im europäischen Wettbewerbsrecht	126
I. Der räumliche Anwendungsbereich des europäischen Wettbewerbsrechts	127
1. Abgrenzung gegenüber dem nationalen Wettbewerbsrecht der Mitgliedstaaten	127
a) Die Zwischenstaatlichkeitsklausel	127
b) Die EG-Fusionskontrollverordnung Nr. 4064/89	131
2. Die Anwendung des europäischen Wettbewerbsrechts gegenüber Drittstaaten	133
3. Durchsetzung gegenüber Drittstaaten	136
II. Unternehmenskooperation ohne gesellschaftsrechtliche Verfestigung	138
1. Horizontale strategische Allianzen	138
a) Wettbewerbsrechtliche Grundlagen	139
aa) Kartellfreie Kooperationen	139
bb) Einzelfreistellungen	141
cc) Gruppenfreistellungen, vor allem zu Forschungs- und Entwicklungsgemeinschaften	142
b) Entscheidungspraxis der EG-Kommission	145
aa) Continental/Michelin (IV/32.173)	145
(1) Sachverhalt	145
(2) Einzelfreistellung	147
(3) Würdigung	150
bb) Konsortium ECR 900 (IV/32.688)	151
(1) Sachverhalt	151
(2) Negativattest	152
(3) Würdigung	153
cc) Bayer/Hoechst (AIDS)	155
(1) Sachverhalt	155
(2) Comfort letter	155
(3) Würdigung	156
2. Vertikale strategische Allianzen	158
a) Wettbewerbsrechtliche Grundlagen	158
b) Entscheidungspraxis der EG-Kommission	159
III. Unternehmenszusammenschlüsse und Gemeinschaftsunternehmen	161
1. Die Fusionskontrolle im europäischen Wettbewerbsrecht	162
a) Rechtslage vor Inkrafttreten der EG-Fusionskontrollverordnung	162
b) Die EG-Fusionskontrollverordnung vom 21. 12. 1989	164
2. Die Behandlung von Gemeinschaftsunternehmen im EG-Kartellrecht	168
a) Traditionelle Beurteilung	169
aa) Kooperative Gemeinschaftsunternehmen	170
bb) Konzentrierte Gemeinschaftsunternehmen	173
b) Die Anwendung der EG-Fusionskontrollverordnung auf konzentrierte Gemeinschaftsunternehmen	175
c) Die Behandlung kooperativer Gemeinschaftsunternehmen nach Inkrafttreten der EG-Fusionskontrollverordnung	178
3. Entscheidungspraxis der EG-Kommission zu Gemeinschaftsunternehmen	178

a) Beispiele für strategische Allianzen in Form kooperativer Gemeinschaftsunternehmen	178
aa) BBC-Brown Boveri/NGK Insulators Ltd. (IV/32.368)	178
(1) Sachverhalt	178
(2) Einzelfreistellung	180
(3) Würdigung	182
bb) Alupower Inc./Chloride Ltd. (IV/33.253)	183
(1) Sachverhalt	183
(2) Comfort letter	184
(3) Würdigung	185
b) Beispiele für strategische Allianzen in Form konzentrativer Gemeinschaftsunternehmen	185
aa) Renault/Volvo (IV/M004)	185
(1) Sachverhalt	185
(2) Comfort letter / Vorabentscheidung	186
(3) Würdigung	188
bb) Zusammenarbeit TNT und verschiedene nationale Postdienste (IV/M102)	189
(1) Sachverhalt	189
(2) Vereinbarkeit mit dem Gemeinsamen Markt	190
(3) Würdigung	193
IV. Zwischenergebnis	194
F. Ergebnisse	196
Literaturverzeichnis	201
Stichwortverzeichnis	207