

Inhalt

Vorwort	5
Einleitung	8
Experiment 1: Der Schmetterling	37
Experiment 2: Team-Vertrag	41
Teilnehmermaterial „Team-Vertrag“	42
Experiment 3: Internes Management und Koordination	46
Teilnehmermaterial „Internes Management und Koordination“	47
Experiment 4: Kontakte, Schnittstellen, Grenzen	49
Experiment 5: Gemeinsame Wertebasis	53
Teilnehmermaterial „Gemeinsame Wertebasis“	54
Experiment 6: Team-Werte-Credo	57
Experiment 7: Team-Ziele	58
Teilnehmermaterial „Team-Ziele“	59
Experiment 8: Team-Strategie	63
Experiment 9: Themenzentrierte Teamarbeit 1 – Balance	67
Teilnehmermaterial „Balance“	69
Experiment 10: Themenzentrierte Teamarbeit 2 – Wöchentlicher „Wetterbericht“	76
Teilnehmermaterial „Wöchentlicher Wetterbericht“	77
Experiment 11: Konsens finden 1	83
Experiment 12: Konsens finden 2	90
Experiment 13: Entscheidungen treffen	92
Experiment 14: Entscheidungskultur	94
Teilnehmermaterial „Entscheidungskultur“	96
Experiment 15: Intuitiv entscheiden	99
Experiment 16: Team-Vision	102
Teilnehmermaterial „Team-Vision“	103

Experiment 17:	Neugier messen	106
Experiment 18:	Das lernende Team	108
	Teilnehmermaterial „Das lernende Team“	109
Experiment 19:	Team-Feedback	112
	Teilnehmermaterial „Team-Feedback“	113
Experiment 20:	Externes Feedback	116
	Teilnehmermaterial „Externes Feedback“	117
Experiment 21:	Feedback zwischen Teams	119
Experiment 22:	Das Geheimnis der Kooperation	122
Experiment 23:	Phantasie und Kooperation	125
Experiment 24:	Übergänge	130
Experiment 25:	Von Rikyu lernen	136
Literatur		139
Literatur zur TZI		140