

Inhalt

Vorwort	7
Teil I: Führungskräfteentwicklung: Ausgewählte Perspektiven einer Standortbestimmung	11
Einleitender Überblick	13
<i>Thomas Sattelberger</i> Führungskräfteentwicklung: Eine grundsätzliche Positionierung im Rahmen der Unternehmensentwicklung	21
<i>Morgan W. McCall, Jr.</i> Executive Development als Unternehmensstrategie	43
<i>David L. DeVries</i> Executive Selection: Advances But No Progress	55
<i>Peter Goodge</i> Development Centres for the 90s: Third Generation Design	66
Teil II: Human Resources Management in Zeiten von Restrukturierung und Schrumpfung	71
Einleitender Überblick	73
<i>Thomas Sattelberger</i> Human Resources Management in der flachen Organisation: Zwischen blinder Anpassung und proaktivem Management of Change	80
<i>Rainer Marr</i> Lean Management: Über die Gefährlichkeit von Illusionen	114
<i>David M. Noer</i> Leadership in an Age of Layoffs	127
Teil III: Unter der Spitze des Eisberges: „Eigenartige“ Blickwinkel auf die Profession der Personal- und Organisationsentwickler	139
Einleitender Überblick	141
<i>Wolfgang Looss</i> Lernen in Machtumgebungen: Plädoyer für eine überdachte Gestaltung der Schnittstelle zwischen Personalentwicklung und Management	146

<i>Oswald Neuberger</i>	
Gaukler, Hofnarren, Komödianten: Rückwärtsgewandte Überlegungen zur Gegenwart des Vergangenen in der Personalentwicklung	157
<i>Heijo Rieckmann</i>	
Die Schallmauer in der Personal- und Organisationsentwicklung: Der SchweineHund und seine Spießgesellen	185
<i>Thomas Sattelberger</i>	
Klassische Personalentwicklung: dominant, aber tot	232
Teil IV: Architekturen, Blaupausen und Mosaiksteine	253
Einleitender Überblick	255
<i>Arie de Geus</i>	
Unternehmen haben mehrere Zukünfte: Vom Leben und Sterben von Organisationen	263
<i>Thomas Sattelberger</i>	
Strategische Lernprozesse	288
<i>Thomas Sattelberger/Patricia Boehm-Tettelbach</i>	
Strategische Personal- und Organisationsentwicklung in internationalen Strukturen	314
<i>Andrzej Kozminski</i>	
Looking Ahead: Skills and Competencies in the New Europe	349
Der Herausgeber	363
Die Autoren	364