

Inhaltsübersicht

1. Teil:	Einleitung	1
2. Teil:	Wahl von Lieferanten für Rohstoffe	4
3. Teil:	Wahl von Rohstoffen	146
4. Teil:	Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	203
5. Teil:	Zusammenfassung	249

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XV
Abkürzungsverzeichnis	XIX
1. Teil: Einleitung	1
2. Teil: Wahl von Lieferanten für Rohstoffe	4
2.1 Entscheidungsproblem	4
2.2 Aufstellung eines Kriterienkatalogs für die Beurteilung von Lieferanten	10
2.2.1 Bestimmung möglicher Kriterien	10
2.2.1.1 Bestimmung preisbezogener Kriterien	15
2.2.1.2 Bestimmung qualitätsbezogener Kriterien	17
2.2.1.3 Bestimmung mengenbezogener Kriterien	25
2.2.1.4 Bestimmung zeitbezogener Kriterien	27
2.2.1.5 Bestimmung ortsbezogener Kriterien	28
2.2.2 Überprüfung der Kriterien auf Mehrfacherfassungen	32
2.2.3 Überprüfung der Kriterien auf Nutzenabhängigkeit	38
2.2.4 Darstellung der verbleibenden Kriterien	44
2.3 Gewichtung der Kriterien	46
2.3.1 Methode der direkten Gewichtung	47
2.3.2 Methode des singulären Vergleichs	50

2.3.2.1	Vergleich aller Kriterien mit dem wichtigsten Kriterium zur Setzung der Gewichtungsfaktoren . . .	51
2.3.2.2	Vergleich ausgehend vom wichtigsten Kriterium und danach Vergleich aller Kriterien mit dem jeweils vorrangigen zur Setzung der Gewichtungsfaktoren	53
2.3.3	Methode der absoluten Gewichtung	55
2.3.4	Methode der sukzessiven Vergleiche	60
2.3.5	Methode des vollständigen paarweisen Vergleichs	66
2.3.6	Vorschlag einer kombinierten Gewichtungsmethode	70
2.3.7	Gewichtung der für die Lieferantenwahl ausgewählten Kriterien	74
2.4	Bewertung möglicher Kriterienausprägungen der Handlungsalternativen	80
2.4.1	Bewertung möglicher Ausprägungen preisbezogener Kriterien	87
2.4.2	Bewertung möglicher Ausprägungen qualitätsbezogener Kriterien	97
2.4.3	Bewertung möglicher Ausprägungen mengenbezogener Kriterien	111
2.4.4	Bewertung möglicher Ausprägungen zeitbezogener Kriterien	113
2.4.5	Bewertung möglicher Ausprägungen ortsbezogener Kriterien	116
2.5	Feststellung und Bewertung der Ausprägungen bezüglich der Lieferanten	123
2.6	Berechnung der Teilnutzenwerte und Gesamtnutzenwerte zwecks Rangfolgenbildung der Lieferanten	128
2.7	Durchführung einer Empfindlichkeitsanalyse	131

2.8	Beurteilung des Ergebnisses	139
3. Teil:	Wahl von Rohstoffen	146
3.1	Entscheidungsproblem	146
3.2	Aufstellung eines Kriterienkatalogs für die Wahl von Rohstoffen	147
3.2.1	Bestimmung preisbezogener Kriterien	149
3.2.2	Bestimmung qualitätsbezogener Kriterien	151
3.2.3	Bestimmung sonstiger angebotsbezogener Kriterien	154
3.2.4	Bestimmung verarbeitungsbezogener Kriterien	156
3.2.5	Zusammenfassende Darstellung der Kriterien	160
3.3	Gewichtung der für die Rohstoffwahl ausgewählten Kriterien	162
3.4	Bewertung möglicher Kriterienausprägungen der Handlungsalternativen	169
3.4.1	Bewertung möglicher Ausprägungen preisbezogener Kriterien	171
3.4.2	Bewertung möglicher Ausprägungen qualitätsbezogener Kriterien	176
3.4.3	Bewertung möglicher Ausprägungen sonstiger angebotsbezogener Kriterien	184
3.4.4	Bewertung möglicher Ausprägungen verarbeitungsbezogener Kriterien	188
3.5	Feststellung und Bewertung der Ausprägungen bezüglich der Rohstoffe	193
3.6	Berechnung der Teilnutzenwerte und Gesamtnutzenwerte zwecks Rangfolgenbildung der Rohstoffe	198
3.7	Beurteilung des Ergebnisses	200

4. Teil: Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	203
4.1 Entscheidungsproblem	203
4.2 Aufstellung eines Kriterienkatalogs für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	205
4.2.1 Bestimmung kostenbezogener Kriterien	206
4.2.2 Bestimmung qualitätsbezogener Kriterien	210
4.2.3 Bestimmung mengenbezogener Kriterien	211
4.2.4 Bestimmung zeitbezogener Kriterien	213
4.2.5 Zusammenfassende Darstellung der Kriterien	214
4.3 Gewichtung der für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen ausgewählten Kriterien	216
4.4 Bewertung möglicher Kriterienausprägungen der Handlungsalternativen	220
4.4.1 Bewertung möglicher Ausprägungen kostenbezogener Kriterien	221
4.4.2 Bewertung möglicher Ausprägungen qualitätsbezogener Kriterien	231
4.4.3 Bewertung möglicher Ausprägungen mengenbezogener Kriterien	234
4.4.4 Bewertung möglicher Ausprägungen zeitbezogener Kriterien	237
4.5 Feststellung und Bewertung der Ausprägungen bezüglich der Varianten der Rohstoffbevorratung sowie der Varianten der just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	239

4.6	Berechnung der Teilnutzenwerte und Gesamtnutzenwerte zwecks Rangfolgenbildung der Varianten der Rohstoffbevor- ratung sowie der Varianten der just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	243
4.7	Beurteilung des Ergebnisses	246
5. Teil:	Zusammenfassung	249
	Literaturverzeichnis	253
	Stichwortverzeichnis	271

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1	Vorschlag eines Kriterienkatalogs für die Durchführung einer Lieferantenauswahl aus Sicht eines karosserieblechbeschaffenden Automobilherstellers	13
Abbildung 2	Überprüfung des vorgeschlagenen Kriterienkatalogs auf Mehrfacherfassungen	34
Abbildung 3	Mögliches Kriteriensystem eines karosserieblechbeschaffenden Automobilherstellers für die Lieferantenauswahl	45
Abbildung 4	Vorgehensweise bei Anwendung der Methode der direkten Gewichtung	49
Abbildung 5	Vorgehensweise bei dem Vergleich aller Kriterien mit dem wichtigsten Kriterium zur Setzung der Gewichtungsfaktoren	52
Abbildung 6	Vorgehensweise bei dem Vergleich ausgehend vom wichtigsten Kriterium und danach Vergleich aller Kriterien mit dem jeweils vorrangigen zur Setzung der Gewichtungsfaktoren	54
Abbildung 7	Vorgehensweise bei Anwendung der Methode der absoluten Gewichtung	57
Abbildung 8	Vorgehensweise bei Anwendung der Methode der sukzessiven Vergleiche	64
Abbildung 9	Vorgehensweise des vollständigen paarweisen Vergleichs	68
Abbildung 10	Vorgehensweise bei der vorgeschlagenen kombinierten Gewichtungsmethode	71
Abbildung 11	Gewichtung des für die Lieferantenwahl aufgestellten Kriteriensystems mittels des vorgeschlagenen kombinierten Gewichtungsverfahrens	79

Abbildung 12	Darstellungsform einer Wertetabelle für die Bewertung von Eigenschaften	81
Abbildung 13	Darstellungsform einer Wertefunktion für die Bewertung von Eigenschaften	81
Abbildung 14	Bewertungstabellen der preisbezogenen Kriterien für die Lieferantenauswahl	87
Abbildung 15	Errechnung des durchschnittlich gewährten Treuerabatts pro Jahr innerhalb eines gegebenen Planungszeitraums	93
Abbildung 16	Bewertungstabellen der qualitätsbezogenen Kriterien für die Lieferantenauswahl	97
Abbildung 17	Bewertungstabellen der mengenbezogenen Kriterien für die Lieferantenauswahl	111
Abbildung 18	Bewertungstabellen der zeitbezogenen Kriterien für die Lieferantenauswahl	113
Abbildung 19	Bewertungstabellen der ortsbezogenen Kriterien für die Lieferantenauswahl	116
Abbildung 20	Feststellung der Ausprägungen der alternativen Lieferanten	124
Abbildung 21	Bewertung der Ausprägungen der alternativen Lieferanten	126
Abbildung 22	Berechnung der Teil- und Gesamtnutzenwerte der Lieferanten	130
Abbildung 23	Bewertete Merkmalsausprägungen im Rahmen nach Durchführung einer Empfindlichkeitsanalyse	135
Abbildung 24	Berechnung der Teil- und Gesamtnutzenwerte nach Durchführung einer Empfindlichkeitsanalyse	137
Abbildung 25	Mögliches Kriteriensystem für die Rohstoffauswahl eines Automobilherstellers	161

Abbildung 26	Gewichtung des für die Rohstoffwahl aufgestellten Kriteriensystems mittels der vorgeschlagenen kombinierten Gewichtungsmethode	164
Abbildung 27	Bewertungstabellen der preisbezogenen Kriterien für die Rohstoffauswahl	171
Abbildung 28	Bewertungstabellen der qualitätsbezogenen Kriterien für die Rohstoffauswahl	177
Abbildung 29	Bewertungstabellen der sonstigen angebotsbezogenen Kriterien für die Rohstoffauswahl	184
Abbildung 30	Bewertungstabellen der verarbeitungsbezogenen Kriterien für die Rohstoffauswahl	188
Abbildung 31	Feststellung der Ausprägungen der alternativen Rohstoffe	194
Abbildung 32	Bewertung der Ausprägungen der alternativen Rohstoffe	196
Abbildung 33	Berechnung der Teil- und Gesamtnutzenwerte der Rohstoffe	199
Abbildung 34	Mögliches Kriteriensystem für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Bezug von Rohstoffen	215
Abbildung 35	Gewichtung des für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time Beschaffung von Rohstoffen aufgestellten Kriteriensystems mittels der vorgeschlagenen kombinierten Gewichtungsmethode	217
Abbildung 36	Bewertungstabellen der kostenbezogenen Kriterien für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	222
Abbildung 37	Bewertungstabellen der qualitätsbezogenen Kriterien für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	231

Abbildung 38	Bewertungstabellen der mengenbezogenen Kriterien für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	234
Abbildung 39	Bewertungstabellen der zeitbezogenen Kriterien für die Wahl zwischen Rohstoffbevorratung und just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	237
Abbildung 40	Feststellung der Ausprägungen bezüglich der Varianten der Rohstoffbevorratung sowie den Varianten der just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	240
Abbildung 41	Bewertung der Ausprägungen bezüglich der Varianten der Rohstoffbevorratung sowie den Varianten der just-in-time-Beschaffung von Rohstoffen	242
Abbildung 42	Berechnung der Teil- und Gesamtnutzenwerte der Bevorratungsvarianten und der Varianten der just-in-time-Beschaffung	245