

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Teil 1: Grundlagen der Planung und Kontrolle.....	1
1 Konstitutive Merkmale von Planung und Kontrolle.....	2
2 Managementkonzeption als Bezugsrahmen von Planung und Kontrolle.....	7
2.1 Managementsystem.....	7
2.1.1 Einordnung von Planung und Kontrolle in das Managementsystem.....	8
2.1.2 Managementsystem als Gestaltungsrahmen für Planung und Kontrolle.....	10
2.2 Entwicklungszüge der Managementkonzeption.....	15
2.2.1 Planung und Kontrolle im klassischen Managementprozeß.....	16
2.2.2 Planung und Kontrolle im neugefaßten Managementprozeß.....	18
2.2.3 Planung und Kontrolle im evolutionären Managementkonzept.....	23
3 Controllingkonzeption als Bezugsrahmen von Planung und Kontrolle.....	27
3.1 Controllingsystem.....	27
3.1.1 Einordnung von Planung und Kontrolle in das Controllingsystem.....	28
3.1.2 Controllingsystem als Gestaltungsrahmen für Planung und Kontrolle.....	34
3.2 Entwicklungszüge der Controllingkonzeption.....	40
3.2.1 Planung und Kontrolle in der erfolgszielorientierten Controllingkonzeption.....	44
3.2.2 Planung und Kontrolle in der informationsversorgungsorientierten Controllingkonzeption.....	45

3.2.3	Planung und Kontrolle in der planungs- und kontrollorientierten Controllingkonzeption.....	47
3.2.4	Planung und Kontrolle in der koordinationsorientierten Controllingkonzeption	48
4	Formale Dimension als Bezugsrahmen von Planung und Kontrolle	50
4.1	Prozeßanalyse	51
4.1.1	Grundzüge der prozeßorientierten Sichtweise.....	51
4.1.2	Phasen im Planungs- und Kontrollprozeß	55
4.2	Funktionsanalyse	63
4.2.1	Grundzüge der funktionsbezogenen Betrachtungsweise.....	63
4.2.2	Funktionen der Planung und Kontrolle.....	65
Teil 2: Gestaltungsmöglichkeiten der Planung und Kontrolle		71
1	Aufgaben.....	72
1.1	Systematisierungsansätze für Aufgaben der Planung und Kontrolle	72
1.2	Ableitung von Aufgaben aus den Funktionen der Planung und Kontrolle	80
1.2.1	Aufgaben der Koordinationsfunktion	80
1.2.2	Aufgaben der Leistungsmotivationsfunktion	93
1.2.3	Aufgaben der Flexibilitätsfunktion	95
1.2.4	Aufgaben der Innovationsfunktion	106
1.2.5	Aufgaben der Sicherungsfunktion	111
1.2.6	Aufgaben der Optimierungsfunktion	119
2	Methoden und Instrumente.....	127
2.1	Systematisierungsansätze für Methoden und Instrumente der Planung und Kontrolle	127
2.2	Methoden und Instrumente zur Unterstützung der Funktionen der Planung und Kontrolle	132
2.2.1	Methoden und Instrumente der Koordinationsfunktion	132

2.2.2 Methoden und Instrumente der Leistungsmotivationsfunktion	141
2.2.3 Methoden und Instrumente der Flexibilitätsfunktion	145
2.2.4 Methoden und Instrumente der Innovationsfunktion	152
2.2.5 Methoden und Instrumente der Sicherungsfunktion	160
2.2.6 Methoden und Instrumente der Optimierungsfunktion	173
3 Theoretische Grenzen	180
3.1 Aufgabenspezifische Grenzen	181
3.2 Methodisch-instrumentelle Grenzen	185

Teil 3: Implementierung der Planung und Kontrolle..... 189

1 Planung und Kontrolle in der Unternehmensorganisation.....	189
1.1 Grundlagen	190
1.1.1 Träger der Planung und Kontrolle	191
1.1.2 Ausgewählte Zuordnungsprobleme von Planungs- und Kontrollaufgaben.....	194
1.2 Aufbauorganisation	198
1.2.1 Alternativen der aufbauorganisatorischen Anbindung von Planungs- und Kontrollträgern.....	199
1.2.2 Empirische Untersuchungen zur Organisation von Planung und Kontrolle	211
1.3 Ablauforganisation	215
1.3.1 Alternativen der ablauforganisatorischen Gestaltung von Planung und Kontrolle	215
1.3.2 Beziehungen zwischen Aufbau- und Ablauf- organisation	218
2 Planung und Kontrolle aus verhaltenswissenschaftlicher Sicht	219
2.1 Grundlagen	221
2.1.1 Verhalten von Individuen.....	221
2.1.2 Verhalten von Gruppen	228
2.2 Verhaltenswissenschaftliche Betrachtung von Planung und Kontrolle.....	234
2.2.1 Planungsverhalten	234

2.2.2 Kontrollverhalten	242
2.3 Verhaltenswirkungen von Planung und Kontrolle	247
2.3.1 Einflußgrößen des Leistungsverhaltens	248
2.3.2 Beurteilung des Leistungsverhaltens	256
3 Implementierungsgrenzen	261
3.1 Organisationsbedingte Grenzen	261
3.2 Verhaltenswissenschaftlich bedingte Grenzen	264
Literatur	269
Stichwortverzeichnis	293