

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	5
Vorwort der Herausgeber	7
Autorenverzeichnis	9

I. Einführung

Organisation und Steuerung von dezentralen Einheiten	17
<i>Von Wolfgang Behme und Armin Roth</i>	
Change-Management: Das Management von Veränderungen auf dem Weg von der Zentralisierung zur Dezentralisierung.....	41
<i>Von Bernd P. Pietschmann</i>	

II. Organisation und Steuerung von Beteiligungsgesellschaften

1. Konzeption

Beteiligungscontrolling - ein zentraler Beitrag erfolgreicher Konzernführung	67
<i>Von Jürgen Weber</i>	
Zur Dezentralisierung von Führungsaufgaben im Konzern - eine Analyse der Führungsbeziehungen zwischen Konzernmutter- und Tochtergesellschaften.....	95
<i>Von Johannes Maier</i>	
Ökonomische Analyse des Konzernrechts - Koordination im faktischen Konzern und Vertragskonzern	115
<i>Von Bernhard Leitermann</i>	

2. Ausgewählte Steuerungsinstrumente

Der Shareholder Value als wertorientierte Klammer dezentraler Organisationen.....	129
<i>Von Eduard Unzeitig und Dietmar Köthner</i>	
Effizientes Beteiligungsmanagement durch Kennzahlensysteme.....	153
<i>Von Birgit Mosch</i>	

3. Erfahrungsberichte

Steuerung dezentraler Einheiten über Shareholder Value: Wertorientiertes Controlling im Hüls-Konzern	169
<i>Von Hans-Peter Wagner und Rainer Wobbe</i>	
Konzern-Controlling bei Bertelsmann	191
<i>Von Reinhard Liedl und Christoph Bauer</i>	
Beteiligungscontrolling in der Praxis: Das Beispiel der Unternehmensgruppe RWE Entsorgung	201
<i>Von Herbert Küpper</i>	

III. Organisation und Steuerung von Verantwortungsbereichen innerhalb eines Unternehmens

1. Konzeption

Vom Cost-Center zum Profit-Center	221
<i>Von Volkmar Botta</i>	
Controlling dezentraler Einheiten mit Hilfe eines ganzheitlichen Steuerungskonzeptes	239
<i>Von Armin Roth</i>	
Leistungs-Center-Management für öffentliche Verwaltungen	257
<i>Von Dietmar Bräunig</i>	

2. Steuerungsinstrumente

Benchmarking - ein Prozeß zur Leistungssteigerung von Profit-Centern.....	273
<i>Von Jürgen Meyer</i>	
Steuerung indirekter Bereiche durch Prozeßkostenmanagement.....	299
<i>Von Armin Roth und Thomas Angele</i>	

3. Erfahrungsberichte

Steuerung von Cost-Centern mittels Benchmarking.....	317
<i>Von Erich Schiffers und Werner Kreuz</i>	
Leistungsabgrenzung und -verrechnung von Profit-Centern	333
<i>Von Harry Lammich</i>	
Stichwortverzeichnis.....	351

Organisation und Steuerung von dezentralen Einheiten

1. Allgemeine Trends zur Dezentralisierung	18
2. Organisation von dezentralen Einheiten	21
2.1. Ebenen der Dezentralisierung	21
2.2. Holding-Strukturen	22
2.3. Center-Strukturen	24
2.4. Probleme der Dezentralisierung	26
3. Steuerung von dezentralen Einheiten.....	27
3.1. Controlling als Führungsunterstützung	27
3.2. Beteiligungscontrolling	28
3.3. Controlling von Verantwortungszentren	30
4. Notwendigkeit einer DV-Unterstützung	33
5. Zusammenfassung und Ausblick	36
6. Literaturhinweise	37