

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort der Herausgeber	V
Herausgeber	VII
Autoren	IX

HANS SIEGWART/JULIAN I MAHARI/IVO G. CAYTAS/BJÖRN BÖCKENFÖRDE
Dramatische Kurswechsel und Umdenken in der Krise.

Eine Einleitung	1
---------------------------	---

TEIL I

Die Konfrontation mit dem Restrukturierungsproblem

ROLAND BERGER	
Corporate Restructuring in Europa im Hinblick auf EG 1992	37
PETER SPÄLTI	
Vom Vertriebsproblem zum Turnaround	59
HANS U. BODENMANN	
Sanierung mittelständischer Unternehmen	89
GEORG KRNETA	
Konfliktbehebungen bei Familienaktiengesellschaften	127

TEIL II

Der konzeptionelle Unterbau

HEINZ DÜRR	
Zukunftsorientierte Unternehmensentscheidungen (am Beispiel des neuen Daimler-Benz-Konzerns)	143
MICHAEL J. ROBERTS	
Restructuring for Growth	153
CURT NICOLIN	
Economy of Production	165
JAN CARLZON	
Leadership is Like a Blueprint for a Cathedral	175
ANDERS WALL	
The Role of Creative Ownership in Restructuring Industry and Trade . . .	189

TEIL III

Turnaround-Spezialisten wider Willen

Seite

PHILIPPE DE WECK

Sanierung von verschiedenen Unternehmen aus der Sicht der Banken 201

CHRISTIAN NORGREN

Turnaround einer Regionalbank 213

WALTER FREHNER/ARTHUR SCHLATTER

Die Rolle des Schweizerischen Bankvereins bei Restrukturierungen
und Turnarounds 227

HUGO E. RÄSS

Reaktionen der Bank auf die Gefährdung ihres Engagements 245

OTTO GELLERT

Financial Engineering als Sanierungshilfe – Ausgewählte Beispiele und
Probleme aus der Praxis des beratenden Wirtschaftsprüfers 265

TEIL IV

Rundschau durch die restrukturierende Industrie

ROLF W. SCHWEIZER

Turnaround-Management im Industrie-Unternehmen 285

FRIEDRICH REUTNER

Krisenzonen und Krisenkonzeptionen 295

WALTER HESS

Beabsichtigte und unfreiwillige Restrukturierungen 317

FRANCESCO TATÒ

Umstrukturierungen: Beispiele und Erfahrungen 337

RAINER MÜLLER

Schwimmen gegen den Strom – Profilierung im
Verdrängungswettbewerb 361

MARKUS RAUH

Turnaround – kein Erfolg ohne Vertrauen 381

GEORG M. SIEBER

Psychologische Basis-Methoden in der Betriebsreanimation 391

FRITZ KRÖGER

Restrukturierungen: Entscheidend ist die Realisierung 405

TEIL V

Rechtsprobleme bei Rettungsmassnahmen

Seite

BENNO LUTZ	
Die Sanierung im Lichte betriebswirtschaftlicher Ansprüche und rechtlicher Normierung	421
WILHELM A. SCHAAF	
Unternehmungskrisen und deren Bewältigung	433
HANS-RICHARD SCHULZE	
Aussergerichtliche Insolvenzbewältigung. Ein Weg heute oder in Zukunft?	461
JOBST WELLENSIEK	
Unternehmensfortführung und Betriebsveräusserung im Konkurs („Übertragende Sanierung“)	471
EDMUND SAWALL	
Stillegung	491