

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Strategisches Management	
<i>Hermann Schaufler</i>	
Wirtschaftspolitische Strategien auf dem europäischen Binnenmarkt	1
<i>Christoph Urban</i>	
Ein Unternehmen im Aufbruch: Strategie, Organisation und Controlling bei Siemens	7
<i>Georg Kellinghusen</i>	
Von der Langfristplanung zum strategischen Management – der geplante Wandel bei Varta	39
Strategisches Controlling	
<i>Herbert Henzler</i>	
Der Controller der 90er Jahre	51
<i>Klaus Pohle</i>	
Strategisches Controlling – ein Instrument zur Planung und Steuerung der eigenen Wettbewerbsstärke?	63
<i>Kurt Lauk</i>	
Strategisches Controlling und Organization Leverage	75
<i>Hans H. Hinterhuber</i>	
Die Objektivierung der Strategie als Voraussetzung für das strategische Controlling	91

<i>Reginald J. P. Dumont du Voitel</i>	
Operationalisierung der strategischen Planung durch strategisches Controlling	123
 <i>Wolfgang Weiße</i>	
Controlling als entscheidungsorientiertes Instrument mittelfristiger Ertragssicherung	147
 <i>Wilhelm Stümke</i>	
Dynamische Märkte erfordern organisatorische Anpassung: Thesen zur Umsetzung eines dezentralen Controllingsystems am Beispiel der Deutschen Shell AG	167
 Strategisches Kostenmanagement	
 <i>Péter Horváth</i>	
Revolution im Rechnungswesen: Strategisches Kostenmanagement	175
 <i>Klaus-Peter Franz</i>	
Die Prozeßkostenrechnung im Vergleich mit der flexiblen Plankostenrechnung und der Deckungsbeitragsrechnung	195
 <i>Dieter Wäscher</i>	
Prozeßorientiertes Gemeinkostenmanagement	211
 <i>Christof Schimank</i>	
Strategische Entscheidungsunterstützung durch prozeßorientierte Kosteninformationen..	227
 <i>Kurt Vikas</i>	
Integration von Systemen der Plankostenrechnung mit der Planungsrechnung im Industriebetrieb	249
 <i>Henning Kagermann</i>	
Perspektiven der Weiterentwicklung integrierter Standardsoftware für das innerbetriebliche Rechnungswesen	277
 <i>Heinrich Müller</i>	
Entwicklungstendenzen im innerbetrieblichen Rechnungswesen – Realisierungschancen im Standard-Software-Bereich	307

Strategisches Bankencontrolling

Jürgen Krumnow

Strategisches Bankencontrolling – Organisatorische und instrumentelle Führungsunterstützung in einem Bankkonzern	333
--	-----

Henner Schierenbeck

Margenkalkulation von Bankprodukten im Marktinzinsmodell	353
--	-----

Werner Hille

Controlling – Instrument zur zielgerichteten Steuerung der Bank	383
---	-----

Knuth D. Stelter

Strategisches IS-Controlling im Bankbetrieb – Ein Stiefkind macht Karriere	397
--	-----

Autorenverzeichnis	409
--------------------------	-----