

# Inhalt

<b>Editorial</b> .....	<b>1</b>
------------------------	----------

## **Grundlagen und Instrumente des wertorientierten Controlling**

<b>Rentabilitätskalküle und Rentabilitätsmaße</b> .....	<b>5</b>
---	----------

*Prof. Dr. Wolfgang Männel,*  
Universität Erlangen-Nürnberg

<b>Einflüsse der wertorientierten Unternehmensrechnung auf die Ermittlung kalkulatorischer Zinsen in der Kostenrechnung</b> .....	<b>23</b>
---	-----------

*Dr. Frank Reiners,*  
Telekom AG, Bonn

<b>Economic Value Added als Instrument einer wertorientierten Unternehmensführung</b> .....	<b>31</b>
---	-----------

*Prof. Dr. Uwe Götze/Dr. Katja Glaser*  
Technische Universität Chemnitz

<b>Der Cash Flow Return on Investment (CFROI) als Instrument des wertorientierten Controlling</b> .....	<b>39</b>
---	-----------

*Prof. Dr. Wolfgang Männel,*  
Universität Erlangen-Nürnberg

## **Anwendungsfelder des wertorientierten Controlling**

<b>Steuerung von immateriellen Werten im Rahmen des wertorientierten Controlling</b> .....	<b>53</b>
--	-----------

*Prof. Dr. habil. Thomas Günther,*  
Technische Universität Dresden

<b>Wertmanagement: Implementierung und Erweiterung um das Human und Customer Capital</b> .....	<b>63</b>
--	-----------

*Dr. Rainer Strack/Dipl.-Kffr. Julie Hansen/Dr. Thorsten Dörr,*  
Boston Consulting Group

<b>Wertorientierte Balanced Scorecard am Beispiel einer Innovationsstrategie</b> .....	<b>73</b>
--	-----------

*PD Dr. Jochen R. Pampel/Dipl.Kfm. Alexander Sasse,*  
Universität Erlangen-Nürnberg

**Wertorientiertes Beteiligungsmanagement** . . . . . 83  
*Dr. Uwe Michel/Dipl.-Kfm. Andreas Roß,*  
Horváth & Partner GmbH

**Impressum** . . . . . 21

**Herausgeber:**

*Prof. Dr. Wolfgang Männel*, Universität Erlangen-Nürnberg, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insb. Rechnungswesen.

*Prof. Dr. Jürgen Weber*, WHU, Otto-Beisheim-Hochschule, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insb. Controlling und Telekommunikation – Stiftungslehrstuhl der Deutschen Telekom AG.

**Herausgeber-Beirat:**

*Dr. Ralf Eberenz*, Beiersdorf AG, tesa Controlling.

*Ass. jur. Peter Burkhardt*, Management Circle GmbH, Bereichsleiter Controlling / Finanz- und Rechnungswesen / Strategie.

*Prof. Dr. Christian Homburg*, Universität Mannheim, Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Marketing I.

*Prof. Dr. Matthias Schumann*, Institut für Wirtschaftsinformatik, Abt. Wirtschaftsinformatik II.

*Prof. Dr. Kurt Vikas*, Beratungsgruppe Plaut sowie Universität Graz, Institut für Controlling und Unternehmensführung.