

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort ..... V

## **Teil I: Entwicklung und Organisation des industriellen Risikomanagements**

*Reinhold Hölscher*

Von der Versicherung zur integrativen Risikobewältigung: Die Konzeption eines modernen Risikomanagements ..... 3

*Jürgen Zech*

Integriertes Risikomanagement – Status quo und Entwicklungstendenzen aus der Perspektive eines Versicherungskonzerns ..... 33

*Mathias Schütz*

Ganzheitliche Betrachtung und Bewältigung unternehmerischer Risiken ..... 51

*Ortwin Renn*

Die subjektive Wahrnehmung technischer Risiken ..... 73

*Georg von Hohnhorst*

Anforderungen an das Risikomanagement nach dem KonTraG ..... 91 X

*Herwig Hulpke / Hartwig Wendt*

Das Risikomanagement im Kontext aktueller Entwicklungen im Bereich Corporate Governance ..... 109

*Werner Heinze / Stefan Kullmann*

Risikomanagement in einem diversifizierten Bergbau- und Technologiekonzern ..... 125 X

*Thomas Graf*

Risikomanagement in einem internationalen Maschinen- und Anlagenbaukonzern .. 143

*Matthias Trunk*

Risikomanagement in einem kommunalen Versorgungsunternehmen ..... 157

## Teil II: Strategisches und operatives Risikomanagement

*Henner Schierenbeck / Michael Lister*

x Risikomanagement im Rahmen der wertorientierten Unternehmenssteuerung .....	181
---	-----

y *Ralph Elfgen*

Aufgaben und Instrumente des strategischen Risikomanagements .....	205
--	-----

*Wolfgang Lück / Michael Henke / Philipp Gaenslen*

Die Interne Revision und das Interne Überwachungssystem vor dem Hintergrund eines integrierten Risikomanagements .....	225
--	-----

*Bernhard J. G. Leidinger*

Risikoidentifikation und Maßnahmensteuerung im Rahmen des operativen Risikomanagements .....	239
--	-----

*Elmar Helten / Thomas Hartung*

Instrumente und Modelle zur Bewertung industrieller Risiken .....	255
---	-----

*Markus Kremers*

Value-at-Risk-basierte Messung des Risikopotenzials von Investitionsvorhaben .....	273
--	-----

*Bernd Meyer / Carola Welzl*

Instrumente des Umweltmanagements im aktiven Risikomanagement .....	295
---	-----

x *Ralph Elfgen*

Implementierung von Risikocontrolling-Systemen .....	313
--	-----

*Martin Lücken*

Einführung eines Risikomanagementsystems bei einem großen Verkehrsdienstleister .....	331
---	-----

*Otto-Peter Obermeier*

Möglichkeiten und Grenzen einer adäquaten Risikokommunikation .....	343
---	-----

*Oskar Durstin*

Die Behandlung von Schadenfällen im Industriebetrieb .....	357
--	-----

## Teil III: Finanzierung und Versicherung industrieller Risiken

*Stefan Richter / Stephan Zilkens*

Formen und Probleme der traditionellen Industrieversicherung im deutschen Markt 377

*Achim Hertel*

Kompakte Versicherungslösungen für die mittelständische Industrie ..... 395

*Rüdiger Falken*

Die Optimierung der Risikofinanzierung mithilfe von Versicherungsmaklern und Versicherungsberatern ..... 413

*Christian Kalhöfer / Uwe-Christian Rücker*

Das Selbsttragen industrieller Risiken durch die Bildung bilanzieller Reserven ..... 429

*Paul Wöhrmann*

Die Alternative Risikofinanzierung als Teil eines ganzheitlichen unternehmerischen Risk Managements ..... 451

*Stephan Schopp*

Beitrag und Wirkung des Alternativen Risikotransfers auf das unternehmerische Ergebnis ..... 485

*Arnd Wiedemann*

Messung und Steuerung von Risiken im Rahmen des industriellen Treasury-Managements ..... 505

*Hans-Dieter Erfkemper*

Absicherung von Marktpreis- und Kreditrisiken durch derivative Instrumente und Risikomitigationstechniken ..... 525

*Bernd Rolfes*

Das Management von Zins- und Währungsrisiken in Industrieunternehmen ..... 541 ×

Autorenverzeichnis ..... 559

Stichwortverzeichnis ..... 569