

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort ..... V

## **Teil I: Entwicklung und Organisation des industriellen Risikomanagements**

*Reinhold Hölscher*

Von der Versicherung zur integrativen Risikobewältigung: Die Konzeption eines modernen Risikomanagements ..... 3

*Jürgen Zech*

Integriertes Risikomanagement – Status quo und Entwicklungstendenzen aus der Perspektive eines Versicherungskonzerns ..... 33

*Mathias Schütz*

Ganzheitliche Betrachtung und Bewältigung unternehmerischer Risiken ..... 51

*Ortwin Renn*

Die subjektive Wahrnehmung technischer Risiken ..... 73

*Georg von Hohnhorst*

Anforderungen an das Risikomanagement nach dem KonTraG ..... 91 X

*Herwig Hulpke / Hartwig Wendt*

Das Risikomanagement im Kontext aktueller Entwicklungen im Bereich Corporate Governance ..... 109

*Werner Heinze / Stefan Kullmann*

Risikomanagement in einem diversifizierten Bergbau- und Technologiekonzern ..... 125 X

*Thomas Graf*

Risikomanagement in einem internationalen Maschinen- und Anlagenbaukonzern .. 143

*Matthias Trunk*

Risikomanagement in einem kommunalen Versorgungsunternehmen ..... 157

## Teil II: Strategisches und operatives Risikomanagement

*Henner Schierenbeck / Michael Lister*

x Risikomanagement im Rahmen der wertorientierten Unternehmenssteuerung ..... 181

y *Ralph Elfgen*

Aufgaben und Instrumente des strategischen Risikomanagements ..... 205

*Wolfgang Lück / Michael Henke / Philipp Gaenslen*

Die Interne Revision und das Interne Überwachungssystem vor dem Hintergrund eines integrierten Risikomanagements ..... 225

*Bernhard J. G. Leidinger*

Risikoidentifikation und Maßnahmensteuerung im Rahmen des operativen Risikomanagements ..... 239

*Elmar Helten / Thomas Hartung*

Instrumente und Modelle zur Bewertung industrieller Risiken ..... 255

*Markus Kremers*

Value-at-Risk-basierte Messung des Risikopotenzials von Investitionsvorhaben ..... 273

*Bernd Meyer / Carola Welzl*

Instrumente des Umweltmanagements im aktiven Risikomanagement ..... 295

x *Ralph Elfgen*

Implementierung von Risikocontrolling-Systemen ..... 313

*Martin Lücken*

Einführung eines Risikomanagementsystems bei einem großen Verkehrsdienstleister ..... 331

*Otto-Peter Obermeier*

Möglichkeiten und Grenzen einer adäquaten Risikokommunikation ..... 343

*Oskar Durstin*

Die Behandlung von Schadenfällen im Industriebetrieb ..... 357

## Teil III: Finanzierung und Versicherung industrieller Risiken

*Stefan Richter / Stephan Zilkens*

Formen und Probleme der traditionellen Industrieversicherung im deutschen Markt 377

*Achim Hertel*

Kompakte Versicherungslösungen für die mittelständische Industrie ..... 395

*Rüdiger Falken*

Die Optimierung der Risikofinanzierung mithilfe von Versicherungsmaklern und Versicherungsberatern ..... 413

*Christian Kalhöfer / Uwe-Christian Rücker*

Das Selbsttragen industrieller Risiken durch die Bildung bilanzieller Reserven ..... 429

*Paul Wöhrmann*

Die Alternative Risikofinanzierung als Teil eines ganzheitlichen unternehmerischen Risk Managements ..... 451

*Stephan Schopp*

Beitrag und Wirkung des Alternativen Risikotransfers auf das unternehmerische Ergebnis ..... 485

*Arnd Wiedemann*

Messung und Steuerung von Risiken im Rahmen des industriellen Treasury-Managements ..... 505

*Hans-Dieter Erfkemper*

Absicherung von Marktpreis- und Kreditrisiken durch derivative Instrumente und Risikomitigationstechniken ..... 525

*Bernd Rolfes*

Das Management von Zins- und Währungsrisiken in Industrieunternehmen ..... 541 ×

Autorenverzeichnis ..... 559

Stichwortverzeichnis ..... 569