

# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	XII
Symbolverzeichnis	XIII
Abbildungsverzeichnis	XVI
Tabellenverzeichnis	XVII
<b>1 Grundlagen der Unternehmensplanung</b>	<b>1</b>
1.1 Das Wesen der Unternehmensplanung	1
1.2 Zielsetzungen in der Unternehmensplanung	8
1.2.1 Gewinnstreben	8
1.2.2 Sicherheitsstreben	12
1.3 Sachliche und zeitliche Abhängigkeiten in der Unternehmensplanung	15
1.3.1 Abhängigkeiten und Interdependenzen	15
1.3.2 Sachliche Interdependenzen und Erfolgsinterdependenzen	16
1.3.3 Zeitlich horizontale und zeitlich vertikale Interdependenzen	20
1.4 Notwendigkeit und Formen einer integrierten Unternehmensplanung	21
1.5 Ansätze einer integrierten Unternehmensplanung mit Standardsoftware	25
<b>2 Integrierte Planung ausgewählter interdependenter Unternehmensbereiche</b>	<b>33</b>
2.1 Teilpläne der Unternehmensplanung	33
2.1.1 Absatzplanung	33
2.1.2 Produktionsplanung	40
2.1.2.1 Produktionsprogrammplanung	40
2.1.2.2 Produktionsdurchführungsplanung	44
2.1.2.3 Bereitstellungsplanung	48
2.1.3 Beschaffungsplanung	50
2.1.4 Investitionsplanung	54
2.1.5 Finanzplanung	56
2.2 Interdependenzen zwischen den Teilplänen der Unternehmensplanung	58
2.2.1 Absatz- und Produktionsprogrammplanung	58
2.2.2 Produktionsprogramm- und Investitionsplanung	60

2.2.3	Investitions- und Finanzplanung	61
2.2.4	Produktionsprogramm- und Produktionsdurchführungsplanung	63
2.2.5	Produktions- und Beschaffungsplanung	67
2.2.6	Schlußbemerkung	69
2.3	Integration interdependenter Teilpläne der Unternehmensplanung	70
2.3.1	Vorbemerkungen	70
2.3.2	Integrierte Absatz- und Produktionsprogrammplanung	72
2.3.3	Integrierte Produktionsprogramm- und Investitionsplanung	78
2.3.4	Integrierte Investitions- und Finanzplanung	82
2.3.5	Integrierte Produktionsprogramm- und -durchführungsplanung	91
2.3.6	Integrierte Produktions- und Beschaffungsplanung	98
<b>3</b>	<b>Integrierte Unternehmensplanung unter Sicherheit</b>	<b>109</b>
3.1	Unternehmensplanung mit einem zentralistischen Totalmodell	109
3.1.1	Der zentralistische Planungsansatz	109
3.1.2	Prämissen des zentralistischen Planungsansatzes	117
3.1.3	Umfang und Lösbarkeit des zentralistischen Planungsansatzes	121
3.1.4	Beurteilung einer zentralistischen Unternehmensplanung	129
3.2	Unternehmensplanung mit dezentralistischen Partialmodellen	132
3.2.1	Der dezentralistische Planungsansatz	132
3.2.2	Preziale Betriebslenkung und Dilemma der Lenkpreistheorie	136
3.2.3	Beurteilung einer dezentralistischen Unternehmensplanung	143
3.3	Hierarchische Unternehmensplanung als Kompromiß zwischen zentralistischer und dezentralistischer Unternehmensplanung	145
3.3.1	Der hierarchische Planungsansatz	145
3.3.2	Vertikale und horizontale Koordination der Teilpläne	147
3.3.3	Beurteilung einer hierarchischen Unternehmensplanung	151
3.4	Heuristik zur integrierten Unternehmensplanung unter Sicherheit	153
3.4.1	Der heuristische Planungsansatz	153
3.4.2	Vorgehensweise der Heuristik	162
3.4.2.1	Heuristische intradivisionale Koordination	162
3.4.2.2	Heuristische interdivisionale Koordination	173
3.4.3	Umfang und Anwendbarkeit der Heuristik	182
3.4.4	Beurteilung der heuristischen Vorgehensweise	184

---

<b>4 Integrierte Unternehmensplanung unter Unsicherheit</b>	<b>187</b>
4.1 Unsicherheit und ihre Folgen für die Unternehmensplanung	187
4.2 Unsicherheit berücksichtigende Methoden der Unternehmensplanung	189
4.2.1 Unsicherheit verdichtende Planungsmethoden	189
4.2.2 Unsicherheit aufdeckende Planungsmethoden	192
4.2.3 Rollierende Planung mit Unsicherheit aufdeckenden Methoden	193
4.3 Heuristik zur integrierten Unternehmensplanung unter Unsicherheit	195
4.3.1 Der heuristische Planungsansatz bei Unsicherheit	195
4.3.2 Vorgehensweise der Heuristik bei Unsicherheit	197
4.3.3 Beurteilung der heuristischen Vorgehensweise bei Unsicherheit	202
<b>5 Zusammenfassung</b>	<b>205</b>
Literaturverzeichnis	209
Stichwortverzeichnis	223

## Abbildungsverzeichnis

1	Aufbau der Arbeit	6
2	Sachliche Interdependenzen und Erfolgsinterdependenzen	19
3	Einflußfaktoren der Absatzplanung	38
4	Dimensionen des Produktionsprogramms	42
5	Strategische und taktische Produktionsprogrammplanung	43
6	Einordnung der Produktionsdurchführungsteilpläne	48
7	Bereitstellungs-, Beschaffungs- und Investitionsplanung	50
8	Einflußfaktoren der Beschaffungsplanung	52
9	Interdependenzen zwischen Absatz- und taktischer Produktionsprogrammplanung	59
10	Absatzplanung und strategische Produktionsprogrammplanung	60
11	Interdependenzen zwischen den Teilplänen der Produktion	66
12	Interdependenzen zwischen Beschaffungs- und Produktionsplanung	69
13	Berechnung relevanter t-t*-Kombinationen	122
14	Funktional-, Divisional- und Prozeßorganisation	148
15	Möglicher Aufbau der hierarchischen Unternehmensplanung in einer Funktional-, Divisional- oder Prozeßorganisation	149
16	Koordinationsebenen	155
17	Planungsbereiche des hierarchischen Ansatzes und der Heuristik	157
18	Heuristische Unternehmensplanung	161
19	Heuristische intradivisionale Koordination	172
20	Beziehung zwischen Dualvariable und endogenem Grenzzinsfuß	179
21	Heuristische interdivisionale Koordination	181
22	Prinzip der rollierenden Planung	195
23	Heuristische Unternehmensplanung unter Unsicherheit	196
24	Heuristische intra- und interdivisionale Koordination unter Unsicherheit	203

## **Tabellenverzeichnis**

1	Zahl erforderlicher Variablen des Totalmodells	123
2	Zahl erforderlicher Restriktionen des Totalmodells	124
3	Daten des Anwendungsbeispiels zum Totalmodell	125
4	Zahl erforderlicher Variablen für das Anwendungsbeispiel	127
5	Zahl erforderlicher Restriktionen für das Anwendungsbeispiel	128
6	Daten des Beispiels zur Produktionsprogrammplanung	139
7	Berechnung der relativen Kapazitätsbeanspruchung	139
8	Zentralistische Produktionsprogrammplanung	140
9	Dezentralistische Produktionsprogrammplanung	141
10	Daten des Anwendungsbeispiels zur Heuristik	182
11	Umfang der Produktionsprogrammplanung für das Anwendungsbeispiel	183
12	Umfang der Investitions- und Finanzplanung für das Anwendungsbeispiel	183