

# Inhaltsverzeichnis

Geleitwort	<i>Norbert Szyperski</i>	5
Vorwort		7
Inhaltsverzeichnis		9
Abkürzungsverzeichnis		13
<b>Teil 1: Einordnung des Gründungsphänomens</b>		21
I	Unternehmensgründung als Motor der wirtschaftlichen Entwicklung <i>Lambert T. Koch</i>	23
II	Gründungsmanagement als komplexe unternehmerische Aufgabe <i>Christoph Zacharias</i>	37
<b>Teil 2: Teilaspekte des Gründungsmanagements</b>		49
I	Gründerperson	
1	Der Unternehmer in der wirtschaftswissenschaftlichen Literatur <i>Nils H. Tröger</i>	51
2	Funktionen und Eigenschaften des Unternehmers in der Praxis <i>Heinz Klandt / Nils H. Tröger</i>	63
3	Wirtschaftsdidaktische Förderung der Handlungskompe- tenz von Unternehmensgründerinnen und -gründern <i>Ulrich Braukmann</i>	79
II	Gründungskonzept	
1	Engpasskonzentrierte Gründungsstrategie <i>Wolfgang Mewes</i>	95
2	Der integrierte Gründungsplan <i>Tanja H. Finke-Schürmann</i>	107
III	Gründungsformen	
1	Wesen und Wege der Selbstständigkeit <i>Sean Patrick Saßmannshausen</i>	121
2	Die Wahl der Rechtsform <i>Thomas Bischoff</i>	137

3	Unternehmenskauf durch Management Buy Out / Management Buy In .....	151
	<i>Rainer Kasperzak</i>	
IV	Gründungsfinanzierung	
①	Finanzierungsplanung .....	163
	<i>Michael Nelles / Roman Rocke</i>	
X ②	Eigenkapitalfinanzierung durch Venture Capital .....	177
	<i>Klaus Nathusius</i>	
③	Private Risikoübernahmen durch Business Angels .....	197
	<i>Axel Haps</i>	
V	Gründungsmarketing	
1	Markt- und Konkurrentenanalysen als Instrumente des Gründungsmarketing .....	207
	<i>Axel Faix</i>	
2	Standortwahl: Unternehmerische Handlungsfelder, Standortfaktoren und Standortverbände .....	219
	<i>Michael J. Fallgatter</i>	
3	Marketing für Unternehmen in der Gründungsphase .....	233
	<i>Udo Koppelman</i>	
4	Patente und Patentlizenzverträge als Wettbewerbspa- rameter .....	243
	<i>Martin Kloyer</i>	
VI	Personalwirtschaft im Gründungskontext	
1	Der Gründer als Arbeitgeber: Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis .....	251
	<i>Joachim Pietzko</i>	
2	Rechtliche Rahmenbedingungen der Personalpolitik in jungen Unternehmen .....	269
	<i>Uschi Backes-Gellner / Rosemarie Kay</i>	
3	Führung in wachsenden Unternehmen .....	283
	<i>Christine K. Volkmann</i>	
VII	Steuern und Versicherungen im Gründungskontext	
1	Steuerliche Grundlagen .....	299
	<i>Johannes Georg Bischoff</i>	
2	Das Management der Unternehmensversicherung .....	311
	<i>Frank Steffen</i>	

## VIII Gründungscontrolling

- |   |  |     |
|---|--|-----|
| 1 | Gründungscontrolling zur Sicherung des Unternehmens-<br>erfolges ..... | 321 |
|   | <i>Winfried Matthes</i>  |     |
| 2 | EDV-gestützte Instrumente des Gründungscontrolling .....               | 341 |
|   | <i>Winfried Matthes / Volker Arendt / Markus Pütz</i>                  |     |
| 3 | Die Organisation des Rechnungswesens .....                             | 357 |
|   | <i>Volkmar Botta</i>   |     |

## IX Gründungsförderung

- |   |  |     |
|---|--|-----|
| 1 | Gründungsorientierte Förderprogramme .....       | 377 |
|   | <i>Jochen Struck</i>                             |     |
| 2 | Gründungschancen durch Technologietransfer ..... | 393 |
|   | <i>Helmut Lux / Stefan Dürselen</i>              |     |
| 3 | Coaches und Mentoren .....                       | 405 |
|   | <i>Christopher Rauen</i>                         |     |

**Teil 3: Fallstudien** ..... 417

- |     |  |     |
|-----|--|-----|
| I   | Einführung in die Fallstudienmethodik .....  | 419 |
|     | <i>Wolfgang Kuhn / Christoph Zacharias</i>   |     |
| II  | Facharztpraxis für Orthopädie Dr. Brainstorm – Finanz-<br>und Liquiditätsplanung .....                     | 429 |
|     | <i>Hans-Peter Wenzel</i>   |     |
| III | Wolfgang Ix Kaufmännische Dienste – relevante Erfolgs-<br>faktoren einer Unternehmensgründung .....        | 441 |
|     | <i>Wolfgang Kuhn</i>   |     |
| IV  | Bass-O-Matic Musikservice Fred Frickel & Partner GbR –<br>Gründung zwischen Rationalität und Emotion ..... | 451 |
|     | <i>Christoph Zacharias</i>   |     |

**Teil 4: Repetitorium** ..... 459

## Quellenverzeichnis ..... 509

## Zu den Autoren ..... 531